



MND a.s.

Výroční zpráva

2025

OBSAH:

I. Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku (konsolidovaná)	3
1. Údaje o konsolidující společnosti	3
2. Informace o konsolidačním celku	3
3. Informace o účetních jednotkách pod společným vlivem a účetních jednotkách přidružených	4
4. Údaje o činnosti Skupiny MND	4
5. Dodávky energií domácnostem a malým podnikům	4
6. Obchodování s energetickými komoditami.....	4
7. Podzemní uskladňování plynu	5
8. Průzkumná činnost a těžba uhlovodíků.....	5
9. Vrtné aktivity, činnosti oprav sond.....	5
10. Investice do zdrojů obnovitelné energie a nové rozvojové projekty	5
11. Lidské zdroje	6
12. Vzdělávání a sociální oblast	6
13. Společenská odpovědnost a sponzoring	6
14. Hospodářské výsledky a stav majetku Skupiny MND v roce 2025	6
15. Informace o řízení rizik	7
16. Výhled vývoje Skupiny v následujícím období.....	7
17. Následné události	7
II. Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou	8
1. Struktura vztahů mezi Společností a dalšími Propojenými osobami.....	8
2. Úloha Společnosti	8
3. Způsob a prostředky ovládnání	8
4. Přehled významných jednání.....	8
5. Přehled vzájemných smluv	9
6. Posouzení vzniklé újmy a jejího vyrovnání	9
7. Zhodnocení výhod a nevýhod a rizik plynoucích ze vztahů mezi Propojenými osobami	9
Příloha 1 – Seznam Propojených osob	10
Příloha 2 – Seznam smluv mezi Propojenými osobami uzavřených v Účetním období.....	19
Příloha 3 – Seznam smluv mezi Propojenými osobami uzavřených před začátkem Účetního období.....	23
III. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti	27
IV. Konsolidovaná účetní závěrka společnosti MND a.s. k 31. prosinci 2025	103
V. Individuální účetní závěrka společnosti MND a.s. k 31. prosinci 2025	162
VI. Zpráva nezávislého auditora	207

I. Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku (konsolidovaná)

1. Údaje o konsolidující společnosti

Společnost MND a.s. (dále též jen „**Společnost**“) byla založena jediným zakladatelem dne 30. září 2008 pod původní obchodní firmou ORTOKLAS a.s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku ke dni 3. listopadu 2008, a je vedena v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně pod sp. zn. B 6209.

2. Informace o konsolidačním celku

Ke dni 31. prosince 2025 tvořila Společnost konsolidační celek s následujícími společnostmi, které byly vůči Společnosti osobami ovládanými ve smyslu § 74 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění:

1. **IGNIS HOLDING a.s.**, se sídlem Praha 10, Strašnice, Vinohradská 1511/230, PSČ 100 00, IČ: 07435304;
2. **FVE Mušov I s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 19174098;
3. **FVE Mušov II s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 17873517;
4. **FVE Orlová I s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 06763731;
5. **FVE Orlová II s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 19254504;
6. **FVE Tichá s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 28605233;
7. **GBL-1 LLC**, se sídlem Shota Rustaveli 7, Lviv, 79005, Ukrajina, reg. č. 45982116;
8. **Geologichne bureau Lviv LLC**, se sídlem Kubiyovicha 18, Office 6, Lviv, 79011, Ukrajina, reg. č. 31978102;
9. **"Horyzonty" LLC**, se sídlem , Chubaia Hrytska 6C, Office 7, Lviv, 79011, Ukrajina, reg. č. 36828617;
10. **KBOC Director s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 19666144;
11. **LUSTET s.r.o. „v likvidaci“**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 08580871
12. **MND Austria a.s.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 19407904;
13. **MND BESS a.s.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 21140839;
14. **MND BESS GmbH**, se sídlem 29227 Celle, Maschweg 1, Spolková republika Německo, reg. č. HRB212002;
15. **MND Drilling & Services a.s.**, se sídlem Lužice, Velkomoravská 900/405, PSČ 696 18, IČ: 25547631;
16. **MND Energy Storage a.s.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 27732894;
17. **MND Energie a.s.**, se sídlem Praha 6, Vokovice, Evropská 866/71, PSČ 160 00, IČ: 29137624;
18. **MND G2P s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 17873592;
19. **MND GasInvestUA s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 19237375;
20. **MND Gas Storage a.s.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 285 06 065;
21. **MND Tynivske LLC**, se sídlem Shota Rustaveli 7, Lviv, 79005, Ukrajina, reg. č. 45693725;
22. **MND UK NORTH SEA LTD**, se sídlem 4th Floor 3 Dering Street, Londýn W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irsku, reg. č. 15921060;
23. **MND Ukraine a.s.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 08957517;
24. **MND Wind s.r.o.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 17873568;
25. **MND Zhukyvske LLC**, se sídlem Shota Rustaveli 7, Lviv, 79005, Ukrajina, reg. č. 45859394;
26. **Oriv Holding a.s.**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 11735376;
27. **Precarpathian energy company LLC**, se sídlem Bohorodchany, 77701, Shevchenka 62, Ivano-Frankivska Oblast, Ukrajina, reg. č. 36042045;
28. **SG Storage 2 s.r.o. „v likvidaci“**, se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, IČ: 05781779;
29. **Tynivske LLC**, se sídlem Chubaya Hrytska 6C, Office 7, Lviv, 79005, Ukrajina, reg. č. 45716076;
30. **UNGG LLC**, se sídlem Shota Rustaveli 7, Lviv, 79005, Ukrajina, reg. č. 40042114;

Společnost a její ovládané osoby jsou dále společně označovány jako „**Skupina MND**“ či „**Skupina**“.

3. Informace o účetních jednotkách pod společným vlivem a účetních jednotkách přidružených

Ke dni 31. prosince 2025 byly ve vztahu ke Společnosti následující společnosti pod společným vlivem či přidružené (ve smyslu § 22 odst. 3 písm. b) a c) zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění):

1. **Biosférická rezervace Dolní Morava o.p.s.**, se sídlem 691 44 Lednice, Zámecké náměstí 69, IČ: 26938171;
2. **NANO Advanced s.r.o.**, se sídlem Purkyňova 648/125, Medlánky, 612 00 Brno, IČ: 26949211;
3. **NANO Advanced Electrolysis s.r.o.**, se sídlem Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČ: 19283768;
4. **Tichá společnost Anshof** se společností **ADX VIE GmbH**, se sídlem Ölzeltgasse 3/8, 1030, Vídeň, Rakousko, reg. č. FN515926s
5. **Tichá společnost AT-I** se společností **ADX VIE GmbH**, se sídlem Ölzeltgasse 3/8, 1030, Vídeň, Rakousko, reg. č. FN515926s
6. **Oriv Windpark LLC**, se sídlem Oriv Windpark LLC, se sídlem Sichovykh Striltsiv, 12 ap. 9, Lviv, 79007, Ukrajina, reg. č. 38057121

4. Údaje o činnosti Skupiny MND

Hlavními činnostmi Skupiny MND v roce 2025 byly:

- dodávky energií domácnostem a malým podnikům;
- obchodování s energetickými komoditami;
- provozování podzemních zásobníků plynu a poskytování služeb uskladňování plynu;
- vyhledávání, průzkum a těžba ropy a zemního plynu;
- poskytování služeb v oblasti vrtání průzkumných a těžebních vrtů na ropu a zemní plyn a hydro a geotermálních vrtů, podzemních oprav a likvidací sond;
- investice do obnovitelných zdrojů energie a rozvoje nových technologií.

Aktivity byly realizovány na území České republiky i v zahraničí. Skupina MND se nezabývá aktivitami v oblasti výzkumu a vývoje. Společnost MND a.s. ani ostatní společnosti Skupiny MND nemají pobočky v zahraničí, zahraniční aktivity jsou realizovány prostřednictvím samostatných právnických osob.

5. Dodávky energií domácnostem a malým podnikům

Ke konci roku 2025 dodávala Skupina MND energie do 272 tisíc odběrných míst. Z tohoto počtu připadalo více než 116 tisíc na dodávky zemního plynu a více než 155 tisíc na dodávky elektřiny, čímž MND potvrdila svou stabilní pozici významného dodavatele na českém energetickém trhu.

Během roku MND aktivně reagovala na vývoj trhu, včetně změn cen komodit a regulatorního prostředí, a upravovala ceny svých produktů tak, aby odpovídaly aktuálním podmínkám a zároveň podporovaly dlouhodobou spokojenost zákazníků. Transparentní, férový a prozákaznický přístup k dodávkám energií představuje jeden z klíčových pilířů Skupiny MND, do jehož dalšího rozvoje společnost dlouhodobě investuje.

Významnou oblastí rozvoje zůstává digitalizace klíčových procesů napříč společnostmi. Ta přispívá ke zvyšování provozní efektivity, zjednodušení komunikace se zákazníky a dalšímu zlepšování jejich celkové zkušenosti se službami MND.

6. Obchodování s energetickými komoditami

Skupina MND v roce 2025 rozšířila tradingové aktivity s energetickými komoditami, jak geograficky, tak produktově. Další rozvoj algoritmického obchodování umožnil vstup na fyzický trh s elektřinou v Nizozemsku a využití modelů k optimalizaci flexibilních výrobních a akumulačních zdrojů Skupiny a smluvních partnerů. Na finančních trzích byly navyšovány obchodované objemy ropných produktů a opcí. Dále Skupina obchodovala elektřinu, plyn, emisní povolenky a ropu. Portfolio skladovacích kapacit plynu bylo z důvodu nepříznivých tržních podmínek velmi omezeno.

Rok 2025 se nesl ve znamení zvýšené volatility, a to zejména v důsledku výskytu externích netržních rizik. Negativní roli sehrávalo především rozkolísané ekonomické prostředí způsobené rychlými změnami celních sazeb, jakož i rizika spojená s pokračující válkou na Ukrajině a ohrožením toků plynu přes její území. Obchodní strategie se zaměřovaly na udržení nízké úrovně rizikových parametrů obchodů, krátkodobé držení obchodních pozic a eliminaci tržních rizik prostřednictvím cross-hedgingu mezi jednotlivými komoditami.

7. Podzemní uskladňování plynu

Skupina MND je provozovatelem podzemních zásobníků plynu (PZP) Uhřice a Dambořice. PZP Uhřice je tvořen dvěma skladovacími strukturami a jeho celková skladovací kapacita je 335 mil. m³, s potenciálem dalšího rozvoje až na 350 mil. m³. PZP Dambořice byl uveden do provozu v průběhu roku 2016 a jeho celková skladovací kapacita činí 450 mil. m³, s možností dalšího rozšíření až na 500 mil. m³. Oba zásobníky jsou od roku 2022 připraveny skladovat energii v podobě vodíku až do koncentrace 5% ve směsi se zemním plynem.

8. Průzkumná činnost a těžba uhlovodíků

Skupina MND je největším českým uskupením zabývajícím se těžbou ropy a zemního plynu. Skupina byla v roce 2025 držitelem pěti průzkumných území o celkové rozloze 1 780 km² v regionu jihovýchodní Moravy. Dceřiné společnosti jsou držiteli jedenácti průzkumně-těžebních licencí o celkové rozloze 551 km² na Ukrajině. Tato průzkumná území jsou pokryta sítí 2D seismických měření a z velké části i sítí 3D seismických měření. Na základě výsledků a interpretace seismických měření a dalších geologických informací Skupina MND provádí projektování a realizaci průzkumných vrtů za účelem objevu nových ložisek ropy a zemního plynu. V roce 2025 Skupina MND odvrátila tři průzkumné vrty na jižní Moravě a jeden průzkumný a osm těžebních vrtů na západní Ukrajině. Skupina průzkumným vrtem objevila nové ložisko zemního plynu Pivdenno-Girské na západní Ukrajině.

Skupina MND těží v regionu jihovýchodní Moravy ropu a/nebo zemní plyn z 36 ložisek. Těžba ropy v roce 2025 dosáhla 73 tisíc m³ a těžba zemního plynu cca 68 mil. m³ a dodávky zemního plynu z vlastní těžby dosáhly 66 mil. m³ v Česku Dceřiné společnosti na Ukrajině vytěžily 206 mil. m³ zemního plynu.

9. Vrtné aktivity, činnosti oprav sond

V roce 2025 Skupina MND odvrátila 3 vrty pro vlastní potřebu a 16 vrtů pro externí zákazníky. Skupina MND realizovala vrtné práce či práce na podzemních opravách sond v Maďarsku, Francii, Německu, Slovensku a v Česku. Skupina realizovala vrtné projekty pro společnost HHE Sarkad Limited, zahájila projekt ve Francii pro KEM-ONE S.A.S a realizovala také několik projektů na německém trhu pro společnosti Berliner Erdgasspeicher GmbH a pro Vermilion Energy Germany GmbH & Co. KG. Dále zahájila významný geotermální projekt na Slovensku pro společnost Geoterm Košice, a.s., pokračovala v dlouhodobém projektu pro Wintershall Dea Deutschland GmbH, zahájila další dlouhodobou spolupráci s operátorem Neptune Energy Deutschland GmbH a také opravu sondy Bad Endorf pro společnost Gesundheitswelt Chiemgau AG.

V České republice zahájila Skupina MND svou vrtnou činnost v roce 2025 realizací 1 úhybu vrtu – Dambořice 9a – se soupravou Bentec 250 pro mateřskou společnost MND a.s. Dále se soupravou MD150 byly od května do srpna pro společnost LAMA Gas & Oil a.s. odvrátány vrty Břeclav 47 a Roštín 3 a následně byl s touto soupravou pro společnost Gas Storage CZ, a.s. realizován vrt Hrušky 47 na PZP Tvrdonice. Koncem roku 2025 byly pro mateřskou společnost MND a.s. realizovány dva mělké vrty Ivaň 2 a Skoronice 2.

10. Investice do zdrojů obnovitelné energie a nové rozvojové projekty

Skupina MND se zabývá rozvojem moderních energetických projektů a investuje do jejich realizace a přípravy. V roce 2025 probíhala projektová příprava a byla zahájena realizace staveb velkokapacitních bateriových úložišť

v Česku a v Německu. Byly dokončeny realizace kogenerační jednotky v lokalitě Ždánice a zdroje podpůrných služeb sítě (ZPPS) Hrušky 5.

V průběhu roku 2025 byla zahájena výstavba bateriového úložiště o skladovací kapacitě 20 MWh pro větrnou elektrárnu WP Oriv ve Lvovské oblasti na západní Ukrajině, na níž se Skupina MND podílí s partnerskou společností Ivena Limited, a byl navýšen její instalovaný maximální výkon z 54,6 MW na 59 MW.

Skupina MND v roce 2025 pokračovala v investicích do projektů výstavby střešních fotovoltaických elektráren v lokalitách provozních středisek MND –Lužice Boříčko.

Ve spolupráci s univerzitami a obchodními partnery se Skupina MND podílela na projektech týkajících se vodíkových technologií, přepravy vodíku a problematiky podzemního skladování vodíku v horninových strukturách.

Skupina MND jako většinový společník vstoupila do společnosti NANO Advanced s.r.o., která vyvíjí pokročilý elektrolyzátor vody pro výrobu vodíku, který ke svému řízení bude využívat prvky umělé inteligence. Projekt v roce 2025 prošel úspěšným dílčím milníkem v jeho vývoji.

Skupina MND se aktivně podílí na projektu COREu, jehož cílem je rozvoj tras pro přepravu CO₂ v regionech jižní a střední Evropy.

11. Lidské zdroje

Ve společnostech Skupiny MND pracovalo k 31. prosinci 2025 celkem 1 156 zaměstnanců, z toho 1 090 v České republice a 66 na Ukrajině.

12. Vzdělávání a sociální oblast

Skupina MND podporuje vzdělávání zaměstnanců a poskytuje kvalitní zázemí pro osobnostní rozvoj každého zaměstnance. Systém vzdělávání je založen na odborném, manažerském a jazykovém vzdělávání. Skupina MND rovněž podporuje spolupráci s vybranými středními a vysokými školami v České republice i v zahraničí, a to jak v rámci odborného zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců, tak i za účelem získání a zapojení nových pracovníků a jejich dalšího rozvoje v týmu svých odborníků. V rámci péče o zaměstnance se Skupina MND soustředí na vytváření kvalitního pracovního prostředí s širokou nabídkou zaměstnaneckých výhod a benefitů.

13. Společenská odpovědnost a sponzoring

Skupina MND má aktivní program společenské odpovědnosti, jímž podporuje celou řadu prospěšných a dobročinných akcí a občanských sdružení v České republice. V souvislosti s předmětem a místem podnikání a respektem k životnímu prostředí směřuje MND svoji činnost ke zkvalitnění životního prostředí v obcích, kde aktivně působí.

MND dlouhodobě spolupracuje na společných projektech s Biosférickou rezervací Dolní Morava, o.p.s. týkajících se ochrany přírodní a kulturní různorodosti a trvale udržitelného ekonomického rozvoje.

MND finančně podporuje celou řadu dalších projektů zaměřených především na podporu sportovních aktivit, kultury a vzdělávání, zejména na podporu dětí ve sportu.

14. Hospodářské výsledky a stav majetku Skupiny MND v roce 2025

Skupina MND vykázala za rok 2025 konsolidovaný hospodářský výsledek ve výši 1 383 mil. Kč po zdanění. Tržby dosáhly ve sledovaném období částky 23 146 mil. Kč. Konsolidovaný provozní výsledek hospodaření dosáhl za sledované období výše 1 828 mil. Kč a konsolidovaný výsledek hospodaření z finančních operací představoval ztrátu ve výši 92 mil. Kč.

Stav majetku Skupiny MND k 31. prosinci 2025 byl následující:

- dlouhodobý hmotný majetek v hodnotě 9 559 mil. Kč, dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 294 mil. Kč a dlouhodobý finanční majetek ve výši 1 471 mil. Kč;
- krátkodobá aktiva činila 8 566 mil. Kč, z toho krátkodobý finanční majetek 3 187 mil. Kč a peněžní prostředky 1 607 mil. Kč.

Vlastní kapitál Skupiny MND k 31. prosinci 2025 činil celkem 10 554 mil. Kč, z toho vlastní kapitál připadající akcionáři činil 10 160 mil. Kč. Celkové závazky Skupiny byly ve výši 9 570 mil. Kč.

Společnosti Skupiny MND v roce 2025 nevlastnily žádné vlastní akcie ani zatímní listy.

15. Informace o řízení rizik

Hlavní úlohou řízení rizik Skupiny MND je identifikovat rizika, stanovit metodu měření rizika, vyčíslení a analýza vystavení riziku, definice strategie zajištění a samotná implementace zajištění. Celkovou odpovědnost za zřízení systému řízení rizik Skupiny MND a dozor nad jeho fungováním má představenstvo. S ohledem na různorodost aktivit a jim odpovídajících rizik odpovídá vedení každé společnosti Skupiny MND za nastavení a sledování politik řízení rizik. Informace o řízení rizik Skupiny MND jsou uvedeny v bodě 30 přílohy ke konsolidované účetní závěrce, kde jsou popsány investiční nástroje, které Skupina MND využívá, a cenová, úvěrová a likviditní rizika a rizika souvisejících s tokem hotovosti, kterým je Skupina MND vystavena.


16. Výhled vývoje Skupiny v následujícím období


Skupina MND v roce 2025 zaznamenala v činnosti průzkumu a těžby nárůst těžby zemního plynu. V roce 2026 očekává ve srovnání s úrovní roku 2025 mírný pokles těžby uhlovodíků v Česku a výrazný nárůst těžby plynu na Ukrajině. V činnosti prodeje plynu a elektřiny koncovým zákazníkům očekává Skupina MND další nárůst počtu odebírajících zákazníků. Finanční výsledky Skupiny MND budou i nadále ve značné míře záviset na vývoji cen ropy, plynu, elektřiny a skladovacích kapacit na evropských trzích.

17. Následné události

Významné následné události jsou uvedeny v bodě 34 přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

28. dubna 2026


Ing. Miroslav Jestřábík
předseda představenstva
MND a.s.


Ing. Jiří Ječmen
místopředseda představenstva
MND a.s.

II. Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Společnost MND a.s., se sídlem Hodonín, Úprkova 807/6, PSČ 695 01, Česká republika, IČ: 28483006, zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně pod sp. zn. B 6209 (dále jen „**Společnost**“) byla v účetním období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 (dále jen „**Účetní období**“) ovládanou osobou ve smyslu ustanovení § 74 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění (dále jen „**ZOK**“).

Představenstvo Společnosti jako osoby ovládané, v souladu s ustanovením § 82 ZOK, vypracovalo za uplynulé Účetní období tuto zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále též jen „**Zpráva o vztazích**“ a „**Propojené osoby**“). Zpráva o vztazích je vypracována v členění vycházejícím z ustanovení § 82 odst. 2 a odst. 4 ZOK.

1. Struktura vztahů mezi Společností a dalšími Propojenými osobami

Společnost byla po celé Účetní období součástí skupiny KKCG tvořené společnostmi, které jsou všechny, přímo nebo nepřímo, ovládány společností KKCG Group AG, se sídlem Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, registrační číslo CHE-326.367.231 (dále jen „**KKCG Group AG**“).

Společnost je společností KKCG Group AG ovládána nepřímo, prostřednictvím mateřské společnosti MND Group AG, se sídlem Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, registrační číslo CHE-448.401.517.

Seznam všech společností skupiny KKCG, které jsou, ať již přímo nebo nepřímo, ovládány společností KKCG Group AG, a to včetně Společnosti, tvoří Přílohu 1 této Zprávy o vztazích. Údaje o společnostech ve skupině KKCG se uvádí k 31. prosinci 2025.

2. Úloha Společnosti

Úlohou Společnosti, jakožto společnosti ovládané, je zajišťovat vyhledávání, průzkum a těžbu ropy a zemního plynu, uskladňování zemního plynu, poskytování služeb vrtného kontraktora, obchodování energetickými komoditami, dodávky energií domácnostem a malým podnikům a investice do obnovitelných zdrojů energie a rozvoje nových technologií.

3. Způsob a prostředky ovládnání

Ovládnání je vůči Společnosti uplatňováno prostřednictvím 100% podílu na hlasovacích právech na valné hromadě Společnosti.

4. Přehled významných jednání

V Účetním období Společnost neučinila na popud nebo v zájmu KKCG Group AG nebo jí ovládaných osob žádné jednání týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

5. Přehled vzájemných smluv

V průběhu Účetního období byly mezi Společností a KKCG Group AG, resp. mezi Společností a dalšími osobami ovládanými společností KKCG Group AG, uzavřeny smlouvy, jejichž seznam je uveden v Příloze 2 této Zprávy o vztazích.

V průběhu Účetního období byly nadále v platnosti smlouvy mezi Společností a KKCG Group AG, resp. mezi Společností a dalšími osobami ovládanými KKCG Group AG, uzavřené před začátkem Účetního období, jejichž seznam je uveden v Příloze 3 této Zprávy o vztazích.

6. Posouzení vzniklé újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Účetním období mezi Společností a ostatními osobami ze skupiny KKCG ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob Společností v Účetním období uskutečněna, nevznikla Společnosti žádná újma.

7. Zhodnocení výhod a nevýhod a rizik plynoucích ze vztahů mezi Propojenými osobami

Členství ve skupině KKCG s ovládající osobou KKCG Group AG umožňuje Společnosti čerpat výhody spočívající zejména ve sdílení know-how a informací (v rozsahu povoleném zákonem a smluvními ujednáními s třetími osobami), v možnosti těžit z dobré pověsti spojené s obchodní značkou KKCG a možnosti přístupu k vnitroskupinovému i bankovnímu financování Společnosti (např. ve formě možnosti poskytnout zajištění za finanční závazky Společnosti jinými osobami ze skupiny).

Společnost neidentifikovala žádné nevýhody ani rizika, které by pro ni plynuly ze vztahů mezi Propojenými osobami.

Přílohy:

Příloha 1 – Seznam Propojených osob

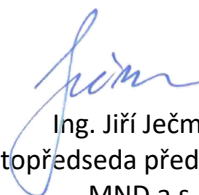
Příloha 2 – Seznam smluv mezi Propojenými osobami uzavřených v Účetním období

Příloha 3 – Seznam smluv mezi Propojenými osobami uzavřených před začátkem Účetního období

31. března 2026



Ing. Miroslav Jestřabík
předseda představenstva
MND a.s.



Ing. Jiří Ječmen
místopředseda představenstva
MND a.s.

Příloha 1 – Seznam Propojených osob

Seznam osob ovládaných k datu 31. prosince 2025 společností KKCG Group AG, se sídlem Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-326.367.231

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
"CCB" Congress Center Baden Betriebsgesellschaft m.b.H.	Kaiser Franz Ring 1, 2500 Baden, Rakouská republika, reg.č. FN67046y
"Horyzonty" LLC	L'vivska Oblast, L'viv, 79005, ulice Chubaia Hrytska 6C, Office 7, Ukrajina, reg. č. 36828617
"Tynivske" LLC	Chubaya Gritska ulice, building 6C, room 7, Lviv, 79005, Ukrajina, reg. č. 45716076
3 Dering Street S.á r.l. (dříve HEVF 2 New Bond Street S.á r.l.)	3 Gabriel Lippmann Street, 5365 Munsbach, Luxemburg, Lucemburské knížectví, reg. č. B233966
Allwyn AG	Mühlenplatz 9, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-366.705.452
Allwyn Asia Holding a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 05266289
Allwyn Austria Holding 1 GmbH	c/o DORDA Rechtsanwälte GmbH, Universitätsring 10, 1010 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN636509v
Allwyn Austria Holding 2 GmbH	c/o DORDA Rechtsanwälte GmbH, Universitätsring 10, 1010 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN38898d
Allwyn Austria Holding 3 GmbH	c/o DORDA Rechtsanwälte GmbH, Universitätsring 10, 1010 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN117154k
Allwyn Czech Republic Holding a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 24852104
Allwyn Entertainment Financing (UK) Plc	4th Floor 3 Dering Street, W1S 1AA Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 13841508
Allwyn Entertainment Financing (US) LLC (dříve Allwyn Services US LLC)	125 High Street, Suite 1704, Boston, MA-02110, Spojené státy americké, reg. č.
Allwyn Entertainment Ltd.	Tolpits Lane, Watford, WD18 9RN, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 13157556
Allwyn Greece & Cyprus Holding 2 Ltd	Arch. Makariou III, 195, Neocleous House, 3030 Limassol, Kyperská republika, reg. č. HE287956
Allwyn Greece & Cyprus Holding Ltd	Arch. Makariou III, 195, Neocleous House, 3030 Limassol, Kyperská republika, reg. č. HE320752
Allwyn Illinois LLC	222 W. Merchandise Mart Plaza Suite 2300, Chicago, IL-60654, Spojené státy americké, reg. č. 05886996
Allwyn Information Technology Systems Single Member S.A.	Leoforos Kifisias 18 & Gkyzi, 15125 Maroussi, Atény, Řecká republika, reg. č. 137792901000
Allwyn International AG	Mühlenplatz 9, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-149.109.354
Allwyn Investments Cyprus Ltd	Arch. Makariou III, 195, Neocleous House, 3030 Limassol, Kyperská republika, reg. č. HE432870
Allwyn Italy Holding AG	c/o Allwyn AG, Mühlenplatz 9, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-157.693.004
Allwyn Lottery Solutions Limited	4th Floor 3 Dering Street, Londýn, W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 07553980
Allwyn Management Services AG	c/o Allwyn International AG, Mühlenplatz 9, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-321.400.909
Allwyn North America Inc.	222 W. Merchandise Mart Plaza Suite 2300, Chicago, IL-60654, Spojené státy americké, reg. č. 70663287
Allwyn Services Czech Republic a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08993165
Allwyn Services UK Ltd	4th Floor 3 Dering Street, W1S 1AA Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 08869774
Allwyn Slovensko a.s.	Žižkova 9, 811 02 Bratislava - mestská časť Staré Město, Slovenská republika, IČO 56627424
Allwyn Technology Services Limited	4th Floor 3 Dering Street, Londýn, W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 02822300

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
Allwyn UK Holding B Ltd	4th Floor 3 Dering Street, W1S 1AA Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 13849924
Allwyn UK Holding C Ltd	4th Floor 3 Dering Street, W1S 1AA Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 14530228
Allwyn UK Holding Ltd	4th Floor 3 Dering Street, W1S 1AA Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 13154201
Allwyn US Holding Inc.	251 Little Falls Drive, New Castle, Delaware 19808, Spojené státy americké, reg. č. 7177345
Ametyst Holding a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 23670134
Aricoma a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 04615671
Aricoma Capital a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 11834587
Aricoma Digital s.r.o.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 47117087
Aricoma Enterprise Applications s.r.o.(dříve Internet Projekt, s.r.o.)	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 08526541
Aricoma Enterprise Cybersecurity a.s.	Voctářova 2500/20a, Libeň, 180 00 Praha 8, IČO 04772148
Aricoma Enterprise Cybersecurity s.r.o.	Krasovského 3986/14, 851 01 Bratislava - mestská část Petržalka, Slovenská republika, IČO 31384072
Aricoma Group Finance a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 17848369
Aricoma Group Holding a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 17848601
Aricoma Shared Services s.r.o. (dříve Aricoma Brand s.r.o.)	Hornopolní 3322/34, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava, IČO 17867096
Aricoma Systems a.s. (dříve AUTOCONT a.s.)	Hornopolní 3322/34, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava, IČO 04308697
Aricoma Systems s.r.o. (dříve AUTOCONT s.r.o.)	Krasovského 14, 851 01 Bratislava - mestská část Petržalka, Slovenská republika, IČO 36396222
Aricoma Systems SRL	Cantersteen 47, Brusel, Region Brusel-Capitale, 1000, Belgické království, reg. č. 0767.591.979
Avenga a.s. (dříve QINSHIFT a.s.)	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 17865522
Avenga AB (dříve Qinshift AB)	Lilla Nygatan 7 3tr, 211 38 Malmö, Švédské království, reg. č. 556588-5935
Avenga Academy DOO (dříve Qinshift Academy DOO)	Vojvode Misica 9, 18 000 Nis, Srbská republika, reg. č. 29508429
Avenga Academy DOOEL (dříve Qinshift Academy DOOEL)	11 Oktomvri 33A, 1000 Skopje, Republika Severní Makedonie, reg. č. 6643140
Avenga AdTech sp. z o.o. (dříve Clearcode Services Sp. z o.o.)	Św. Antoniego 2/4, 50-073 Wrocław, Polská republika, reg. č. 871153
Avenga AG (v likvidaci)	Herrengasse 34, 6430 Schwyz, Švýcarsko, reg. č. CHE-137.888.208
Avenga Argentina SRL (dříve Harriague y Asociados SRL)	Humberto Primo Ave 650, Capitalinas Tower 5000, Córdoba, Argentina, reg. č. 30-68095660-6
Avenga Capital a.s. (dříve QINSHIFT CAPITAL a.s.)	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 17802733
Avenga Czechia s.r.o. (dříve Qinshift Czechia s.r.o.)	Voctářova 2500/20a, Libeň, 180 00 Praha 8, IČO 27408787
Avenga d.o.o. Banja Luka (dříve Qinshift d.o.o. Banja Luka)	Svetozara Markovica No.5, 78 000, Banja Luka, Bosna a Hercegovina, reg. č. 57-01-0252-17
Avenga DOO (dříve Qinshift DOO)	Vojvode Misica 9, 18 000 Nis, Srbská republika, reg. č. 20177861
Avenga DOOEL (dříve Qinshift DOOEL)	11 Oktomvri 33A, 1000 Skopje, Republika Severní Makedonie, reg. č. 5323983
Avenga EAD (dříve Musala Soft EAD)	36 Dragan Tsankov blvd, Office 505, 1057 Sofia, Bulharsko, reg. č. 202569949
Avenga Germany GmbH	Bahnhofsvorplatz 1, 50667 Cologne, Spolková republika Německo, reg. č. HRB79623
Avenga H2B .r.o. (dříve Qinshift H2B s.r.o.)	Tuřanka 1519/115a, 627 00 Brno, Slatina, IČO 28223756

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
Avenga Holding Malta Ltd. (dříve Perfectial Holding Limited)	68, Oakkhill 3, Old College street, Sliema, Malta, reg. č. C 76419
Avenga International GmbH	Bahnhofsvorplatz 1. 50667 Cologne, Spolková republika Německo, reg. č. HRB97336
Avenga International Holding GmbH	Bahnhofsvorplatz 1. 50667 Cologne, Spolková republika Německo, reg. č. HRB107505
Avenga Inwestycje Sp. z o.o. (dříve ITK Inwestycje sp. z o.o.)	ul. Przyokopowa 26, 01-208 Varšava, Polsko, reg. č. 654511
Avenga IT (dříve Inluit LLC)	1065 SW 8th PMB 622. Miami. Fl 33156. USA, reg. č. L12000129508
Avenga IT Professionals Sp. z o.o.	ul. Gwiaździsta 66, 53-413 Wrocław, Polsko, reg. č. 210937
AVENGA LIMITED (dříve Next Peak Limited)	4th Floor 3 Dering Street, Londýn, W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 15250344
Avenga Malaysia Sdn. Bhd.	suite 15.2, level 15, The Gardens North Tower Lingkar Syed Putra, Mid Valley City, 59200 Kuala Lumpur, Malajsie, reg. č. 1202542-M
Avenga Perfectial LLC (dříve Perfectial LLC)	3422 Old Capitol Trail, Suite 700, Wilmington, Delaware 19808-6192, USA, reg. č. 5575406
Avenga Poland sp. z o.o.	ul. Zielińskiego 22, 30-320 Krakov, Polsko, reg. č. 518453
Avenga Services EOOD (dříve Musala Services EOOD)	36 Dragan Tsankov blvd, Office 505, 1057 Sofia, Bulharsko, reg. č. 205329279
Avenga Services sp.z.o.o.	ul. Przyokopowa 26, 01-208 Varšava, Polsko, reg. č. 984152
Avenga Slovakia s. r. o. (dříve Qinshift Slovakia s.r.o.)	Mlynské Nivy 18890/5, mestská časť Ružinov, 821 09 Bratislava, Slovenská republika, IČO 35942487
Avenga Software Technologies J.S.C. (dříve Qinshift Software Technologies J.S.C.)	Fulya Mah. Büyükdere Cad. Pekintaş Group Blok No: 32 İç Kapı No: 4 Şişli / İstanbul, Turecko, reg. č. 352133
Avenga Solutions Malta Ltd. (dříve Perfectial Solutions Limited)	68, Oakkhill 3, Old College street, Sliema, Malta, reg. č. C 76465
Avenga Switzerland GmbH (dříve Qinshift Switzerland GmbH)	Itziker Dorf Strasse 57, 8627 Grüningen, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-020.4.049.285-2
Avenga Technologies GmbH (dříve Qinshift Germany GmbH)	Eduard-Schopf-Allee 1, 28217 Brémy, Spolková republika Německo, reg. č. 32267
Avenga Technologies Spain S.L. (dříve Qinshift España S.L.)	Calle Barcas 2 2 - EDIFICIO EPOCA. 46002, Valencie, Španělsko, reg. č. B72432248
Avenga Technology Inc. (dříve Qinshift USA Inc.)	2352 Main Street, Suite 200, Concord, MA-01742, Spojené státy americké, reg.č. 000873055
Avenga US Holding Corp.	Telos Legal Corp., 1012 College Road, Suite 201, in the City of Dover, County of Kent, zip code 19904, USA, reg. č. 6993384
Avenga US LLC	c/o CORPORATION TRUST CENTER 1209 ORANGE STREET, WILMINGTON, New Castle 19801, USA, reg. č. 7078267
Azúr a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 22172939
Blue Rosemarine Development s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08797200
Cachi Valle Aventuras S.A. (v likvidaci)	Av. Francisco de Uriondo 330, 4400 Salta, Argentinská republika, registr. č. IGTY de Salta Folio 71/2 asiento 2465 L 10
CAI Hungary Kft.	Lackner Kristóf u. 33/A, 9400 Sopron, Maďarsko, reg. č. 08-09-027729
Camelot UK Lotteries Limited	37-39 Clarendon Road, Watford, WD17 1JA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 02822203
Casino Odense K/S	Claus Bergs Gade 7, 5000 Odense C, Dánské království, reg. č. 14920293
Casino Sopron Kft.	Lackner Kristóf u. 33/A, 9400 Sopron, Maďarsko, reg. č. 08-09-009273
Casino St. Moritz AG (in liquidation)	c/o Domenig & Partner Rechtsanwälte AG, Laupenstrasse 1, 3008 Bern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-107.653.178
Casinos Austria (Liechtenstein) AG	Vorarlberger Strasse 210, 9486 Schaanwald, Lichtenštejnské knížectví, reg. č. FL-0002.543.564-5

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
Casinos Austria (Swiss) AG	c/o LIREX AG, Davidstrasse 1, 9000 St. Gallen, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-100.189.949
Casinos Austria AG Liegenschaftsverwaltungs und Leasing GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN 114288x
Casinos Austria Aktiengesellschaft	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN 99639d
Casinos Austria International (Mazedonien) Holding GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN 400167g
Casinos Austria International Belgium S.A.	Rue Grétry 16-20, 1000 Brusel, Belgické království, reg. č. 0502.785.246
Casinos Austria International GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN131441x
Casinos Austria International Holding GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN37681p
Casinos Austria International Ltd.	35-41 Wharf Street, 4870 Cairns, QLD, Australské společenství, reg. č. ACN: 065998807, ABN: 31065998807
Casinos Austria Management GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN38657z
CAST Casinos Austria Sicherheitstechnologie GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN94404f
CIPHER SOLUTIONS, a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 10675680
Clarystone s.r.o.	Na Větrově 889/13, Lhotka, 142 00 Praha 4, IČO 27745422
CLS Beteiligungs GmbH	Goldschmiedgasse 3, 1010 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN84419x
Cognni Ltd.	Hamered 29, Tel Aviv-Yaffo, 6812511, Izrael, reg. č. 515729135
Collington II Limited	Custom House Plaza Block 6, International Financial Services Centre, Dublin 1, Irsko, reg. č. 506335
Collington III Limited	International Financial Services Centre, Custom House Plaza Block 6, Dublin D01 X9Y5, Irsko, reg. č. 789555
Complejo Monumento Güemes S.A. (v likvidaci)	Av. Francisco de Uriondo 330, 4400 Salta, Argentina, reg.č. FOLIO 187/88 ASIEN TO 2288 LIBRO 9
Consulting 4U s.r.o.	Wellnerova 134/7, Nová Ulice, 779 00, Olomouc, IČO 25851471
Coopera Development s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08682801
Core Value Global Holding LLC	c/o CORPORATION TRUST CENTER 1209 ORANGE STREET, WILMINGTON, New Castle 19801, USA, reg. č. 7078263
CoreEmpl Company Inc.	831 Notch Tatnall St Suite 200, Wilmington, DE-19801, USA, reg. č. 6990013
Cuisino Ges. m.b.H.	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN54015i
Deutsche Sportwetten GmbH	Karmarschstr. 37-39, D-30159 Hannover, Spolková republika Německo, reg. č. HRB219939
Entretenimientos y Jegos de Azar (EN.J.A.S.A.) S.A. (v likvidaci)	Del Milagro 142, 4400 Salta, Argentina, reg. č. IGTJ de Salta Folio 65/6 asiento 2462 L 10
Finance-Gate Software GmbH	Köpenicker Str. 154, 10997 Berlin, Spolková republika Německo, reg. č. HRB 194193
FM&S Czech a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 04283112
Fortuna 1 ApS	c/o Casino Odense K/S, Claus Bergs Gade 7, 5000 Odense C, Dánské království, reg. č. 14909087
FVE Mušov I s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 19174098
FVE Mušov II s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 17873517
FVE Orlová I s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 06763731
FVE Orlová II s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 19254504
FVE Tichá s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 28605233
GBL-1 LLC (Geological Bureau Lviv - 1)	Lvivská oblast, Lviv, vul. Rustaveli, Ukrajina, reg. č. 45982116
Geologichne byreau "Lviv" LLC	L'vivska Oblast, L'viv, 79011, ul. Kubiyovicha 18, Office 6, Ukrajina, reg. č. 31978102

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
GIST, s.r.o.	Collinova 421, Víkoše, 500 03 Hradec Králové, IČO 60916851
G-JET s.r.o.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 27079171
Glücks- und Unterhaltungsspiel Betriebsgesellschaft m.b.H.	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN241637z
HELLENIC LOTTERIES S.A. (HELLENIC LOTTERIES – COMPANY FOR THE PRODUCTION, OPERATION, CIRCULATION, PROMOTION AND MANAGEMENT OF LOTTERIES SINGLE MEMBER SOCIETE ANONYME)	112 Athinon Avenue, GR 104 42, Atény, Řecká republika, reg. č. 125891401000
HORSE RACES SINGLE MEMBER S.A.	112 Athinon Avenue, GR 104 42, Atény, Řecká republika, reg. č. 132846101000
IGNIS HOLDING a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 07435304
Inmobiliara Ovale S.A.	Ignacio Carrera Pinto 109, 2720426 San Antonio, Chile, reg. č. 14996/10019
INSTANT WIN GAMING North America Inc.	2723 S. State St. Suite 150, Ann Arbor MI, 48104, Spojené státy americké, reg. č. 802249423
INSTANT WIN GAMING (Gibraltar) Limited	Madison Building, Midtown, Queensway, Gibraltar, reg. č. 121696
INSTANT WIN GAMING LIMITED	1st Floor 2 Old Street Yard, EC1Y 8AF Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 07852508
IPM – Industrial Portfolio Management a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 04572033
IT Service sp. z o.o.	ul. Przyokopowa 26, 01-208 Varšava, Polsko, reg. č. 395960
JiBa Hold s.r.o.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08590664
JNR Alfa, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 17875072
JNR Beta s.r.o. (dříve SC Czech ACI, s.r.o.)	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 10969551
JNR Sigma, s.r.o	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 17875064
JTU Czech, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 02612020
KBOC Director s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01, Hodonín, IČO 19666144
KBOC Investering B.V.	1101CT Amsterdam, Herikerbergweg 292, Nizozemské království, reg. č. 52308944
KCT Data, s.r.o.	Valčíkova 1369/17, Libeň, 182 00 Praha 8, IČO 25730878
KKCG Advisory a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 22369074
KKCG Development a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08295484
KKCG Financing 2 a.s.	Dúbravská cesta 14, mestská časť Karlova Ves, 841 04 Bratislava, Slovenská republika, IČO 55970494
KKCG Financing a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 21531455
KKCG Industry B.V.	1101CT Amsterdam, Herikerbergweg 292, Nizozemské království, reg. č. 27271144
KKCG LIQUIDITY SOLUTIONS LTD	5th Floor, 3 Dering Street, Londýn, W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 16532781
KKCG Methanol Holdings LLC	108 Lakeland Ave., Dover, Delaware, 19901, Spojené státy americké, reg. č. 36-4831670
KKCG Real Estate Financing a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 23781467
KKCG Real Estate Group a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 24291633
KKCG REAL ESTATE UK LTD	5th Floor, 3 Dering Street, Londýn, W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 16287846
KKCG Services a.s. (dříve KKCG a.s.)	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 27107744
KKCG Structured Finance AG	Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-292.174.442
KKCG TechLabs s.r.o.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 14042479
KKCG Technologies Finance s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 14038641
KKCG Technologies s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 07171234

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
KKCG UK Advisory Ltd	5th Floor 3 Dering Street, W1S 1AA Londýn, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 16075110
KKCG US Advisory LLC	125 High Street, Boston, MA-02110, Spojené státy americké, reg. č. 84-2817214
KKCG US Ventures, LLC	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, DE 19801, Spojené státy americké, reg. č. 39-4831616
Krč Alfa a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 24237761
Krč Beta a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 09810196
Krč Development, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 10969624
KrP stav. s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 07491697
Kynero Consulting a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 24193461
Leisure & Entertainment S.A. (v likvidaci)	Del Milagro 142, 4400 Salta, Argentinská republika, reg. č. IGTJ de Salta Folio 253/4 asiento 3484 L 13
Liberty One Methanol LLC	400 Capitol Street, Suite 200, Charleston WV 25301, Spojené státy americké, reg. č. 32-0521898
Liberty One O&M LLC	400 Capitol Street, Suite 200, Charleston WV 25301, Spojené státy americké, reg. č. 30-0975326
Liberty Two Methanol LLC	400 Capitol Street, Suite 200, Charleston WV 25301, Spojené státy americké, reg. č. 30-0988055
LLC Avenga IT Ukraine (dříve LLC ITK Ukraine)	118 B, V. Antonovycha str., Lviv, 79057, Ukrajina, reg. č. 42686264
LLC Avenga Ukraine	1A, Kamyans'ka Str., Lviv, 79034, Ukrajina, reg. č. 44614060
LLC ITK Services Ukraine	118 B, V. Antonovycha str., Lviv, 79057, Ukrajina, reg. č. 42685538
LTB Beteiligungs GmbH	c/o DORDA Rechtsanwälte GmbH, Universitätsring 10, 1010 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN84439a
LUSTET s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 08580871
MEDICEM Group a.s.	Karlovarská třída 20, 273 01 Kamenné Žehrovice, IČO 07118422
Medicem Inc.	125 High Street, Boston, MA-02110, Spojené státy americké, reg. č. 38-4126132
MEDICEM Technology s.r.o.	Karlovarská třída 20, 273 01 Kamenné Žehrovice, IČO 48036374
Metanol d.o.o.	Lendava, Mlinska ulica 5, 9220 Lendava – Lendva, Slovinská republika, reg. č. 6564534000
Mindsquared a.s.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 09771492
MND "Tynivske" LLC	Lviv region, Lviv, Rustaveli St., building 7, 79005, Ukrajina, reg. č. 45693725
MND "Zhukivske" LLC	Lviv region, Lviv, Rustaveli St., building 7, 79005, Ukrajina, reg. č. 45859394
MND a.s.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 28483006
MND Austria a.s.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 19407904
MND BESS GmbH	29227 Celle, Maschweg 1, Spolková republika Německo, reg. č. HRB212002
MND BESS a.s.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 21140839
MND Drilling & Services a.s.	Velkomoravská 900/405, 696 18 Lužice, IČO 25547631
MND Drilling Germany GmbH	29227 Celle, Maschweg 1, Spolková republika Německo, reg. č. HRB212091
MND Energie a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 29137624
MND Energy Storage a.s.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 27732894
MND Energy Storage Germany GmbH	64665 Alsbach-Hähnlein, Birkenweg 2, Spolková republika Německo, reg. č. HRB96046
MND G2P s.r.o. (dříve G2P Borkovany s.r.o.)	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 17873592
MND Gas Storage a.s. (dříve Moravia Gas Storage a.s.)	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 28506065
MND GasInvestUA s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01, Hodonín, IČO 19237375
MND Germany GmbH	29227 Celle, Maschweg 1, Spolková republika Německo, reg. č. HRB207844
MND Group AG	Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarská konfederace, reg. č. CHE-448.401.517

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
MND Prodej a.s.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 09002359
MND UK NORTH SEA LTD	4th Floor 3 Dering Street, Londýn W1S 1AA, Spojené království Velké Británie a Severního Irska, reg. č. 15921060
MND Ukraine a.s.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 08957517
MND Wind s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 17873568
Musala Soft DOOEL	3, Filip II Makedonski, Str., fl.4, office 4003, Skopje 1000, Republika Severní Makedonie, reg. č. 7008040
Musala Soft Kosovo LLC	Str.Mujo Ulqinaku No 5-, Ap.10 Qyteza Pejton, 1000 Pristina, Kosovo, reg. č. 810171728
Musala Soft LLC	16 Khartoum St, Floor 4, Heliopolis Cairo, Egypt, reg. č. 180934
NANO Advanced Electrolysis s.r.o.	Jakubské náměstí 580/4, Brno-město, 602 00 Brno, IČO 19283768
NANO Advanced s.r.o.	Jakubské náměstí 580/4, Brno-město, 602 00 Brno, IČO 26949211
NEOFACTO Luxembourg S.A.	12, avenue du Rock'n'Roll, L-4361 Esch-sur-Alzette, Luxemburg, Lucemburské knížectví, reg. č. B131144
NetOp CLD Ltd.	Hebron Road 24, Jeruzalem, Izrael, reg. č. 51-593482-6
Neurosoft Cyprus Ltd	11 Erechtheiou Street, Egomi, P.C. 2413, Nicosie, Kyperská republika, reg. č. HE245439
Neurosoft Romania Srl (dříve Neurosoft Romania Software and Services Srl)	Loc. Voluntari, Oras Voluntari, Sos. Bucuresti Nord, Nr 10, Cladirea de Birouri O21, Bukurešť, Rumunsko, reg. č. J23/1752/2009
NEUROSOFT S.A. (NEUROSOFT SOCIÉTÉ ANONYME SOFTWARE PRODUCTION)	466 Irakliou Avenue & Kiprou Street, 141 22 Iraklio Attikis, Athény, Řecká republika, reg. č. 084923002000
Nikolajka Development s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08797072
NOVECON a.s.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08270783
ÖLG Holding GmbH	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN268558p
OPAP CYPRUS LTD	92 Athalassis Avenue, ANASTASIO BUILDING, Strovolos 2024, Nicosia, Kyperská republika, reg. č. HE140568
OPAP ECO SINGLE MEMBER S.A.	112 Athinon Avenue, GR 104 42, Atény, Řecká republika, reg. č. 175665901000
OPAP INTERNATIONAL LTD	92 Athalassis Avenue, ANASTASIO BUILDING, Strovolos 2024, Nicosia, Kyperská republika, reg. č. HE145913
OPAP INVESTMENT LTD	92 Athalassis Avenue, ANASTASIO BUILDING, Strovolos 2024, Nicosia, Kyperská republika, reg. č. HE297411
OPAP S.A. (Organization of Football Prognostics S.A.)	112 Athinon Avenue, GR 104 42, Atény, Řecká republika, reg. č. 003823201000
OPAP SPORTS LTD	92 Athalassis Avenue, ANASTASIO BUILDING, Strovolos 2024, Nicosia, Kyperská republika, reg. č. HE133603
Oriv Holding a.s.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 11735376
Österreichische Klassenlotterie Vertriebsgesellschaft m.b.H.	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN468412t
Österreichische Lotterien Gesellschaft m.b.H.	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN54472g
Österreichische Sportwetten Gesellschaft m.b.H.	Rennweg 44, 1038 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN196645i
Pernerova Development s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08682844
Powerplay Alpha Holdco LLC	251 Little Falls Drive, New Castle, Delaware 19808, Spojené státy americké
Powerplay Alpha Merger Sub LLC	2 Sun Court, Suite 400, Peachtree Corners, Gwinnett County, GA-30092, State of Georgia, Spojené státy americké
Precarpathian energy company LLC	Ivano-Frankovska Oblast, Bohorodchany, 77701, ul. Shevchenka, Ukrajina, reg. č. 36042045
Qinshift LLC (in liquidation)	FLLC SEAVUS, 25A Internatsionalnaya st., office 420, Minsk, 220 030, Běloruská republika, reg. č. 190835458
Qinshift S.R.L.	Calea leșilor 8/1, et.5, of.8 , Chisinau, MD 2068, Moldavská republika reg. č. 1020600026584

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
Qinshift Sweden AB (dříve/formerly Aricoma Group International AB)	Lilla Nygatan 7 3tr, 211 38 Malmö, Švédské království, reg. č. 559235-9748
Rabcat Computer Graphics GmbH	Rennweg 46-50/1/6 (1.OG), 1030 Vídeň, Rakouská republika, reg. č. FN276027y
Relax Rezidence Cihlářka, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 05662079
Resultado Invest s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11660376
Rezervoarji d.o.o	Lendava, Mlinska ulica 5, 9220 Lendava – Lendva, Slovinská republika, reg. č. 6564470000
Sabris Consulting s.r.o.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 04701780
Sabris Consulting SK s.r.o.	Krasovského 3986/14, Bratislava - mestská časť Petržalka, 851 01, IČO 44118821
SALEZA, a.s. (v konkurzu, v úpadku, zahájeno insolvenční řízení)	K Žižkovu čp. 851, 190 93 Praha 9, IČO 47116307
SAZKA a.s.	Evropská 866/69, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 26493993
SAZKA DELTA AIF VARIABLE CAPITAL INVESTMENT COMPANY LTD (v likvidaci)	Arch. Makariou III, 195, Neocleous House, 3030 Limassol, Kyperská republika, reg. č. HE314350
SAZKA DELTA MANAGEMENT LTD (v likvidaci)	Arch. Makariou III, 195, Neocleous House, 3030 Limassol, Kyperská republika, reg. č. HE314151
SAZKA FTS a.s.	Evropská 866/69, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 01993143
SAZKA Services s.r.o.	Evropská 866/69, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 05111901
SC Czech ACJ, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 10969560
SC Czech ADC, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11973609
SC Czech ADE, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11974265
SC Czech ADK, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11975300
SC Czech ADS, s.r.o.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00, Praha 6, IČO 11976870
SC Czech ADZ, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11977230
SC Czech AEO, s.r.o.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00, Praha 6, IČO 17084172
SC Czech AER, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 17084458
SC Czech AGM, s.r.o.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00, Praha 6, IČO 17875111
SDL ALFA, s.r.o. (dříve SC Czech ADV, s.r.o.)	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11977051
SDL Beta, s.r.o. (dříve SC Czech AES, s.r.o.)	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 17084539
SG Storage 2 s.r.o.	Úprkova 807/6, 695 01 Hodonín, IČO 05781779
SPORTLEASE a.s.	Evropská 866/69, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 62361546
Springtide Ventures s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 01726587
Stoiximan Limited (Office/Branch in Cyprus)	Themistokli Dervi 41, HAWAII TOWER, 1066, Nicosia, Kyperská republika, reg. č. AE 3438
Stoiximan Ltd	35 TRIQ ID-DEJQA, Valletta, VLT 1434, Maltská republika, reg. č. C95597
Stoiximan Ltd Greek Branch	Leoforos Kifisias no. 268, GR 152 32 Chalandri, Attica, Řecká republika, reg. č. 155539301001
STR Czech s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 07728344
STZ Gama s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 11746777
SUPERMARINE, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 08062773
Sweetspot CZ s.r.o.	Evropská 866/63, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 09858636
TaxLabs s.r.o.	28. října 810/246, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava, IČO 19632401
Theta Real s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 27631842
TORA DIRECT SINGLE MEMBER S.A. (TORA DIRECT SINGLE-MEMBER SOCIETE ANONYME FOR THE PROVISION OF SERVICES)	112 Athinon Avenue, GR 104 42 Atény, Řecká republika, reg. č. 005641201000

SPOLEČNOST	Sídlo, Identifikační číslo / Registrační číslo
TORA WALLET SINGLE MEMBER S.A. (TORA WALLET SINGLE-MEMBER SOCIETE ANONYME FOR ELECTRONIC MONEY SERVICES)	112 Athinon Avenue, GR 104 42 Atény, Řecká republika, reg. č. 139861001000
UKRAINIAN INDEPENDENT GEOLOGICAL COMPANY LLC	7 Shota Rustaveli Street, Lvov, 79005, Ukrajina, reg. č. 40042114
US Methanol LLC	400 Capitol Street, Suite 200, Charleston WV 25301, Spojené státy americké, reg. č. 81-1952040
US Methanol Midco LLC	400 Capitol Street, Suite 200, Charleston WV 25301, Spojené státy americké, reg. č. 81-1952040
VESTINLOG, s.r.o.	Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praha 6, IČO 05629276
Viage Production S.A.	Rue Grétry 16-20, 1000 Brusel, Belgické království, reg.č. 0474.725.225
Vinohradská 230 a.s.	Vinohradská 1511/230, Strašnice, 100 00 Praha 10, IČO 26203944
WSC Sharplink growth II LIMITED	12350 – 3 Place Ville-Marie, Montréal, Quebec, H3B 0E7, Canada, reg. č. 3380969686

Příloha 2 – Seznam smluv mezi Propojenými osobami uzavřených v Účetním období

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
"Horyzonty" LLC	PS/2025/0012	Contract for Services	01.04.2025
"Horyzonty" LLC	PS/2025/0037	Sale - Purchase Agreement	05.12.2025
Aricoma Enterprise Applications s.r.o.	NS/2025/0001	Smlouva o dílo č. 88-240097	15.01.2025
Aricoma Enterprise Applications s.r.o.	NS/2025/0134	Smlouva o poskytování služeb č. 88-250036	08.07.2025
Aricoma Enterprise Applications s.r.o.	NS/2025/0226	Smlouva o dílo č. 88-250074	19.12.2025
Aricoma Enterprise Cybersecurity a.s.	NS/2025/0088	Smlouva o dílo	20.05.2025
Aricoma Systems a.s.	NS/2025/0187	Microsoft Enterprise Agreement	30.09.2025
FVE Mušov I s.r.o.	NSO/2025/0029	Smlouva o poskytnutí příplatku do ostatních kapitálových fondů	03.09.2025
FVE Mušov I s.r.o.	PS/2025/0005	Smlouva o přeúčtování pojistného	02.01.2025
Geologichne byreau "Lviv" LLC	PS/2025/0011	Contract for Services	01.04.2025
KKCG LIQUIDITY SOLUTIONS LTD	NSO/2025/0028	Cash Pooling Agreement	27.08.2025
MND "Tynivske" LLC	PS/2025/0013	Contract for Services	01.04.2025
MND "Zhukivske" LLC	PS/2025/0014	Contract for Services	01.04.2025
MND BESS a.s.	NP/2025/0171	Smlouva o zřízení věcného břemene	11.11.2025
MND BESS a.s.	NP/2025/0172	Smlouva o zřízení věcného břemene	11.11.2025
MND BESS a.s.	NSO/2025/0036	Smlouva o poskytnutí příplatku do ostatních kapitálových fondů	22.10.2025
MND BESS a.s.	PS/2025/0007	Smlouva o poskytování služeb	24.03.2025
MND BESS a.s.	PSO/2025/0004	Dohoda o narovnání	14.05.2025
MND BESS GmbH	PS/2025/0025	Contract for Provision of Services	26.09.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0007	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Mikulov 6	17.01.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0018	Smlouva o dílo pro provedení vrtu Dambořice 9a	03.02.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0021	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Poštorná 14a	31.01.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0022	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Poštorná 13	03.02.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0027	Rámcová smlouva - zajištění služeb souvisejících se správou pronajímaných prostor MND a.s.	24.02.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0031	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Ladná 3	28.02.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0046	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Valtice 4	05.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0048	Smlouva o zřízení věcného břemene	14.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0051	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Mutěnice 14	18.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0055	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Uhřice 22	21.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0057	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Josefov 24	24.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0058	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Josefov 23	31.03.2025

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0060	Smlouva o společné užívání jídelny a technologického vybavení	31.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0061	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Uhřice 57	27.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0070	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 59	15.04.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0071	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Ždánice 95	22.04.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0073	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Žarošice 14H	25.04.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0079	Smlouva o dílo pro provedení opravy těžebního ústí sondy Uhřice 67H a výměny čerpadla a ústí Uhřice 49	25.04.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0080	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 173	25.04.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0084	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Žarošice 4a	07.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0087	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Ždánice 171	02.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0090	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 170	07.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0095	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 57	13.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0098	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Hrušky 32	28.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0099	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Poštorná 15	21.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0104	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 86	26.05.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0106	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Podivín 1	09.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0110	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 89	02.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0113	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Ždánice 27	06.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0114	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Ždánice 190H	11.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0124	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Poddvorov 48a	25.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0125	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Koryčany 1	16.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0126	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 58	18.06.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0138	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Poddvorov 40a	01.07.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0139	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Poddvorov 25	17.07.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0140	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Poddvorov 33a	14.07.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0143	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Žarošice 14H	08.07.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0152	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Hrušky 184	29.07.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0153	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Hrušky 126	29.07.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0158	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Hrušky 211	14.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0159	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Hrušky 205	06.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0162	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Hrušky 224a	16.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0170	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Hrušky 10	29.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0171	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Lanžhot 15	29.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0172	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Lanžhot 26	29.08.2025

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0173	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Lanžhot 17	29.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0174	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Poddvorov 36	29.08.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0175	Rámcová smlouva o poskytování služeb – dopravní a jeřábnické služby, zemní práce	10.09.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0178	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Břeclav 41	05.09.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0186	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Borkovany 3	17.09.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0199	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy vrtu Šakvice 1a	26.09.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0200	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy vrtu Koryčany 21	10.10.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0202	Smlouva o dílo pro provedení vrtu Ivaň 2	23.10.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0206	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Ždánice 149	31.10.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0207	Smlouva o dílo pro provedení vrtu Skoronice 2	14.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0208	Smlouva o dílo pro provedení vrtu Skoronice 3	14.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0211	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Ždánice 158	07.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0215	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Borkovany 3	14.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0219	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Žarošice 14H	25.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0227	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Vracov 8	11.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0228	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Lanžhot 30	11.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0229	Smlouva o dílo pro provedení podzemní opravy sondy Poštorná 8	04.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	NS/2025/0230	Smlouva o dílo pro provedení likvidace sondy Lanžhot 31	18.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	NSO/2025/0008	Smlouva o spolupráci při zabezpečení odborné praxe	05.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	PS/2025/0006	Smlouva o dílo na provedení oživení/vyčištění sondy Uhřice 48	03.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	PS/2025/0032	Smlouva o poskytování služeb	13.10.2025
MND Drilling & Services a.s.	RO/2250002	Nákup materiálu ze skladu r. 2025	31.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	RO/2250003	Účast při vážení šrotu r. 2025	31.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	RO/2250006	Pronájem palivové nádrže r. 2025	31.01.2025
MND Drilling & Services a.s.	RO/2250068	Nákup technických plynů r. 2025	30.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250001	Prodej materiálu ze skladu r. 2025	18.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250003	Montáž a odzkoušení záchranného vozíku r. 2025	22.12.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250006	Zhodnocení karotážního měření r. 2025	07.03.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250007	Školení práce ve výškách r. 2025	05.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250009	Laboratorní služby r. 2025	09.01.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250018	Reprografické práce r. 2025	05.11.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250028	Speciální demontážní práce soupravy Bentec 450 r. 2025	24.09.2025
MND Drilling & Services a.s.	RS/2250036	Geodetické práce r. 2025	18.12.2025
MND Energie a.s.	NS/2025/0137	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	07.07.2025

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
MND Energie a.s.	NS/2025/0231	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	18.12.2025
MND Energie a.s.	NSO/2025/0012	Dohoda o vypořádání	25.04.2025
MND Energy Storage a.s.	NS/2025/0201	Kupní smlouva	20.10.2025
MND Energy Storage a.s.	OP/2025/0017	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci měsíční skladovací kapacity s přerušitelným výkonem a o zápůjčce plynu	07.04.2025
MND Energy Storage a.s.	RS/2250027	Odborná a propagační činnost r. 2025	09.01.2025
MND Gas Storage a.s.	OP/2025/0004	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci roční skladovací kapacity s pevným výkonem	28.01.2025
MND Gas Storage a.s.	OP/2025/0020	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci roční skladovací kapacity s pevným výkonem	28.03.2025
MND Gas Storage a.s.	OP/2025/0025	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci roční skladovací kapacity s pevným výkonem	31.03.2025
MND Gas Storage a.s.	PS/2025/0001	Smlouva o obstarání ekonomického zhodnocení zásob plynu	09.01.2025
MND GasInvestUA s.r.o.	NSO/2025/0033	Smlouva o poskytnutí příplatku do ostatních kapitálových fondů	16.09.2025
NANO Advanced Electrolysis s.r.o.	NSO/2025/0017	Smlouva o poskytnutí příplatku do ostatních kapitálových fondů	24.04.2025
NANO Advanced s.r.o.	NSO/2025/0039	Smlouva o zápůjčce	08.12.2025
Precarpathian energy company LLC	PS/2025/0010	Contract for Services	01.04.2025

Příloha 3 – Seznam smluv mezi Propojenými osobami uzavřených před začátkem Účetního období

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
"Horyzonty" LLC	PS/2024/0038	Contract for Services	01.04.2024
"Horyzonty" LLC	PS/2025/0003	Contract for Information Technology Services	31.12.2024
Allwyn Česko a.s. (dříve SAZKA a.s.)	NSO/2014/0123	Smlouva o úpravě vztahů v rámci DPH skupiny	29.10.2014
Aricoma Digital s.r.o.	NS/2023/0196	Smlouva o technické údržbě a rozvoji	14.09.2023
Aricoma Enterprise Applications s.r.o.	724.42-735/03	Smlouva o poskytování služeb – servis Navision	18.12.2003
Aricoma Enterprise Applications s.r.o.	724.42-736/03	Smlouva o poskytování licence Navision	18.12.2003
Aricoma Systems a.s.	NS/2015/0141	Dílčí smlouva o poskytování služeb	28.08.2015
Aricoma Systems a.s.	NS/2019/0242	Smlouva o poskytování služeb	13.12.2019
Aricoma Systems a.s.	NS/2021/0111	Smlouva o poskytování služeb	26.10.2021
Aricoma Systems a.s.	NS/2023/0030	Rámcová smlouva o poskytování licencí	24.02.2023
FM&S Czech a.s.	NS/2021/0052	Smlouva o poskytování služeb fitness	12.05.2021
FM&S Czech a.s.	NS/2021/0053	Smlouva o poskytování služeb – závodní stravování	12.05.2021
FM&S Czech a.s.	NS/2021/0054	Smlouva nájemní a o poskytování služeb	12.05.2021
FM&S Czech a.s.	NS/2021/0151	Smlouva o poskytování služeb správy a údržby majetku	01.07.2021
FVE Mušov I s.r.o.	PS/2023/0042	Smlouva o poskytování služeb	19.05.2023
FVE Mušov II s.r.o.	PS/2023/0043	Smlouva o poskytování služeb	19.05.2023
FVE Orlová I s.r.o.	NS/2023/0247	Smlouva o dodávce elektřiny	30.11.2023
FVE Orlová I s.r.o.	PS/2023/0067	Smlouva o poskytování služeb	16.10.2023
FVE Orlová I s.r.o.	PS/2024/0015	Smlouva o přeúčtování pojistného	09.02.2024
FVE Orlová II s.r.o.	PS/2023/0068	Smlouva o poskytování služeb	16.10.2023
FVE Orlová II s.r.o.	PS/2024/0016	Smlouva o přeúčtování pojistného	09.02.2024
FVE Tichá s.r.o.	PS/2023/0066	Smlouva o poskytování služeb	16.10.2023
FVE Tichá s.r.o.	PS/2024/0017	Smlouva o přeúčtování pojistného	09.02.2024
KKCG a.s.	NS/2016/0079	Smlouva o poskytování služeb	30.05.2016
KKCG a.s.	NS/2023/0150	Podnájemní smlouva Bořislavka centrum	01.05.2022
KKCG Group AG	NS/2016/0107	Licenční smlouva k ochranným známkám	23.08.2016
KKCG Services a.s.	NS/2020/0070	Servisní smlouva ICT	08.06.2020
MND Austria a.s.	PS/2023/0048	Smlouva o poskytování služeb	09.06.2023
MND BESS a.s.	PS/2024/0018	Smlouva o poskytování služeb	07.02.2024
MND Drilling & Services a.s.	724.42-007/01	Ekonomické a mzdové služby	12.02.2024
MND Drilling & Services a.s.	724.42-146/01	Smlouva o dílo	19.01.2001
MND Drilling & Services a.s.	NS/2005/0266	Smlouva o dílo	01.09.2005

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
MND Drilling & Services a.s.	NS/2011/0012	Rámcová smlouva o provádění karotážních trhacích prací malého rozsahu	21.01.2011
MND Drilling & Services a.s.	NS/2012/0108	Rámcová smlouva o poskytování služeb – opravy, preventivní prohlídky, údržba, pohotovostní služba	01.05.2012
MND Drilling & Services a.s.	NS/2012/0168	Smlouva o nájmu nebytových prostor a pozemků	01.05.2012
MND Drilling & Services a.s.	NS/2013/0346	Rámcová smlouva na dodávku motorové nafty	31.10.2013
MND Drilling & Services a.s.	NS/2014/0462	Rámcová smlouva o dodávkách strojních dílů	31.12.2014
MND Drilling & Services a.s.	NS/2015/0038	Smlouva o přefakturaci nákladů – vodné, stočné Lužice	30.01.2015
MND Drilling & Services a.s.	NS/2016/0130	Rámcová smlouva o poskytování služeb – dopravní a jeřábnické služby	18.10.2016
MND Drilling & Services a.s.	NS/2017/0039	Smlouva o skladování a činnostech spojených se skladováním	29.03.2017
MND Drilling & Services a.s.	NS/2018/0257	Rámcová smlouva – očišťování, renovace a uskladnění stupaček a táhlic	31.12.2018
MND Drilling & Services a.s.	NS/2019/0001	Rámcová smlouva Výzkum sond	16.01.2019
MND Drilling & Services a.s.	NS/2019/0119	Smlouva o poskytování služeb parního vyvíječe	31.12.2020
MND Drilling & Services a.s.	NS/2020/0090	Rámcová smlouva o poskytování služeb – práce prováděné cement. a tlak. agregáty	27.07.2020
MND Drilling & Services a.s.	NS/2020/0128	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti životního prostředí	02.12.2020
MND Drilling & Services a.s.	NS/2022/0105	Smlouva o nájmu HBZS	31.03.2022
MND Drilling & Services a.s.	NS/2022/0135	Nájemní smlouva Objekt S Lužice	31.08.2022
MND Drilling & Services a.s.	NS/2022/0221	Nájemní smlouva	15.09.2022
MND Drilling & Services a.s.	NS/2023/0053	Smlouva o přefakturaci nákladů na dodávky plynu	01.01.2023
MND Drilling & Services a.s.	NS/2024/0064	Smlouva o dílo na provedení likvidací souboru 11 sond	25.03.2024
MND Drilling & Services a.s.	NS/2024/0266	Smlouva o dílo pro provedení generální opravy sondy Bošovice 7	30.12.2024
MND Drilling & Services a.s.	PS/2004/0003	Smlouva o přefakturaci nákladů – el. energie Lužice	10.02.2004
MND Drilling & Services a.s.	PS/2012/0012	Rámcová smlouva o poskytování služeb – opravy, preventivní prohlídky, údržba, pohotovostní služba	01.05.2012
MND Drilling & Services a.s.	PS/2013/0043	Nájemní smlouva	30.07.2013
MND Drilling & Services a.s.	PS/2014/0003	Dohoda o využitích důlních vod a úhradě nákladů	02.01.2014
MND Drilling & Services a.s.	PS/2014/0028	Rámcová smlouva o poskytování služeb – demontáž a montáž vrtných souprav	23.07.2014
MND Drilling & Services a.s.	PS/2014/0039	Nájemní smlouva o nájmu prostorů sloužících k podnikání a poskytování služeb	03.11.2014
MND Drilling & Services a.s.	PS/2015/0082	Smlouva o přeúčtování pojistného	26.11.2015
MND Drilling & Services a.s.	PS/2020/0058	Smlouva o přeúčtování nákladů na provoz a údržbu linky VN 64	02.11.2020
MND Drilling & Services a.s.	PS/2020/0059	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti HR	30.10.2020
MND Drilling & Services a.s.	PS/2022/0004	Smlouva o zajištění HBZS	03.02.2022
MND Drilling & Services a.s.	PS/2024/0096	Nájemní smlouva o podnikatelském nájmu věcí movitých	17.10.2024
MND Drilling & Services a.s.	PSO/2022/0002	Dohoda o úhradě nákladů na uvolnění člena orgánu odborové organizace	01.02.2022
MND Drilling & Services a.s.	RO/2240029	Zajištění úklidu v pronajatých prostorech	31.12.2024
MND Energie a.s.	NS/2021/0125	Smlouva o poskytování služeb	27.10.2021
MND Energie a.s.	NS/2022/0219	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	22.12.2022

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
MND Energie a.s.	NS/2022/0220	Smlouva o sdružených službách dodávky zemního plynu	22.12.2022
MND Energie a.s.	NS/2023/0013	Smlouva o sdružených službách dodávky zemního plynu	19.08.2022
MND Energie a.s.	NS/2023/0077	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	14.04.2023
MND Energie a.s.	NS/2024/0001	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	02.01.2024
MND Energie a.s.	NS/2024/0203	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	21.10.2024
MND Energie a.s.	NS/2024/0214	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	22.10.2024
MND Energie a.s.	NS/2024/0264	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	30.12.2024
MND Energie a.s.	OE/2021/0013	EFET elektřina	01.11.2021
MND Energie a.s.	OP/2021/0079	EFET plyn	01.11.2021
MND Energie a.s.	PS/2021/0062	Smlouva o poskytování služeb	04.04.2025
MND Energie a.s.	PS/2021/0063	Nájemní smlouva	04.04.2025
MND Energie a.s.	PS/2021/0064	Podnájemní smlouva Bořislavka centrum	27.10.2021
MND Energie a.s.	PS/2021/0065	Smlouva o poskytování služeb	27.10.2021
MND Energie a.s.	PS/2021/0066	Smlouva o poskytování služeb	27.10.2021
MND Energie a.s.	PS/2021/0075	Podnájemní smlouva Bořislavka centrum	27.10.2021
MND Energie a.s.	PS/2021/0077	Smlouva o poskytování služeb	30.11.2021
MND Energie a.s.	PS/2023/0004	Smlouva o přeúčtování pojistného	16.01.2023
MND Energy Storage a.s.	NS/2012/0120	Smlouva o dodávce plynu zatl. do ložiska Dambořice	30.04.2012
MND Energy Storage a.s.	NS/2015/0248	Kupní smlouva – nízkoteplotní kondenzát	28.12.2015
MND Energy Storage a.s.	OP/2019/0035	Smlouva o zajištění služeb obchodního dispečinku	02.01.2019
MND Energy Storage a.s.	OP/2023/0023	Smlouva o uskladnění plynu pro rezervaci měsíční sklad. kapacity a o zápůjčce plynu	14.04.2023
MND Energy Storage a.s.	OP/2024/0036	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci měsíční skladovací kapacity s pevným výkonem	07.10.2024
MND Energy Storage a.s.	PS/2008/0101	Smlouva o skladování vrtných jader	28.02.2008
MND Energy Storage a.s.	PS/2008/0113	Nájemní smlouva o nájmu nebytových prostor	30.05.2008
MND Energy Storage a.s.	PS/2009/0012	Smlouva o poskytování služeb elektronických komunikací	30.01.2009
MND Energy Storage a.s.	PS/2009/0019	Smlouva o zajištění báňské záchranné služby	30.04.2009
MND Energy Storage a.s.	PS/2009/0025	Smlouva o vedení důlně měřičské dokumentace	30.04.2009
MND Energy Storage a.s.	PS/2010/0057	Smlouva o poskytování ekonomických a ostatních služeb	30.07.2010
MND Energy Storage a.s.	PS/2015/0006	Smlouva o přeúčtování pojistného	02.01.2015
MND Energy Storage a.s.	PS/2016/0002	Smlouva o poskytování servisních služeb technických zařízení	13.01.2016
MND Energy Storage a.s.	PS/2016/0021	Smlouva o poskytování služeb ložiskového inženýrství a geologie	30.04.2016
MND Energy Storage a.s.	PS/2022/0005	Smlouva o zajištění báňské záchranné služby a úhradě nákladů na provoz HBZS	30.12.2021
MND Energy Storage a.s.	PS/2023/0005	Rámcová smlouva o poskytování služeb	02.01.2023
MND Energy Storage a.s.	PS/2023/0006	Rámcová smlouva o poskytování služeb	02.01.2023

Smluvní strana	Číslo smlouvy	Předmět smlouvy	Datum uzavření
MND Energy Storage a.s.	PS/2023/0007	Rámcová smlouva o poskytování služeb	02.01.2023
MND Energy Storage a.s.	PS/2023/0012	Rámcová smlouva o poskytování služeb	02.01.2023
MND Energy Storage a.s.	PS/2024/0027	Rámcová smlouva o poskytování služeb	26.06.2024
MND Energy Storage a.s.	PS/2024/0045	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti "Human resources"	01.02.2024
MND Energy Storage a.s.	PS/2024/0078	Smlouva o pořízení a využívání SW Aveva Historian FLEX	31.07.2024
MND Energy Storage a.s.	PSO/2022/0002	Dohoda o úhradě nákladů na uvolnění člena orgánu odborové organizace	01.02.2022
MND Energy Storage Germany GmbH	PS/2015/0067	Contract for Services	30.09.2015
MND G2P s.r.o.	NS/2024/0205	Nájemní smlouva (ZPPS Borkovany)	04.11.2024
MND G2P s.r.o.	NS/2024/0249	Smlouva o zajištění dodávky elektřiny a přeúčtování nákladů	30.10.2024
MND G2P s.r.o.	PS/2023/0040	Smlouva o poskytování služeb	19.05.2023
MND G2P s.r.o.	PS/2024/0106	Smlouva o přeúčtování pojistného	29.11.2024
MND Gas Storage a.s.	NP/2012/0003	Smlouva o užívání pozemků	02.01.2012
MND Gas Storage a.s.	NS/2016/0012	Kupní smlouva	09.02.2016
MND Gas Storage a.s.	NS/2023/0127	Nájemní smlouva	15.06.2023
MND Gas Storage a.s.	OP/2024/0039	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci roční skladovací kapacity s pevným výkonem	18.11.2024
MND Gas Storage a.s.	OP/2024/0040	Smlouva o uskladňování plynu pro rezervaci roční skladovací kapacity s pevným výkonem	18.11.2024
MND Gas Storage a.s.	PS/2011/0039	Smlouva o vedení důlně měřičské dokumentace	01.08.2011
MND Gas Storage a.s.	PS/2011/0040	Smlouva o zajištění báňské záchranné služby a úhradě nákladů na provoz HBZS	01.08.2011
MND Gas Storage a.s.	PS/2011/0076	Smlouva o poskytování služeb	01.08.2011
MND Gas Storage a.s.	PS/2016/0003	Rámcová smlouva o poskytování servisních služeb technických zařízení a služeb lož. inženýrství	13.01.2016
MND Gas Storage a.s.	PS/2021/0048	Dohoda o umožnění odběru a úhradě nákladů za odebranou elektřinu	21.09.2021
MND Gas Storage a.s.	PS/2022/0006	Smlouva o zajištění báňské záchranné služby a úhradě nákladů na provoz HBZS	30.12.2021
MND Gas Storage a.s.	PS/2023/0020	Rámcová smlouva o poskytování služeb	13.06.2023
MND Gas Storage a.s.	PS/2024/0028	Rámcová smlouva o poskytování služeb	26.06.2024
MND Gas Storage a.s.	PS/2024/0044	Rámcová smlouva o poskytování služeb v oblasti "Human resources"	01.02.2024
MND Gas Storage a.s.	PSO/2022/0002	Dohoda o úhradě nákladů na uvolnění člena orgánu odborové organizace	01.02.2022
MND GasInvestUA s.r.o.	PS/2023/0044	Smlouva o poskytování služeb	19.05.2023
MND Prodej a.s.	PS/2020/0062	Smlouva o poskytování služeb	30.10.2020
MND Prodej a.s.	PS/2023/0003	Smlouva o přeúčtování pojistného	09.02.2023
MND Ukraine a.s.	PS/2020/0064	Smlouva o poskytování služeb	05.11.2020
MND Wind s.r.o.	PS/2023/0039	Smlouva o poskytování služeb	19.05.2023
Oriv Holding a.s.	PS/2021/0061	Smlouva o poskytování služeb	01.11.2021

III. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti

1 ESRS 2 – Obecné informace

1.1 Základ pro přípravu

1.1.1 [BP-1] Obecný základ pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti

Tato Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti (dále jen „Zpráva“) společnosti MND a.s. (dále jen „MND“) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění (dále jen „zákon o účetnictví“), který transponuje Směrnici o účetnictví (2013/34/EU)¹ ve znění směrnice o podávání zpráv podniků o udržitelnosti (2022/2464)² a tzv. „quick fix“ přijatého Evropskou komisí v roce 2025 (2025/1416), včetně Evropských standardů pro podávání zpráv udržitelnosti³ (dále „ESRS“ nebo „Standardy“). Zpráva obsahuje také informace podle článku 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852⁴ a nařízení Komise v přenesené pravomoci (dále jen „EU Taxonomie“).

Zpráva byla sestavena za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025, ve stejném rozsahu jako její konsolidovaná účetní závěrka a zahrnuje mateřskou společnost MND a společnosti, se kterými MND tvoří konsolidační celek⁵ (dále jen „Skupina“).

Zpráva se vztahuje na vlastní operace Skupiny, předcházející (dodavatelé) a navazující části (odběratelé) hodnotového řetězce, včetně společností, které byly ve vztahu k MND pod společným vlivem či přidružené (ve smyslu § 22 odst. 3 písm. b) a c) zákona o účetnictví), kde relevantní, a to v závislosti na identifikovaných dopadech, rizicích a příležitostech. Informace a data zveřejněná o specifických dopadech, rizicích a příležitostech mohou být omezeny na určité společnosti Skupiny, skupiny zaměstnanců, činnosti a produkty, a to na základě výsledků hodnocení dvojí významnosti.

Skupina nevyužila možnost vynechat konkrétní informace týkající se duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací ani neuplatnila výjimky pro zveřejňování informací o budoucím vývoji či záležitostech v průběhu jednání.

Vybrané finanční údaje ve Zprávě vycházejí z konsolidované účetní závěrky Skupiny, která je sestavena podle IFRS standardů. Peněžní částky jsou vyjádřeny v českých korunách. Další číselné údaje jsou uvedeny v jednotkách specifikovaných v příslušné části Zprávy. Zaokrouhlení těchto číselných údajů může způsobovat drobné nesrovnalosti.

V souladu s ESRS 1 Skupina zveřejňuje srovnatelné údaje za vykazovací období roku 2024. Kde to ESRS umožňují, Skupina využila postupného zavádění požadavků a přechodných ustanovení, a tudíž Zpráva neobsahuje údaje, které nejsou pro toto vykazovací období vyžadovány.

¹ Směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU ze dne 26. června 2013 o ročních účetních závěrkách, konsolidovaných účetních závěrkách a souvisejících zprávách některých forem podniků, o změně směrnice Evropského parlamentu a Rady 2006/43/ES a o zrušení směrnice 78/660/EHS a 83/349/EHS

² Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2464 ze dne 14. prosince 2022, kterou se mění nařízení (EU) č. 537/2014, směrnice 2004/109/ES, směrnice 2006/43/ES a směrnice 2013/34/EU, pokud jde o podávání zpráv podniků o udržitelnosti.

³ Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, pokud jde o standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti.

⁴ nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 ze dne 18. června 2020 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088

⁵ Detailní informace o konsolidačním celku viz část I. Zpráva o podnikatelské činnosti, bod. 2.

Seznam postupně zaváděných požadavků na zveřejňování informací

ESRS	Požadavek na zveřejňování informací	Úplný název požadavku na zveřejňování informací	Postupně zavádění nebo datum účinnosti (včetně prvního roku)
ESRS 2	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem.	Podnik může vynechat informace předepsané v ESRS 2 SBM-3 bodě 48 písm. e) (předpokládané finanční dopady) za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace předepsané v ESRS 2 SBM-3 bodě 48 písm. e) (předpokládané finanční dopady) za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti. Za první tři roky, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti, může podnik splnit požadavky bodu 48 písm. e) ESRS 2 SBM-3 tím, že bude zveřejňovat pouze kvalitativní informace, není-li možné vypracovat kvantitativní informace.
ESRS E1	E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem	Podnik může vynechat informace předepsané v ESRS E1-9 za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace předepsané v ESRS E1-9 za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti. Za první tři roky, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti, může podnik splnit požadavky ESRS E1-9 tím, že bude zveřejňovat pouze kvalitativní informace, není-li možné vypracovat kvantitativní informace.
ESRS E2	E2-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	Podnik může vynechat informace předepsané v ESRS E2-6 za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace předepsané v ESRS E2-6 za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti. S výjimkou informací předepsaných v bodě 40 písm. b) o provozních a kapitálových výdajích vynaložených ve vykazovaném období v souvislosti se závažnými haváriemi a depozicemi může podnik za první tři roky, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti, splnit požadavky ESRS E2-6 tím, že bude zveřejňovat pouze kvalitativní informace.
ESRS E3	E3-5	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	Podnik může vynechat informace předepsané v ESRS E3-5 za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace předepsané v ESRS E3-5 za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti. Za první tři roky, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti, může podnik splnit požadavky ESRS E3-5 tím, že bude zveřejňovat pouze kvalitativní informace.
ESES E5	E5-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Podnik může vynechat informace předepsané v ESRS E5-6 za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace předepsané v ESRS E5-6 za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti. Za první tři roky, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti, může podnik splnit požadavky ESRS E5-6 tím, že bude zveřejňovat pouze kvalitativní informace.

ESRS	Požadavek na zveřejňování informací	Úplný název požadavku na zveřejňování informací	Postupné zavádění nebo datum účinnosti (včetně prvního roku)
ESRS S1	S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly podniku	Podnik může vynechat vykazování všech datových bodů v tomto požadavku na zveřejňování informací za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat vykazování všech datových bodů v tomto požadavku na zveřejňování informací za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti.
ESRS S1	S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	Podnik může tento požadavek na zveřejňování informací o vlastních zaměstnancích v zemích mimo EHP vynechat za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat tento požadavek na zveřejňování informací o vlastních zaměstnancích v zemích mimo EHP za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti.
ESRS S1	S1-14	Zdraví a bezpečnost	Podnik může vynechat datové body týkající se případů špatného zdravotního stavu v souvislosti s prací a počtu dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo špatného zdravotního stavu v souvislosti s prací za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat datové body týkající se případů špatného zdravotního stavu v souvislosti s prací a počtu dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo špatného zdravotního stavu v souvislosti s prací za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti.
ESRS S1	S1-14	Zdraví a bezpečnost	Podnik může vynechat informace o osobách, které nejsou zaměstnanci, za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace o osobách, které nejsou zaměstnanci, za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti.
ESRS S1	S1-15	Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	Podnik může vynechat informace předepsané v ESRS S1-15 za první rok, za nějž sestavuje zprávu o udržitelnosti. Odchylně od první věty mohou podniky uvedené v čl. 5 odst. 2 prvním pododstavci písm. a) a třetím pododstavci písm. a) směrnice (EU) 2022/2464 vynechat informace předepsané v ESRS S1-15 za první tři roky, za nějž sestavují zprávu o udržitelnosti.

1.1.2 [BP-2] Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Časové horizonty

Časové horizonty pro účely této Zprávy jsou následující:

- krátkodobý horizont: do 1 kalendářního roku (odpovídající účetnímu období);
- střednědobý horizont: 1 až 5 let;
- dlouhodobý horizont: více než 5 let.

Skupina se ve Zprávě neodchýlila od střednědobých nebo dlouhodobých časových horizontů definovaných dle ESRS.

Odhad hodnotového řetězce a zdroje nejistoty odhadů a výsledků

Kde to ESRS umožňují, Skupina využila postupného zavádění požadavků a přechodných ustanovení, a tudíž Zpráva neobsahuje údaje, které nejsou pro toto vykazovací období vyžadovány.

Zpráva neobsahuje žádné ukazatele zahrnující údaje o předcházejících a navazujících částech hodnotového řetězce odhadované pomocí nepřímých zdrojů, jako jsou průměrné údaje za odvětví nebo jiné zástupné údaje, s výjimkou emisí skleníkových plynů.

Při prezentaci kvantitativních ukazatelů byly v případech, kde nejsou k dispozici přímá měřitelná data, použity odhady a předpoklady, které tak mohou podléhat vyšší míře nejistoty měření. Tabulka níže poskytuje přehled ukazatelů, které podléhají určité míře nejistoty měření. Skupina bude v příštích obdobích vyvíjet maximální úsilí k zajištění spolehlivých způsobů pro získání těchto informací.

Popis ukazatele	Zdroj nejistoty	Aproximace a úsudky
Emise GHG	Nepřesná technika měření, nekvalitní, chybějící data	Použití emisních faktorů, zemní plyn je považován za směs tvořenou 100 % metanu, extrapolace dat provozu, pro které data existují (viz část Informace o životním prostředí, čl. 2.2.7 [E1-6] <i>Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů</i>).
Ukazatele spojené se spotřebou energií	Nedostatečná granularita dat u společností Horyzonty LLC, MND Tynivska LLC a Precarpathian energy company LLC, Geologichne Bureau „Lviv“ LLC	Skupina má k dispozici údaj o celkové hodnotě spotřeby elektrické energie pro společnosti Horyzonty LLC, MND Tynivska LLC, Precarpathian energy company LLC, Geologichne Bureau „Lviv“ LLC. Pro určení odhadu skladby energetického mixu byl využit zdroj dat: OurWorldinData.com: Electricity production by source, Ukraine, 2024
Recyklovaná a opětovně použitá voda	Objem je pro účely vrtání vypočítán (nejsou dostupná přesná měření)	Výsledná hodnota ukazatele je stanovena jako rozdíl mezi projektovanou a skutečnou spotřebou vody.
Množství odpadů	Nedostatečná granularita dat u společnosti MND Energie a.s.	Skupina nemá k dispozici údaj o celkovém množství odpadů pro společnost MND Energie a.s.

Určitá míra nejistoty se může vztahovat i k prohlášením o budoucnosti, která jsou založena na současných očekáváních a předpokladech. Skutečné výsledky se mohou následně výrazně lišit v důsledku řady faktorů, včetně nepředvídatelného vývoje trhu, regulačních či technologických změn, provozních rizik či geopolitických událostí a přírodních katastrof. Vzhledem k těmto nejistotám by měly být předložené projekce posuzovány s opatrností.

Změny v přípravě nebo prezentaci informací o udržitelnosti a chyby ve vykazování v předchozích obdobích

V této Zprávě za rok 2025 došlo k úpravě prezentace informací o látkách vzbuzujících mimořádné obavy (SVHC). Zatímco za rok 2024 Skupina vykazovala informace o SVHC podle typů nebezpečnosti látek vzbuzující obavy (SoC), pro rok 2025 jsou SVHC látky kategorizovány v souladu s požadavky ESRS a kritérii uvedenými v článku 57 nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1907/2006 (REACH), jak je specifikováno v Tabulce 2 nařízení (EU) 2023/2772. Pro rok 2025 Skupina prezentuje srovnatelné údaje pro oba roky ve struktuře odpovídající nové metodice (viz. část Informace o životním prostředí, čl. 2.3.4 [E2-5] *Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy*). Množství vykazovaných SVHC látek se za rok 2024 nemění.

Taktéž došlo k opravě chybně vykazované hodnoty emisí skleníkových plynů. Oprava se týká položky v emisích skleníkových plynů rámce 3 (kategorie Nakoupené zboží a služby), u níž byla v předchozím období nesprávně uvedena hodnota. Tato úprava se promítla i do přepočtu celkových emisí skleníkových plynů a na ně navazujících informací. Srovnatelné údaje byly v této Zprávě upraveny – blíže v části Informace o životním prostředí, čl. 2.2.7

[E1-6] Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů. Emise skleníkových plynů rámce 3 jsou díky této opravě o 10,4 tis. t CO₂e nižší než původně vykázaná hodnota.

Dále došlo k úpravě vykazování palivové spotřeby zemního plynu. Za rok 2024 zahrnovaly vykazované hodnoty kromě energetického (palivového) využití také zemní plyn použitý pro neenergetické účely. Vykazované hodnoty palivové spotřeby zemního plynu jsou díky této opravě o 28 305,9 MWh nižší než původně vykázaná hodnota. Srovnatelné údaje za rok 2024 byly odpovídajícím způsobem upraveny včetně údaje o energetické náročnosti, aby byla zajištěna jejich konzistence a srovnatelnost s údaji vykazovanými za rok 2025 – blíže v části Informace o životním prostředí, čl. 2.2.6 [E1-5] Spotřeba energie a energetický mix.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů

Nebyly identifikovány žádné informace ke zveřejnění.

1.2 Správa a řízení podniku

1.2.1 [GOV-1, GOV-2, GOV-3] Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

Struktura MND je hierarchického uspořádání s jasně definovanými pravomocemi a odpovědnostmi napříč různými úrovněmi a v rámci jednotlivých orgánů. Pravomoci jednotlivých orgánů jsou upraveny ve stanovách MND.

Statutárním orgánem MND je představenstvo společnosti, kterému přísluší obchodní vedení MND.

Kontrolním orgánem MND je dozorčí rada. Členství v ní je neslučitelné s funkcí člena představenstva. Blížší informace k postavení a působnosti představenstva MND a dozorčí rady MND upravují stanovy MND a zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, v platném znění.

K 31. prosinci 2025 bylo představenstvo MND složeno ze 2 mužů, a dozorčí rada MND ze 3 mužů, tedy 100 % mužského zastoupení (0 % žen) (k 31. prosinci 2024: představenstvo MND – 3 muži, dozorčí rada MND – 3 muži, tedy 100 % mužského zastoupení, 0 % žen). Členové dozorčí rady MND jsou nezávislí na představenstvu MND (100% podíl nezávislých členů představenstva). Všichni členové představenstva MND mají status výkonného člena a všichni členové dozorčí rady MND mají status nevýkonného člena. Zaměstnanci MND nejsou přímo zastoupeni ve správních, řídicích a dozorčích orgánech MND.

Složení představenstva MND k 31. prosinci 2025		Zkušenosti relevantní pro odvětví, produkty a zeměpisné oblasti podniku (včetně udržitelnosti) a chování Skupiny
Člen představenstva	Ing. Jiří Ječmen	dlouholetý člen statutárních a dozorčích orgánů Skupiny
Člen představenstva	Ing. Miroslav Jestřábík	dlouholetý člen statutárních a dozorčích orgánů Skupiny
Složení dozorčí rady MND k 31. prosinci 2025		Zkušenosti relevantní pro odvětví, produkty a zeměpisné oblasti podniku (včetně udržitelnosti) a chování Skupiny
Předseda dozorčí rady	Ing. Robert Kolář	dlouholetý člen dozorčích rad společností Skupiny
Člen dozorčí rady	Ing. Pavel Šaroch	dlouholetý investiční ředitel skupiny KKCG
Člen dozorčí rady	JUDr. Josef Novotný	advokát, dlouholetý člen dozorčích rad společností Skupiny

Odpovědnost za dohled nad dopady, riziky a příležitostmi identifikovanými v rámci této Zprávy, obdobně jako celková strategie Skupiny, spadá do kompetence představenstva MND a statutárních orgánů společností Skupiny. To zahrnuje i oblasti související s chováním podniku, včetně schválení a dohledu nad dodržováním Etického kodexu Skupiny a Systému compliance KKCG (více informací v části Informace o správě a řízení, čl. 4.1.1 [G1-1] *Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury*).

V rámci schválení hodnocení dvojí významnosti Skupiny bylo představenstvo informováno o všech identifikovaných významných dopadech, rizicích a příležitostech. Proces formalizace dopadů, rizik a příležitostí podle ESRS byl proveden za rok 2024. Pro rok 2025 byl proveden proces aktualizace hodnocení dvojí významnosti, v jehož rámci byly posouzeny zejména minimální změny v korporátní struktuře Skupiny, aktualizovaná analýza hodnotového řetězce a zúčastněných stran, jakož i mapování vnějšího ESG prostředí, včetně sektorových standardů, činnosti relevantních asociací a porovnání se srovnatelnými společnostmi. Na základě provedené aktualizace nebyly identifikovány skutečnosti, které by měly významný vliv na závěry hodnocení dvojí významnosti, a výsledky hodnocení dvojí významnosti tak zůstávají beze změny oproti předchozímu roku. Představenstvo schválilo identifikované významné dopady, rizika a příležitosti pro vykazované období 2025, tak, jak jsou uvedeny v čl. 1.3.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí*. Kromě dohledu nad identifikací významných dopadů rizik a příležitostí v rámci dodržování vykazovacích požadavků dohlíží představenstvo také na implementaci řízení významných dopadů rizik a příležitostí, pokud tyto mají dopad na strategii Skupiny nebo se týkají záležitostí rizik a compliance, včetně procesů spojených s rozhodováním o významných transakcích. Tato úloha není delegována na konkrétní pozici nebo výbor na úrovni vedení společnosti.

Skupina nemá momentálně stanoveny konkrétní cíle týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí, včetně těch spojených se změnou klimatu. Pokud budou v budoucnu tyto cíle stanoveny, bude formalizován proces pro představenstvo na sledování pokroku při jejich dosahování, včetně sladění s obchodním chováním a kulturou Skupiny. Skupina neimplementovala systém pobídek či politik odměňování souvisejících s otázkami udržitelnosti pro členy správních, řídicích či dozorčích orgánů.

Pro zajištění efektivního řízení dopadů, rizik a příležitostí byly vytvořeny struktury a procesy, které nyní nesou odpovědnost za agendu udržitelnosti. Byla zřízena samostatná platforma pro otázky udržitelnosti fungující mimo organizační struktury jednotlivých společností Skupiny (dále jen „**ESG Komise**“). Na strategické úrovni ESG Komise zajišťuje plánování, koordinaci a monitorování aktivit společností Skupiny v oblasti udržitelnosti, včetně činností spojených s významnými dopady, riziky a příležitostmi. Na manažerské úrovni se zaměřuje na koordinaci a spolupráci při přípravě a auditu konsolidované zprávy o udržitelnosti Skupiny. Přínejmenším jednou za čtvrt roku je o závěrech jednání ESG komise informován pověřený člen představenstva Ing. Jiří Ječmen.

ESG koordinátor Skupiny vede Skupinový ESG tým, který plní doporučující, poradní a informační funkci vůči ESG Komisi a statutárním orgánům jednotlivých společností Skupiny. Spolupracuje s vybranými pracovníky společností Skupiny, tzv. ESG Points of Contact, ohledně řízení aktivit na operativní úrovni. Pro sběr dat za rok 2025 byli pro vybraná významná témata⁶ určení odborní garanti, kteří zajišťují odbornou expertizu a věcnou kvalitu poskytovaných informací. ESG koordinátor s nimi konzultuje vybrané problematiky při přípravě podkladů a interpretaci dat, zejména v případech vyžadujících hlubší technické či odborné znalosti. Spolupráce s odbornými guaranty přispívá k zajištění kvality, relevance a spolehlivosti vykazovaných informací. Pokud specifická část řízení dopadů rizik a příležitostí nevyžaduje samostatný projekt nebo programový dohled, jsou odpovídající rozhodnutí činěna v rámci stávajících řídicích a rozhodovacích orgánů. To odráží skutečnost, že tam, kde je to možné, je řízení dopadů, rizik a příležitostí integrováno do stávajících operativních procesů, spíše, než aby bylo považováno za samostatné téma. Skupina při řízení dopadů, rizik a příležitostí neuplatňuje specializované kontroly a postupy.

⁶ E1- Změna Klimatu, E2 – Znečištění, S1 – Vlastní pracovní síla, G1 – Chování podniků

Složení ESG Komise je následující:

Složení ESG Komise		Zkušenosti relevantní pro odvětví, produkty a zeměpisné oblasti podniku (včetně udržitelnosti)
ESG koordinátor Skupiny	Adéla Horynová	4 roky odborné praxe v oblasti ESG, udržitelnosti a CSR. Certifikace Sustainability and Climate Risk (GARP).
Ředitelka Divize Energy MND a.s.	Jana Hamršmířová	31 let působení v řídicích pozicích společností zabývajících se průzkumem a těžbou uhlovodíků, podzemním skladováním plynu, výstavbou a provozováním obnovitelných zdrojů energie, výrobou elektřiny z plynu a projekty podzemního ukládání CO ₂ .
Předseda představenstva MND Drilling & Services a.s.	René Kachyňa	18 let působení v řídicích pozicích společností zabývajících se hlubinným vrtáním, včetně vrtání geotermálních vrtů.
Ředitel Divize Trading MND a.s.	Martin Pich	21 let působení v řídicích pozicích společností podnikajících v oblasti mezinárodního obchodu s energetickými komoditami, 26 let zkušeností v oboru.
Člen představenstev MND Energy Storage a.s. a MND Gas Storage a.s.	Pavel Marek	29 let působení v řídicích pozicích společností zabývajících se průzkumem a těžbou uhlovodíků v České republice, na Ukrajině, v Jemenu, Gruzii, Německu a Maroku, a společností zabývajících se podzemním skladováním plynu.
Výkonný ředitel MND Energie a.s.	Milan Duba	8 let působení v řídicích pozicích společností zabývajících se prodejem energií koncovým zákazníkům, se zaměřením na strategii, obchodní rozvoj a zvyšování zákaznické spokojenosti.
Jednatel Horyzonty LLC	Lukáš Svozil	12 let působení v řídicích pozicích ve společnostech zabývajících se průzkumem, těžbou a prodejem zemního plynu na Ukrajině.
Ředitelka HR Divize Energy MND a.s.	Petra Kulčárová	26 let zkušeností v oblasti řízení lidských zdrojů, akreditované studium v oblasti sociálního zabezpečení.

V rámci přípravy na plnění reportovacích povinností dle ESRS, včetně zajištění přístupu k odborným znalostem a dovednostem, bylo nadále podporováno vzdělávání zaměstnanců zodpovědných za agendu udržitelnosti. V reportovacím období nebylo využito služeb externích poradců.

Osoby odpovědné za řízení dopadů, rizik a příležitostí spojených s udržitelností byly pověřeny do svých funkcí na základě své expertízy a porozumění problematice. ESG koordinátor Skupiny a Skupinový ESG tým se průběžně vzdělávají a aktualizují své znalosti prostřednictvím specializovaných školení, seminářů a konferencí.

1.2.2 [GOV-4] Prohlášení o náležitě péči

Už v tuto chvíli jsou některé prvky náležitě péče začleněny v principech a aktivitách Skupiny.

Skupina ctí závazek dodržování lidských práv, udržitelného podnikání, praktik a společensky zodpovědného chování v rámci svých aktivit. Skupina usiluje o to, aby se ctění těchto závazků promítalo do celého hodnotového řetězce, a to prostřednictvím Etického kodexu, jehož dodržování je vyžadováno rovněž od obchodních partnerů.

Skupina se nyní připravuje a sleduje aktuální vývoj s ohledem na transpozici Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1760 o náležitě péči podniků do české legislativy.

Jednotlivé prvky procesu náležitě péče jsou popsány v dílčích částech této Zprávy a jejich umístění je indikováno v následující tabulce.

Základní prvky náležitě péče	Umístění ve Zprávě
Zahrnutí náležitě péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	ESRS 2 – Obecné informace – čl. 1.2.1 [GOV-1, GOV-2, GOV-3] <i>Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů</i>
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče	ESRS 2 – Obecné informace – čl. 1.3.3 [SBM-2] <i>Zájmy a názory zúčastněných stran</i>
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	ESRS 2 – Obecné informace – čl. 1.4 [IRO-1] <i>Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí</i> Sociální informace: čl. 3.1.3 [S1-2] <i>Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady</i> čl. 3.2.3 [S4-2] – <i>Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady</i>
Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	Informace o životním prostředí: čl. 2.2.4 [E1-3] <i>Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu</i> čl. 2.3.2 [E2-2] <i>Opatření a zdroje související se znečištěním</i> čl. 2.4.2 [E3-2] <i>Opatření a zdroje týkající se vodních zdrojů</i> čl. 2.5.2 [E5-2] <i>Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím</i> Sociální informace: čl. 3.1.5 [S1-4] <i>Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření</i> čl. 3.2.5 [S4-4] – <i>Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření</i> Informace o správě a řízení – čl. 4.1.1[G1-1] <i>Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury</i>
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	Informace o životním prostředí: čl. 2.2.6 [E1-5] <i>Spotřeba energie a energetický mix</i> čl. 2.2.7 [E1-6] <i>Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů</i> čl. 2.3.4 [E2-5] <i>Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy,</i> čl. 2.4.4 [E3-4] <i>Spotřeba vody</i> čl. 2.5.3 [E5-4] <i>Příliv zdrojů</i> čl. 2.5.5 [E5-5] <i>Odsun zdrojů</i> Sociální informace: čl. 3.1.7 [S1-6] <i>Charakteristika zaměstnanců podniku</i> čl. 3.1.8 [S1-8] <i>Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog</i> čl. 3.1.9 [S1-9] <i>Ukazatele rozmanitosti</i> čl. 3.1.10 [S1-14] <i>Ukazatele zdraví a bezpečnosti</i> čl. 3.2.6 [S4-5] – <i>Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí</i>

1.2.3 [GOV-5] Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Vzhledem k tomu, že rok 2025 je pro Skupinu druhým rokem podávání zpráv podle ESRS, kontrolní prostředí se stále teprve utváří a je tudíž méně zralé než v případě finančního podávání zpráv. Skupina proto zavádí rozšíření vnitřní kontroly nad podáváním Zprávy, včetně integrace do ročního procesu podávání výroční zprávy Skupiny, který je již dobře zavedený, včetně interního schvalování, kontrol a externího ověření auditorem.

Skupinový ESG tým je odpovědný za sledování a hodnocení rizik pro proces podávání Zprávy a reportování závažných zjištění ESG komisi. Skupinový ESG tým je informován o usneseních či výsledcích jednání ESG komise prostřednictvím ESG koordinátora Skupiny. ESG komise reportuje minimálně jednou za čtvrtletí pověřenému členu představenstva Ing. Jiřímu Ječmenovi. Skupinový ESG tým použil svou interní metodiku hodnocení rizik, zohledňující pravděpodobnost a dopady rizik, a zjistil, že hlavní rizika spojená se Zprávou souvisejí s přesností a úplností údajů, hlavně v otázce sběru dat. Prioritizace rizik byla provedena na základě možného dopadu na kvalitu výpočetní hodnoty informace, reputace a finančního dopadu na Skupinu. Identifikovaná rizika za rok 2025 se stejně jako za rok předcházející, primárně týkají dat vykazovaných za hodnotový řetězec, protože nad nimi Skupina nemá provozní kontrolu, za operace na Ukrajině z důvodu probíhajícího válečného konfliktu, a manuálního procesu sběru a konsolidace dat. Pokud Skupina používá odhady, jsou založeny na široce používaných datech třetích stran, jako je DEFRA (UK Department For Environment, Food & Rural Affairs) pro určení emisních faktorů dle GHG Protokolu nebo v případě metrik na nejlepších odhadech osob zodpovědných za sběr dat. Riziko záměrného zkrácení reportované informace bylo vyhodnoceno jako nízké, protože Skupina nemá navázané finanční hodnocení zaměstnanců nebo členů orgánů na ukazatele udržitelnosti.

Výbor pro audit společnosti MND a.s. dále v souladu s právními předpisy sleduje proces ověření Zprávy.

Skupina je v procesu implementace softwaru, který umožní větší kontrolu nad sběrem dat a reportovacím procesem, se kterým bude spojena i integrace kontrolních mechanismů přípravy Zpráv.

1.3 Strategie

1.3.1 [SBM-1] Obchodní model

V rámci svého udržitelného a odpovědného přístupu Skupina uplatňuje zásady ochrany životního prostředí, ochrany zdraví svých zaměstnanců a ochrany práv zákazníků, ale v oblasti udržitelnosti Skupina prozatím nepřijala specifickou strategii ani nemá nastavené konkrétní cíle.

Ve společnostech Skupiny pracovalo k 31. prosinci 2025 celkem 1 156 zaměstnanců, z toho 1 090 v České republice a 66 na Ukrajině. (k 31. prosinci 2024: celkem 1 156 zaměstnanců, z toho 1 079 v České republice a 77 na Ukrajině)

Hlavními činnostmi Skupiny jsou:

- dodávky energií domácnostem a malým podnikům:

K 31. prosinci 2025 dodala Skupina plyn na více než 116 tisíc a u elektřiny více než 155 tisíc odběrných míst v České republice (k 31. prosinci 2024: plyn více než 119 tisíc odběrných míst, elektřina více než 150 tisíc odběrných míst).

- obchodování s energetickými komoditami:

Skupina působí jako licencovaný obchodník s elektřinou a plynem včetně obchodování nad zásobníky plynu a se skladovací kapacitou na trzích Evropské unie, především na trzích České republiky, Německa, Nizozemí, Rakouska a Maďarska. Od roku 2023 obchoduje na finančních trzích s emisní povolenkou a ropou.

- provozování podzemních zásobníků plynu a poskytování služeb uskladňování plynu:

Skupina je provozovatelem podzemního zásobníku plynu Uhřice (PZP Uhřice). PZP Uhřice je tvořen dvěma skladovacími strukturami. Celková aktuální skladovací kapacita PZP Uhřice je 335 mil. m³, s potenciálem dalšího rozvoje až na 350 mil. m³.

Skupina je dále provozovatelem podzemního zásobníku plynu Dambořice (PZP Dambořice). PZP Dambořice byl uveden do provozu 1. července 2016 a jeho celková skladovací kapacita k 31. prosinci 2025 činí 450 mil. m³ s potenciálem dalšího rozvoje až na 500 mil. m³.

Oba zásobníky jsou připraveny od 1. ledna 2022 skladovat směs zemního plynu s vodíkem až do koncentrací 5 % H₂ a budou v budoucnosti vhodné i pro skladování elektrické energie prostřednictvím plynného vodíku.

- vyhledávání, průzkum a těžba ropy a zemního plynu:

Skupina je držitelem pěti průzkumných územích o celkové rozloze 1 780 km² v České republice, v regionu jihovýchodní Moravy a držitelem (prostřednictvím dceřiných společností) jedenácti průzkumně-těžebních licencí o celkové rozloze 551 km² na Ukrajině. (v roce 2024 na Ukrajině devět průzkumně – těžebních licencí o celkové rozloze 400 km²)

Skupina těží ropu a/nebo zemní plyn z 36 ložisek v regionu jihovýchodní Moravy. Těžba ropy v roce 2025 dosáhla cca 73 tis. m³ a těžba zemního plynu cca 68 mil. m³. Dceřiné společnosti na Ukrajině vytěžily cca 206 mil. m³ zemního plynu. (v roce 2024: těžba ropy cca 75 tis. m³, těžba zemního plynu cca 79 mil. m³, na Ukrajině vytěženo cca 67 mil. m³.)

- poskytování služeb v oblasti vrtání průzkumných a těžebních vrtů na ropu a zemní plyn a hydro a geotermálních vrtů, podzemních oprav a likvidací sond:

V roce 2025 Skupina realizovala vrtné práce či práce na podzemních opravách, likvidace a relikvidace sond a vrtů pro interní potřeby a potřeby externích zákazníků v rámci států Evropské unie.

- investice do obnovitelných zdrojů energie a rozvoje nových technologií:

Skupina se věnuje budování a provozování obnovitelných zdrojů energie, konkrétně fotovoltaických a větrných elektráren, na území České republiky a Ukrajiny. V roce 2025 byla spuštěna do provozu v rámci zkušebního provozu FVE Boříčko. Instalovaná kapacita aktuálně činí 11 MWp v České republice a 59 MW na Ukrajině. (Instalovaná kapacita v roce 2024 byla 10,8 MWp v České republice a 59MW na Ukrajině.)

Skupina je nadále ve fázi předprojektové přípravy a přípravy dokumentace pro dotační titul pro projekt Carbon capture and storage („CCS“), při investiční náročnosti přibližně 4,6 mld. Kč, s dobou realizace odhadovanou na 7–8 let. Realizace projektového záměru by umožnila ukládání přibližně 800 tis. tun CO₂e ročně.

Skupina v roce 2025 pracovala na projektové přípravě pro výstavbu velkokapacitních bateriových uložišť („BESS“) v České republice. Prvních pět projektů je již v realizační fázi s plánovaným dokončením staveb v roce 2026. Předprojektová příprava projektů stejného charakteru probíhala i v Německu, s aktuálně plánovaným dokončením prvního realizovaného projektu v polovině roku 2027.

Skupina provozuje v České republice jeden zdroj podpůrných služeb elektrizační sítě Gas-to-Power („G2P“), složený z šesti plynových motor-generátorů umožňující vyrábět elektrickou energii ze zemního plynu. Aktuálně instalovaný výkon dosahuje 3 MW. Další obdobný projekt o výkonu 400kW je ve výstavbě s plánem dokončení v lednu roku 2026.

Na konci roku 2025 byla dokončena realizace stavby KVET Ždánice, v rámci programu výstavby kogeneračních jednotek v provozech MND. Jedná se o kogenerační jednotku s elektrickým výkonem 124 kW a tepelným výkonem 180 kW a bude uvedena do provozu v prvním kvartálu roku 2026.

V roce 2025 Skupina generovala tržby ve výši 16 813 milionů Kč z fosilních paliv, jak jsou definována v čl. 2 bodu 62 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/1999 a negenerovala žádné tržby z hospodářských činností v souladu s taxonomií souvisejících s fosilním plynem, jak vyžaduje EU Taxonomie. (v roce 2024 byly tržby z fosilních paliv 22 537 milionů Kč.)

Na trzích, kde Skupina působí, nejsou zakázány žádné produkty ani služby, které Skupina nabízí.

Počet zaměstnanců podle zeměpisných oblastí		
Země	Počet zaměstnanců	
	2024	2025
Česká republika	1 079	1 090
Ukrajina	77	66

Rozdělení celkových výnosů dle IFRS 8 Provozní segmenty ((i) průzkum a těžba ropy, (ii) obchodování s plynem a elektřinou, skladování, (iii) vrtné práce, (iv) ostatní nezařazené činnosti) je uvedeno v bodu 5 přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

1.3.2 [SBM-1] Hodnotový řetězec

Skupina je ropným a plynárenským uskupením. Skupina se zaměřuje na efektivní provoz svých těžebních zařízení a technologií. Materiálové zdroje a služby, které Skupina využívá, jsou klíčové pro udržení a modernizaci jejich provozů.

Předcházející část hodnotového řetězce zahrnuje dodávky energií potřebných pro vlastní provoz, dodávky technologií a komponentů pro vlastní provoz, nákup vody a materiálů pro zajištění těžby a aktivit s ní souvisejících a nákup elektrické energie a zemního plynu pro dodávky koncovým zákazníkům. Předcházející část hodnotového řetězce dále také zahrnuje IT, ekonomické, administrativní a další služby (zejména přepravní služby pro vytěženou ropu/zemní plyn, pronájem distribuční sítě a služby distribuce zemního plynu a elektrické energie koncovým zákazníkům, a dále technické, provozní, recyklační a environmentální služby). Skupina aktivně vyhodnocuje rizika spojená s dodavatelským řetězcem a monitoruje klíčové dodavatele⁷, aby minimalizovala jakékoliv možné dopady na své podnikání. Zajištění dostatečné diverzifikace je klíčovou strategií v tomto procesu.

Vlastní činnost Skupiny zahrnuje průzkum a těžbu ropy a zemního plynu, vrtné služby, stejně jako skladování⁸ a přepravu do zpracovatelských závodů. Společnost také obchoduje s energiemi na tuzemském i zahraničním trhu jako licencovaný obchodník s elektřinou a zemním plynem, zahrnující obchodování nad zásobníky zemního plynu a skladovací kapacitou. V oblasti investic do obnovitelných zdrojů a zmírňování změny klimatu se Skupina podílí na výstavbě a provozu fotovoltaických a větrných elektráren, zařízení pro ukládání elektřiny, analýzou technologií na ukládání CO₂ do horninových struktur a vodíkové infrastruktury.

V rámci navazující části hodnotového řetězce se Skupina zaměřuje na prodej ropy a zemního plynu, na dodávky zemního plynu a elektrické energie koncovým zákazníkům prostřednictvím distribučních sítí (jedná se převážně o domácnosti, kterým tak Skupina zajišťuje jejich energetické potřeby). Dále Skupina také poskytuje služby vrtného kontraktora a služby skladování zemního plynu. Odběratelé Skupiny působí především v oblasti těžby a průzkumu uhlovodíků, vrtných a technických služeb a dalších podpůrných činností souvisejících s energetikou. Regionálně se odběratelé nacházejí zejména v České republice, přičemž část obchodních vztahů se vztahuje také k partnerům na území Evropské Unie a na Ukrajině.

1.3.3 [SBM-2] Zájmy a názory zúčastněných stran

Zúčastněné strany tvoří důležitou součást podnikání Skupiny. Patří mezi ně jednotlivci, skupiny a instituce, které mají přímý nebo nepřímý vztah k obchodním aktivitám Skupiny a projevují zájem o její činnosti. Zapojení zúčastněných stran a pochopení jejich názorů a očekávání je nejen klíčové pro schopnost Skupiny naplňovat svou obchodní strategii, rozšiřovat své podnikání a vytvářet dlouhodobou hodnotu, ale i pro identifikaci dopadů, rizik či příležitostí.

⁷ Klíčovým dodavatelem se rozumí dodavatel, kterého Skupina (i) nemůže nahradit nebo (ii) může nahradit pouze při vynaložení nepřiměřeně vysokých nákladů nebo (iii) jeho vyřazení by mělo významný dopad na obchodní model Skupiny.

⁸ Skladování se týká pouze zemního plynu.

Tabulka níže prezentuje klíčové skupiny zainteresovaných stran. Tým ve Skupině jako například HR pravidelně komunikují se skupinami zainteresovaných stran jako jsou vlastní pracovníci prostřednictvím různých kanálů, čímž získávají cenné poznatky o tématech, která jsou pro ně důležitá a související s pracovněprávními otázkami.

Klíčové zúčastněné strany	Způsob zapojení	Účel zapojení (témata)	Zohlednění výsledků zapojení zúčastněných stran
Zaměstnanci	Dotazníkové průzkumy na vybraná témata u vybraných skupin zaměstnanců – 1-2x ročně Intranet – denně Časopis MND report – 4x ročně Pravidelný newsletter s novinkami a plány	Zlepšení firemní kultury – nástupnictví a zastupitelnost Vyhodnocení zaměstnanecké spokojenosti a motivovanosti zaměstnanců – rozvoj managementu, odměňování (včetně benefitů). Interní komunikace – komunikace napříč firmou Hlavní témata udržitelnosti: Pracovní podmínky, Odměňování a benefity, Vzdělávání, Zdraví a bezpečnost při práci.	Zlepšení interní komunikace a komunikace mezi jednotlivými odděleními – pokračování ve výjezdních setkáních, udržování otevřených komunikačních kanálů ve všech společnostech. Pokračování školení manažerských schopností, požadována zpětná vazba směrem k zaměstnancům. Realizace kroků k vyšší optimalizaci a efektivitě motivačních systémů – zahájena spolupráce s externím partnerem v oblasti HR.
Obchodní partneři (dodavatelé materiálů, zdrojů a služeb a odběratelé)	Spolupráce / vyjednávání smluv – průběžně, neformální komunikace Dotazníky KYC – při navazování spolupráce Opakovaně dotazníky KYC dle úrovně finančního rizika. ⁹	Prověřování dodavatelů v oblasti podnikové kultury – témata governance, korupce, sankce, aj. Dlouhodobé obchodní vztahy – individuální podněty partnerů směrem ke Skupině Hlavní témata udržitelnosti: Etické podnikání a dodržování právních předpisů.	Pokračování v důsledné implementaci Etického kodexu skupiny MND / Systému Compliance skupiny KKCG (např. důsledná kontrola sankčních seznamů). Pokračování ve využívání specializovaného software zaměřeného na prověřování obchodních partnerů. Pokračování v dotazování dodavatelů nejen při navázání spolupráce, ale i průběžně. ¹⁰ Individuální podněty posouzeny odpovědnými osobami.

⁹ Relevantní pro MND a.s. – Divize Trading.

¹⁰ relevantní pro MND a.s. - Divize Trading.

Klíčové zúčastněné strany	Způsob zapojení	Účel zapojení (témata)	Zohlednění výsledků zapojení zúčastněných stran
Spotřebitelé / Koncoví uživatelé	Dotazníkové průzkumy (při uzavírání smluv, zákaznický portál, webové stránky) – průběžně Průzkum spokojenosti po telefonickém hovoru – průběžně	Zjišťování srozumitelnosti komunikace – spokojenost zákazníků s procesem uzavírání smluv / s komunikací přes telefonní hovor. Měření kontaktních bodů, které nejvíce ovlivňují spokojenost zákazníků (změny, servisní požadavky, výročí smlouvy, hovory). Zjišťování potenciálu nových produktů/služeb/predikce odchodovosti. Hlavní témata udržitelnosti: Transparentnost smluvních podmínek, Ochrana soukromí zákazníků.	Zvyšování přehlednosti a srozumitelnosti komunikace. Pokračování ve sběru zpětné vazby (i na provedené změny). Zlepšování zákaznických procesů a zvyšování kvality poskytovaných služeb na základě zpětné vazby od zákazníků.
Odbory	Jednání s odbory – čtvrtletně pravidelná setkání a sdílení informací, jednou ročně vyjednávání dodatků ke kolektivní smlouvě, jednou ročně řešení otázek bezpečnosti v rámci ISO 45001	Úprava systému odměňování Zajištění bezpečných pracovních podmínek Vzdělávání zaměstnanců Hlavní témata udržitelnosti: Odměňování a pracovní podmínky zaměstnanců, Zdraví a bezpečnost při práci.	Výsledky jednání s odbory reflektovány v písemných dodatcích kolektivních smluv. Zavádění preventivních opatření pro snížení úrazovosti a zvýšení bezpečnosti práce.
Lokální aktéři (obce, vlastníci pozemků)	Zapojení před a při povolovacím řízení záměrů (např. průzkumné vrtvy) - dle potřeby	Povolení či prodloužení záměru Řešení majetkoprávních poměrů k dotčeným pozemkům Hlavní témata udržitelnosti: Soulad činností s místními povoleními a právními předpisy.	V roce 2025 z interakcí nevyšla žádná významná témata.
Banky a investoři	Dotazníky KYC – 1x ročně Jednání – dle potřeby	Informace týkající se podnikové kultury, uhlíkové stopy a finanční výkaznictví Hlavní témata udržitelnosti: Klimatická a environmentální rizika, včetně emisí skleníkových plynů.	Implementace opatření a zavedení školení v oblasti podnikové kultury. Pokračování ve zpracování interní Zprávy o emisích uhlíkových plynů pro účely vyplnění dotazníků bank.

Skupina využila poznatky z již existujícího dialogu se zúčastněnými stranami, který má nastavený v rámci náležité péče při hodnocení významnosti materiálních dopadů rizik a příležitostí (viz čl. 1.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí*).

Momentálně Skupina nepředpokládá, že změní svou strategii nebo obchodní model na základě výsledků zapojení zúčastněných stran. Mezi další kroky patří větší formalizace procesu zapojení zúčastněných stran v příštích letech, ale není pravděpodobné, že tento krok změní vztahy se zúčastněnými stranami.

Představenstvo Skupiny je informováno o názorech a zájmech dotčených zúčastněných stran v rámci nastaveného interního procesu osobami zodpovědnými za příslušnou agendu např. výsledky jednání s odbory jako zástupců zaměstnanců ohledně navýšení mezd, zvláště v případech, pokud by bylo nutné přijmout specifická opatření.

Zaměstnanci

Zaměstnanci jsou jednou z nejdůležitějších zúčastněných stran v rámci Skupiny. Ta vyvíjí úsilí, aby jejich názory a připomínky byly slyšeny a respektovány v kontextu běžného fungování Skupiny, včetně rozhodovacích procesů, úprav a změn obchodní strategie. Toto úsilí zahrnuje konzultace a sběr zpětné vazby od zaměstnanců, která je následně využívána při tvorbě politik a postupů. Skupina se soustředí na udržování dlouhodobých, stabilních a pevných vztahů se zaměstnanci, které jsou založeny na důvěře, uznání závazků a oprávněných zájmů a otevřené komunikaci. Skupina také v rámci své strategie klade důraz na soulad s platnými právními předpisy, čímž zajišťuje respektování lidských práv u svých zaměstnanců.

Skupina věří, že otevřený a konstruktivní dialog je klíčem k trvalým a stabilním vztahům se zaměstnanci. Pravidelná a efektivní komunikace s nimi je základem přístupu Skupiny k transparentnosti, odpovědnosti a budování důvěry. Zaměstnanci jsou klíčovou součástí podnikání Skupiny, a proto je jejich zapojení do konzultačních procesů nezbytné.

Skupina jedná odpovědně a dbá na budování vztahů založených na etice, integritě a respektu k lidským právům. Poskytuje pravdivé, úplné a relevantní informace ve všech formách komunikace a podporuje zapojení zaměstnanců do konzultačních procesů.

Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Spotřebitelé a koncoví uživatelé, které Skupina definuje jako své zákazníky, hrají klíčovou roli v jejích aktivitách, zejména ve společnosti MND Energie a.s., která jakožto obchodník s elektřinou a plynem jako jediná ze společností Skupiny pracuje s osobními údaji svých zákazníků (dále jen „**zákaznická data**“).

Zákazníky MND Energie a.s. (dále jen „**zákazníci**“) jsou primárně spotřebitelé (domácnosti) a podnikatelé, tedy fyzické osoby podnikající a právnické osoby s odběrem plynu do 630 MWh/rok a zákazníci připojení na hladině nízkého napětí u elektřiny (maloodběratelé). Spotřebitelé tvoří většinu zákaznického portfolia MND Energie a.s.

Zájmy, názory a práva spotřebitelů a koncových uživatelů jsou nedílnou součástí obchodní strategie Skupiny a jsou zohledňovány při její tvorbě i změnách či úpravách, jelikož přes vyvinutí úsilí k jejich spokojenosti může Skupina dosáhnout svých hospodářských cílů. Spokojenost zákazníků je pravidelně monitorována prostřednictvím interních i externích nástrojů měření zákaznické zkušenosti a výsledky jsou využívány jako jeden z podkladů pro rozhodování vedení a úpravy zákaznických procesů a komunikace.

Obchodní strategie obchodní model společnosti MND Energie a.s. adresují významný potenciálně negativní dopad spočívající v zásahu do soukromí spotřebitelů v důsledku nesprávného zacházení se zákaznickými údaji nebo úniku citlivých dat prostřednictvím důrazu na ochranu osobních údajů a odpovědné nakládání se zákaznickými daty.

1.3.4 [SBM-3] Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Na základě posouzení dvojí významnosti byla identifikována významná témata (v granularitě dílčích témat a podtémat), které vycházejí z významných dopadů, rizik a příležitostí. Přehled významných témat je v tabulce níže.

Skupina řídila nejvýznamnější dopady, rizika a příležitosti již před zpracováním posouzení dvojí významnosti podle svých možností a priorit. V rámci posouzení dvojí významnosti provedla kvalitativní analýzu odolnosti své stávající obchodní strategie.

V rámci analýzy odolnosti (viz blíže čl. 1.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí* níže a část Informace o životním prostředí, čl. 1.3.4 [SBM-3] *Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem*) Skupina vycházela z klíčových předpokladů o vývoji makroekonomického prostředí, energetické poptávky a technologického rozvoje. Klíčovými předpoklady je postupné zpříšňování evropské i národní legislativy v oblasti klimatu a energetiky, včetně rozšiřování systému EU ETS a zavádění nových poplatků, například za úniky metanu. Očekává se, že náklady na kapitál a dostupnost financování budou stále více závislé na schopnosti podniků prokazovat pokrok v dekarbonizaci. Dále se předpokládá dlouhodobý trend odklonu od fosilních paliv směrem k nízkouhlíkovým zdrojům energie, což může vést ke snížení poptávky po ropě a zemním plynu a zároveň vytváří tlak na efektivnější využívání surovin, optimalizaci procesů a hledání alternativních zdrojů energie. Klíčovým faktorem zůstává zavádění inovativních nízkouhlíkových technologií, přičemž opožděné nebo neúspěšné investice představují riziko ve formě ztracených investic a snížené konkurenceschopnosti. Současně se očekává růst požadavků na sledování a vykazování emisí v celém hodnotovém řetězci, což zvyšuje nároky na systémy řízení dat, měření a interní kontrolní mechanismy.

Na základě výše popsaných vstupů použitých k analýze závislosti na přírodních a sociálních zdrojích, odolnosti vůči klimatickým rizikům, stávající geopolitické situaci a již probíhajících opatření dospěla Skupina k závěru, že je v krátkodobém a střednědobém období schopna řešit významné dopady, rizika a příležitosti pomocí současných strategických a operativních iniciativ a neidentifikovala potřebu vypracování specifických procesů pro jejich řízení. Skupina si je vědoma potřeby dále rozvíjet metodiku hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí, zejména ve vztahu ke střednědobým a dlouhodobým časovým horizontům, a tyto prvky plánuje posílit při nejbližší kompletní revizi hodnocení dvojí významnosti.

Skupina za rok 2025 neidentifikovala významné aktuální finanční dopady významných rizik a příležitostí na její finanční situaci, finanční výkonnost a peněžní toky, ani významná rizika a příležitosti, u nichž existuje významné riziko významné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků vykázaných v příslušné účetní závěrce v příštím vykazovaném období.

Skupina momentálně nepředpokládá změny ve své obchodní strategii nebo obchodním modelu (včetně hodnotového řetězce), ale bude monitorovat například regulatorní prostředí a uzpůsobovat své plány.

Přehled významných dopadů, rizik a příležitostí a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem je v následující tabulce.

Tematický standard	Dílčí téma a podtéma	Současné a očekávané účinky	Popis aktivit nebo obchodních vztahů vedoucích k dopadu, riziku nebo příležitosti	Následky pro obchodní model, hodnotový řetězec, strategie a rozhodování, vč. reakce Skupiny	Hodnotový řetězec			Časový horizont		
					Upstream	Vlastní provoz	Downstream	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
E1	Zmírňování změny klimatu	Skutečný negativní dopad	Produkce emisí skleníkových plynů spojená s průzkumem a těžbou ropy a plynu, včetně nevyčerpaných zásob, přispívá ke změně klimatu s negativním dopadem na životní prostředí a lidi.	Skupina investuje do opatření na snižování produkce emisí za použití dostupných technologií v rámci současného obchodního modelu.		X	X	X	X	X
E1	Zmírňování změny klimatu	Skutečný negativní dopad	Produkce emisí skleníkových plynů spojená s nákupem zboží a služeb, včetně energetických komodit, přispívá ke změně klimatu s negativním dopadem na životní prostředí a lidi.	Může ovlivňovat dostupnost vstupních materiálů a komodit. Skupina monitoruje aktuální situaci na trhu a své potřeby v rámci současného obchodního modelu.	X			X	X	X
E1	Zmírňování změny klimatu	Potenciální pozitivní dopad	Snižování emisí skleníkových plynů skrze projekty na zachycování a ukládání uhlíku (CCS) a rozvoj bateriových systémů (BESS), přispívá ke klimatické stabilitě, s pozitivním dopadem na životní prostředí a lidi.	Skupina monitoruje aktuální situaci na trhu a rozvíjí projekty (CCS, BESS), které mohou mít pozitivní dopad na životní prostředí.		X	X	X	X	X
E1	Zmírňování změny klimatu	Příležitost	Snižování emisí skleníkových plynů skrze projekty na zachycování a ukládání uhlíku (CCS) a rozvoj bateriových systémů (BESS).	Skupina monitoruje aktuální vývoj, včetně dotačních příležitostí a sleduje příležitost jako možný dodatečný zdroj příjmu pro Skupinu.		X	X			X
E1	Zmírňování změny klimatu	Příležitost	Snižování emisí skleníkových plynů skrze projekty na výrobu elektrické energie z obnovitelných zdrojů.	Skupina generuje příjem v rámci současného obchodního modelu a průběžně vyhodnocuje možnosti dalších budoucích investic.		X		X	X	X

Tematický standard	Dílčí téma a podtéma	Současné a očekávané účinky	Popis aktivit nebo obchodních vztahů vedoucích k dopadu, riziku nebo příležitosti	Následky pro obchodní model, hodnotový řetězec, strategie a rozhodování, vč. reakce Skupiny	Hodnotový řetězec			Časový horizont		
					Upstream	Vlastní provoz	Downstream	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
E1	Zmírňování změny klimatu	Skutečný pozitivní dopad	Snižování emisí skleníkových plynů skrze projekty na výrobu elektrické energie z obnovitelných zdrojů, přispívá ke klimatické stabilitě, s pozitivním dopadem na životní prostředí a lidi.	Skupina generuje příjem v rámci současného obchodního modelu a počítá s ním i budoucnu.		X		X	X	X
E1	Zmírňování změny klimatu	Riziko	Rizika spojená s přechodem na nízkouhlíkovou ekonomiku, včetně možného odklonu od fosilních paliv, dodatečného zdanění a jiných regulatorních opatření, mohou vést k poklesu příjmů či dodatečným nákladům.	Skupina monitoruje aktuální situaci na trhu a rozvíjí projekty, které mohou být příležitostí k nahrazení výpadku příjmů.		X				X
E1	Zmírňování změny klimatu	Skutečný negativní dopad	Produkce emisí skleníkových plynů spojená s prodejem a spotřebou ropy, plynu a elektřiny (nakoupené na trhu) zákazníkům, přispívá ke změně klimatu s negativním dopadem na životní prostředí a lidi.	Může v budoucnu ovlivňovat regulatorní a tržní podmínky. Skupina monitoruje aktuální situaci v rámci současného obchodního modelu.			X	X	X	X
E1	Energie	Skutečný negativní dopad	Produkce emisí skleníkových plynů spojená se spotřebou energie pro vlastní provoz, přispívá ke změně klimatu s negativním dopadem na životní prostředí a lidi.	Skupina investuje do opatření na snižování produkce emisí za použití dostupných technologií v rámci současného obchodního modelu.		X		X	X	X
E2	Látky vzbuzující (mimořádné) obavy	Potenciální negativní dopad	Při nesprávném zacházení s látkami vzbuzující (mimořádné) obavy by mohlo dojít ke znečištění životního prostředí a poškození zdraví.	Skupina investuje do opatření na nakládání s látkami za použití dostupných technologií v rámci současného obchodního modelu.		X		X	X	X

Tematický standard	Dílčí téma a podtéma	Současné a očekávané účinky	Popis aktivit nebo obchodních vztahů vedoucích k dopadu, riziku nebo příležitosti	Následky pro obchodní model, hodnotový řetězec, strategie a rozhodování, vč. reakce Skupiny	Hodnotový řetězec			Časový horizont		
					Upstream	Vlastní provoz	Downstream	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
E3	Voda – Odběr vody	Potenciální negativní dopad	Odběr (nákup) vody pro těžební a průzkumné činnosti, které mohou být vykonávány v oblastech s vodním rizikem, a mít tak vliv na hydrologické podmínky v daných oblastech.	Skupina minimalizuje spotřebu vody, včetně jejího opětovného využitím v procesu za použití dostupných technologií v rámci současného obchodního modelu.	X	-		X	X	X
E3	Voda – Spotřeba vody	Skutečný negativní dopad	Spotřeba vody při těžební a průzkumné činnosti může mít vliv na hydrologické podmínky a společnost.	Skupina minimalizuje spotřebu vody, včetně jejího opětovného využitím v procesu, za použití dostupných technologií v rámci současného obchodního modelu.		X	X	X	X	X
E5	Příliv zdrojů, včetně využití zdrojů	Skutečný negativní dopad / Riziko (závislost na zdrojích)	Těžba ropy a plynu, a s tím spojené vyčerpávání neobnovitelných zdrojů.	Skupina investuje do identifikace a průzkumu nových nalezišť ropy a zemního plynu, ale i možností diverzifikace zdrojů příjmů např. z obnovitelných zdrojů v rámci současného obchodního modelu.		X		X	X	X
E5	Odpady	Skutečný negativní dopad	Při vrtání a těžbě jsou produkovány odpady (kaly, činidla apod.), které při nesprávné manipulaci mohou přispívat ke znečištění životního prostředí.	Skupina minimalizuje produkci odpadu za použití dostupných technologií a dodržuje předepsané povinnosti spojené s nakládáním s odpady v rámci současného obchodního modelu.		X		X	X	X

Tematický standard	Dílčí téma a podtéma	Současné a očekávané účinky	Popis aktivit nebo obchodních vztahů vedoucích k dopadu, riziku nebo příležitosti	Následky pro obchodní model, hodnotový řetězec, strategie a rozhodování, vč. reakce Skupiny	Hodnotový řetězec			Časový horizont		
					Upstream	Vlastní provoz	Downstream	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
S1	Pracovní podmínky – Pracovní doba	Potenciální negativní dopad	Nepřetržitý provoz při těžební a průzkumné činnosti, může vést k nadměrné pracovní zátěži zaměstnanců.	Může vést k nadměrné pracovní zátěži zaměstnanců, což může nepřímo ovlivňovat obchodní model a kontinuitu provozu. Skupina minimalizuje dopad na zaměstnance monitorováním pracovní docházky a finančními či nefinančními kompenzacemi v souladu se zákonnými požadavky		X		X	X	X
S1	Pracovní podmínky – Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	Skutečný negativní dopad	Nepřetržitý provoz při těžební a průzkumné činnosti, zvláště v odlehlých lokacích, vede k odloučení zaměstnanců a k narušení rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem.	Může se promítat do dostupnosti a stability pracovní síly a schopnosti dlouhodobě zajistit provoz v odlehlých lokalitách. Skupina minimalizuje dopad na zaměstnance monitorováním pracovní docházky a kompenzacemi v podobě rotací, náhradního volna a příplatků v rámci nastavených procesů		X		X	X	X
S1	Pracovní podmínky - Sociální dialog, Kolektivní vyjednávání	Skutečný pozitivní dopad	Aktivní dialog se zaměstnanci a fungující odbory na pracovištích přispívají ke zlepšování pracovních podmínek, včetně odměňování a transparentnosti.	Přispívá ke stabilitě pracovní síly a podporuje dlouhodobou dostupnost kvalifikované pracovní síly a efektivní fungování provozů. Skupina podporuje sociální dialog se zaměstnanci a jejich zástupci, včetně odborů v rámci nastavených procesů.		X		X	X	X

Tematický standard	Dílčí téma a podtéma	Současné a očekávané účinky	Popis aktivit nebo obchodních vztahů vedoucích k dopadu, riziku nebo příležitosti	Následky pro obchodní model, hodnotový řetězec, strategii a rozhodování, vč. reakce Skupiny	Hodnotový řetězec			Časový horizont		
					Upstream	Vlastní provoz	Downstream	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
S1	Pracovní podmínky – Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	Skutečný pozitivní dopad	Benefity nad rámec požadovaný zákonem nebo vyjednaných odbory přispívají ke zlepšení kvality života a spokojenosti zaměstnanců.	Přispívá ke spokojenosti a stabilitě pracovní síly. Přístup k zaměstnancům, včetně poskytování benefitů, je součástí strategického řízení Skupiny a podléhá průběžné, neustálé aktualizaci v reakci na aktuální potřeby a trendy		X		X	X	X
S1	Pracovní podmínky – Zdraví a bezpečnost	Skutečný negativní dopad	Poškození zdraví na rizikových pracovních pozicích např. těžba a průzkum.	Může ovlivňovat obchodní model Skupiny prostřednictvím provozních rizik. Skupina minimalizuje dopad na zaměstnance uplatňováním politik BOZP a OOPP v rámci nastavených procesů.		X		X	X	X
S1	Rovné zacházení a příležitosti pro všechny – Rovnost žen a mužů	Skutečný negativní dopad	Genderová nerovnováha ve prospěch mužů ve vrcholovém managementu, a na specifických technických pozicích.	Může ovlivňovat dostupnost a rozmanitost talentů. Rozdílné zastoupení žen a mužů nevychází ze strategie nebo rozhodnutí Skupiny, a je převážně způsobeno charakterem podnikatelské činnosti.		X		X	X	X
S1	Rovné zacházení a příležitosti pro všechny – Stejná odměna za rovnocennou práci	Potenciální negativní dopad	Rozdílné odměňování mužů a žen na stejné pozici, vykonávající rovnocennou práci by mohlo vést ke genderové nerovnováze.	Může mít nepřímý vliv na obchodní model prostřednictvím zvýšeného rizika fluktuace a snížené atraktivity zaměstnavatele. Skupina minimalizuje dopad na zaměstnance monitorováním mezd a odměn, včetně přípravy na legislativu o transparentnosti odměňování.		X		X	X	

Tematický standard	Dílčí téma a podtéma	Současné a očekávané účinky	Popis aktivit nebo obchodních vztahů vedoucích k dopadu, riziku nebo příležitosti	Následky pro obchodní model, hodnotový řetězec, strategii a rozhodování, vč. reakce Skupiny	Hodnotový řetězec			Časový horizont		
					Upstream	Vlastní provoz	Downstream	Krátkodobý	Střednědobý	Dlouhodobý
S4	Dopady související s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele – Soukromí	Potenciální negativní dopad	Narušení soukromí spotřebitelů při nesprávném zacházení nebo zpracování uživatelských údajů či úniku citlivých dat.	Může mít vliv na reputaci Skupiny. Skupina minimalizuje dopad na zákazníky prostřednictvím zavedených systémů na ochranu dat a cybersecurity.		X	X	X	X	X
G1	Podniková kultura	Potenciální negativní dopad	Nedostatečná implementace a dodržování Skupinových politik, včetně etického kodexu, může mít negativní dopad na podnikovou kulturu a přeneseně na společnost.	Může mít vliv na strategii zejména v oblasti řízení rizik a compliance. Skupina minimalizuje pravděpodobnost dopadů důrazem na dodržování právních předpisů, interních směrnic a školením zaměstnanců.	X	X	X	X	X	X
G1	Ochrana oznamovatelů	Potenciální negativní dopad	Porušení ochrany oznamovatelů může vést k porušení práv a poškodit důvěru v oznamovací kanály.	Může oslabit důvěru v interní kontrolní a compliance mechanismy obchodního modelu. Skupina minimalizuje pravděpodobnost dopadů důrazem na dodržování právních předpisů, interních směrnic a školením zaměstnanců.	X	X	X	X	X	X

1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

Skupina provedla aktualizaci posouzení dvojí významnosti, které zahrnuje identifikaci materiálních dopadů, rizik a příležitostí, přičemž zohledňuje význam z hlediska dopadové i finanční perspektivy. Proces aktualizace hodnocení dvojí významnosti, v jehož rámci byly posouzeny zejména minimální změny v korporátní struktuře Skupiny, aktualizovaná analýza hodnotového řetězce a zúčastněných stran, jakož i mapování vnějšího ESG prostředí, včetně sektorových standardů, činnosti relevantních asociací a porovnání se srovnatelnými společnostmi. Na základě provedené aktualizace nebyly identifikovány skutečnosti, které by měly významný vliv na závěry hodnocení dvojí významnosti, a výsledky hodnocení tak zůstávají beze změny oproti předchozímu roku.

Identifikace, hodnocení a řízení dopadů, rizik a příležitostí vyžaduje komplexní sadu vstupních parametrů. Skupina využívá data z interních zdrojů, jako jsou metriky výkonu a průzkumy mezi zaměstnanci a zákazníky, a externí zdroje, jako jsou sektorové statistiky či regulační požadavky. Rozsah hodnocení významnosti zahrnuje všechny hlavní činnosti a geografické regiony, ve kterých Skupina působí, stejně jako významné části hodnotového řetězce.

Fáze I: Pochopení obchodního modelu a hodnotového řetězce

Prvním krokem k identifikaci a posouzení materiálních dopadů, rizik a příležitostí bylo zmapování a pochopení obchodního modelu a hodnotového řetězce Skupiny. Byly zmapovány zdroje a vztahy napříč hlavními aktivitami, aby byl vytvořen jasně definovaný rozsah pro hodnocení dvojí významnosti.

Do mapování vstoupily informace o předcházejících a navazujících hodnotových řetězcích získané z popisu obchodního modelu a z diskusí s interními zúčastněnými stranami na úrovni MND a dceřiných společností.

Fáze II: Identifikace dopadů, rizik a příležitostí

Ve druhé fázi byly identifikovány dopady, rizika a příležitosti v rámci definovaných témat, podtémat a pod-podtémat dle ESRS 1 dodatku A/AR 16. Pro identifikaci skutečných a potenciálních dopadů, rizik a příležitostí byly využity stávající interní informace, poznatky z externích standardů a reportovacích rámců jako např. GRI 11: Oil and Gas Sector 2021, SASB for Oil and Gas, Sustainability reporting guidance 2023 od IPIEC a návrh sektorového ESRS pro Oil and Gas, veřejně dostupné databáze jako např. ENCORE a srovnávací analýzy se společnostmi z obdobného sektoru, které již reportují informace o udržitelnosti. Do procesu identifikace byly také zařazeny poznatky ze stávajících systémů náležité péče, jako jsou kontroly dodavatelů, průzkumy a zpětná vazba od interních a externích zainteresovaných stran, jako jsou například zaměstnanci či dokumentace pro reportování regulačním orgánům hlavně v oblasti životního prostředí. Tyto informace byly vyhodnoceny prostřednictvím rozhovorů s interními odborníky na dané téma v rámci Skupiny a externími poradci.

Skupina se při identifikaci zaměřila na své klíčové činnosti a obchodní vztahy, které by mohly vést ke zvýšenému riziku nepříznivých dopadů. Mezi tyto oblasti patří hlavně průzkum a těžba ropy a plynu, řízení vztahů s dodavateli, kteří mají zásadní podíl na výdajích, řízení vztahů se zákazníky a řízení Skupiny. Tímto postupem Skupina zohlednila dopady, na nichž se podílí prostřednictvím svých vlastních činností nebo v důsledku svých obchodních vztahů. Tento postup vedl k sestavení dlouhého seznamu dopadů, rizik a příležitostí a následné validaci pro úplnost.

Zainteresované strany zapojené do procesu identifikace dopadů, rizik a příležitostí zahrnovaly převážně odborníky v konkrétních oblastech, jako jsou HR, nákup, právní, ochrany životního prostředí s komplexním pochopením a přehledem o aktivitách a obchodním modelu Skupiny. Dále byly při identifikaci dopadů, rizik a příležitostí zohledněny podněty dalších zúčastněných stran. Témata a zapojení zúčastněných stran jsou blíže popsána v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.3 [SBM-2] *Zájmy a názory zúčastněných stran*.

Fáze III: Posouzení dopadů, rizik a příležitostí

Hodnocení dopadů, rizik a příležitostí bylo provedeno prostřednictvím zapojení výše uvedených klíčových interních zainteresovaných stran na workshopech a následně bylo validováno.

Identifikované skutečné a potenciální, pozitivní nebo negativní dopady byly hodnoceny na škále od 1 do 5 z hlediska jejich míry, rozsahu a nenapravitelnosti za účelem určení jejich relativní závažnosti a pravděpodobnosti. Hodnocení vycházelo z dostupných kvantitativních dat vlastních i třetích stran, kvalitativních vstupů ze schůzek s interními a externími zainteresovanými stranami. Kde to bylo relevantní, byly také zohledněny místní specifické aspekty (územní a legislativní). Informace posbíraná v předchozích fázích byly použity během hodnotícího procesu. Hodnocení také zahrnovalo tichou zúčastněnou stranu, konkrétně přírodu, a to prostřednictvím výsledků výzkumných prací třetích stran. Dopady s hodnocením na úrovni „2,5 – Důležité“ nebo vyšší byly považovány za významné a byly identifikovány a popsány jako dopady významné pro Skupinu.

Finanční rizika a příležitosti vycházejí nejen z identifikovaných skutečných a potenciálních dopadů, ale také z analýzy klimatických rizik. Hodnocení zahrnuje možné dopady budoucích událostí na aktiva, výkonnost a tvorbu hodnoty, stejně jako data o dopadech minulých událostí. Minulé události jsou analyzovány prostřednictvím dostupných finančních dat, zatímco odhady budoucí události jsou založeny na nejlepších postupech a dostupných informacích, včetně informací od finančních institucí. Kombinace velikosti finančního efektu a pravděpodobnosti jeho výskytu definuje finanční významnost. Rizika nebo příležitosti s hodnocením na úrovni „2,5 – Důležité“ nebo vyšší byly považovány za významné a byly identifikovány a popsány jako dopady významné pro Skupinu.

V rámci procesu identifikace, posuzování a řízení dopadů a rizik týkajících se udržitelnosti Skupina vycházela z již existujícího nastaveného vnitřního systému řízení tradičních rizik, včetně monitorování regulatorních, obchodních a finančních rizik, které jsou spojeny s enviromentálními, sociálními tématy a správou a řízením. Podobně je přistupováno i k procesu identifikace, hodnocení a řízení příležitostí, který je integrován do celkového procesu řízení.

Skupina bude pokračovat v monitorování rizik v rámci existujícího procesu sledování operačních a finančních rizik i jako součást procesu dvojí významnosti.

Fáze IV: Konečná validace a schválení na vyšších úrovních

Konsolidovaný přehled významných dopadů, rizik a příležitostí byl přezkoumán a validován Skupinovým ESG týmem, ESG komisí, a nakonec předložen představenstvu MND k finálnímu schválení. Po validaci výsledků DMA Skupinový ESG tým došel k závěru, že nastavená prahová hodnota 2,5 umožnila zachytit všechny významné dopady, rizika a příležitosti.

Posouzení dvojí významnosti dle ESRS požadavků bylo provedeno za rok 2024 a je plánováno k pravidelné revizi. Pro rok 2025 se hodnotila aktuálnost výsledků posouzení dvojí významnosti. Na základě tohoto vyhodnocení nebyly identifikovány žádné významné změny, a výsledky posouzení dvojí významnosti tak zůstávají beze změny oproti roku 2024.

Při přípravě zveřejnění podle požadavků ESRS zhodnotila Skupina požadavky na jednotlivé datové body s ohledem na identifikované IRO a mapování.

Výše popsáný přístup byl aplikován průřezově, tj. bez ohledu na tematický standard. Případný tematicky specifický přístup k identifikaci a hodnocení dopadu, rizik a příležitostí je uveden níže:

E1 (Změna klimatu)

Uhlíková stopa byla vypočtena interními experty v rámci Skupiny dle metodiky GHG protokolu pokrývajícího rámce 1, 2, 3 (Scope 1, 2, 3). V době posouzení dvojí významnosti nebyla k dispozici finální verze výpočtu za rok 2025, proto byl použit výpočet za rok 2024. Vzhledem k povaze podnikání Skupiny je nejvíc emisí (92 %) (za 2024: 91 %) spojeno s Rámcem 3 (Scope 3), konkrétně s použitím prodaného produktu. Potenciální dopady na změnu klimatu s ohledem na změny obchodní strategie Skupiny zatím posouzeny nebyly. Skupina také prověřila své činnosti a plány s cílem identifikovat skutečné a potenciální budoucí zdroje emisí skleníkových plynů. Tento proces zahrnoval: (1) analýzu provozních činností identifikující emise vznikající při těžbě, zpracování a přepravě ropy a zemního plynu; (2) posouzení budoucích projektů a jejich potenciálních emisí skleníkových plynů; (3) identifikaci dalších dopadů souvisejících s klimatem. Dále byly posouzeny skutečné a potenciální dopady identifikovaných zdrojů emisí na

změnu klimatu. Výpočet celkových emisí skleníkových plynů obsahuje: (1) kvantifikaci emisí vznikajících z provozních činností a plánovaných projektů; (2) posouzení, jak identifikované emise přispívají ke změně klimatu a jaké jsou jejich potenciální dlouhodobé dopady; (3) posouzení emisí skleníkových plynů v rámci celého hodnotového řetězce, včetně dodavatelů a odběratelů.

Obecné informace k analýze klimatických rizik

Analýza klimatických rizik zahrnuje rizika fyzická (chronická, akutní) a rizika a příležitosti související s přechodem (Politika a právo, Technologie, Trh a Dobrá pověst/Reputace).

Při posuzování dopadů, rizik a příležitostí byl zohledněn obchodní model, veškerý majetek a vlastněné technologie, stejně jako celý hodnotový řetězec Skupiny.

Analýza byla provedena v krátkodobém časovém horizontu pro analýzu současného stavu, ve střednědobém horizontu do roku 2030 a v dlouhodobém horizontu do roku 2050.

Analýza klimatických rizik zahrnovala majetek agregovaný na potřebnou geolokační granularitu dle ESRS, konkrétně na úrovni NUTS 3, a to do pěti agregovaných skupin – ČR: Jihomoravský kraj, Moravskoslezský kraj, UA: Lvovská oblast, Ivano-Frankivská oblast, Poltavská oblast, pokrývající veškerý vlastněný majetek Skupiny.

Analýza byla provedena pro dva scénáře možného klimatického vývoje: RCP4.5–SSP245 a RCP8.5–SSP585, které vycházejí z nejnovější zprávy IPCC AR6 s cílem zajistit komplexní soulad s potřebnými klimatickými a socioekonomickými atributy. Tyto scénáře vycházejí z nejnovějších dostupných vědeckých poznatků a byly zvoleny s ohledem na jejich relevanci pro činnosti Skupiny. IPCC RCP4.5–SSP245 konkrétně popisuje jako střední scénář bez zavedení silných klimatických politik a regulací. RCP8.5–SSP585 představuje nejhorší možný scénář a je pro analýzu klimatických rizik nejběžněji používán. Tyto scénáře byly vybrány z důvodu vysoké pravděpodobnosti jejich naplnění a jsou konzistentní s klíčovými předpoklady uplatňovanými ve finančním plánování a strategickém rozhodování Skupiny. Identifikace a hodnocení přechodových rizik a příležitostí byla provedena rovněž v kontextu scénáře kompatibilního s omezením globálního oteplení na 1,5 °C, zejména s ohledem na předpoklady IEA Net Zero Emissions by 2050. Tento scénář byl zohledněn zejména při posouzení vývoje regulatorního prostředí, cen emisí a strukturálních změn energetického sektoru. Vzhledem k tomu, že cílem analýzy bylo primárně identifikovat a vyhodnotit významné dopady, rizika a příležitosti, nebyl scénář aplikován formou detailní kvantitativní analýzy. Takový přístup by vyžadoval detailní vstupní údaje, které v současnosti nejsou plně k dispozici.

Finanční předpoklady zahrnují zejména očekávanou dobu využitelnosti aktiv do roku 2050, vývoj cen ropy a zemního plynu v horizontu odpovídajícím dostupným tržním projekcím a plánovaný rozvoj obchodních segmentů, včetně ukládání energie. Klimatická rizika identifikovaná v rámci analýzy reflektují možné regulatorní a tržní změny v kontextu dekarbonizace energetického sektoru, avšak nejsou v rozporu s tržními předpoklady a dlouhodobými projekcemi použitými pro účely finančního výkaznictví.

Pro analýzu scénářů Skupina využila důvěryhodné veřejně dostupné klimatické databáze, nástroje a odborné studie, které poskytují podklady pro vyhodnocení vystavení jednotlivým rizikům. Mezi použité nástroje a zdroje patří mimo jiné: Climate Analytics – Climate Impact Explorer a Aqueduct - Water Risk Atlas. Rizika identifikovaná v rámci klimatické analýzy jako potenciálně materiální představují vstupy do hodnocení dvojí významnosti.

Analýza fyzických klimatických rizik

Skupina v rámci analýzy fyzických klimatických rizik provedla systematickou identifikaci a hodnocení těchto rizik, přičemž vycházela z klimatických scénářů uvedených výše. Proces vycházel z posouzení potenciálních akutních a chronických klimatických nebezpečí a jejich možného vlivu na aktiva a provozní činnosti Skupiny. V rámci analýzy byla posuzována expozice a citlivost aktiv a činností vůči fyzickým rizikům, s cílem identifikovat potenciálně materiální rizika, která byla následně využita jako vstupy do procesu hodnocení dvojí významnosti. Při analýze byly

identifikovány limity dostupnosti dat pro vybraná chronická a akutní fyzická rizika, týkající se zejména dostupnosti a dostatečné granularity dat v klimatických modelech.

Na základě výsledků klimatické analýzy bylo do procesu hodnocení dvojí významnosti zahrnuto pět chronických a sedm akutních fyzických klimatických rizik, přičemž žádné z nich nebylo vyhodnoceno jako významné (materiální).

Analýza přechodových klimatických rizik a příležitostí

Analýza rizik a příležitostí souvisejících s přechodem byla vypracována kvalitativní analýzou. Proces vycházel z posouzení potenciálních rizik a příležitostí a kategorizoval je do rámce vycházejícího z TCFD.

V rámci analýzy rizik přechodu byla zkoumána nejen aktiva vlastněná Skupinou, ale i aktiva navazující na hlavní infrastrukturu v souvislosti s hodnotovým (dodavatelsko-odběratelským) řetězcem. Hodnocení rizik a příležitostí spojených s přechodem proběhlo, vzhledem k jejich povaze, pouze na úrovni celé Skupiny.

Identifikovaná potenciálně významná rizika a příležitosti vycházejí z povahy odvětví, ve kterém se Skupina angažuje a z možného krátkodobého, střednědobého a dlouhodobého regulatorního, legislativního a společenského vývoje. Byly zohledněny především faktory měnícího se energetického sektoru. Klíčovým faktorem jsou v tomto případě regulační změny, které se Skupiny velmi úzce týkají. Vzhledem k probíhající transformaci energetického sektoru a vynuceným změnám v chování spotřebitelů je nutná úprava legislativy v reakci na probíhající klimatickou změnu, což vede ke zpříšňování environmentálních předpisů. To následně pro Skupinu představuje potřebu investic do technologií nebo jiných opatření pro splnění požadavků, což se odráží na finanční výkonnosti Skupiny. V případě zpoplatnění uhlíku jsou dopady na Skupinu mimo její kontrolu a mohou znamenat potenciální ztrátu zisků z důvodu poklesu poptávky po produktech. Součástí analýzy bylo rovněž posouzení kompatibility vybraných aktiv a obchodních činností Skupiny s přechodem na klimaticky neutrální ekonomiku, včetně identifikace oblastí, které mohou v budoucnu vyžadovat zvýšené adaptační nebo transformační úsilí.

Rizika a příležitosti byla posuzována na základě četnosti výskytu a úrovni dopadu daného rizika/dané příležitosti na Skupinu a s využitím klimatických scénářů popsaných výše. Na základě výsledků analýzy přechodových rizik a příležitostí byly do procesu hodnocení dvojí významnosti zahrnuty 2 příležitosti a 4 rizika, přičemž obě příležitosti a dvě rizika byla vyhodnocena jako významná (materiální).

Významná (materiální) rizika a příležitosti související s přechodem jsou popsána v části Informace o životním prostředí, čl. 1.3.4 [SBM-3] *Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem.*

E2 (Znečištění)

Pro identifikaci materiálních témat Skupina aplikovala hodnocení dvojí významnosti, během kterého byly posouzeny významné lokality a obchodní činnosti, včetně hodnotového řetězce. Při identifikaci dopadů, rizik a příležitostí nebyly využity specializované nástroje.

Během posouzení dvojí významnosti byly vedeny v rámci Skupiny dialogy s interními experty (ekology). Na základě těchto konzultací byl zaveden předpoklad, že objem používaných látek vzbuzujících (mimořádné) obavy je roven objemu nakoupených látek.

V rámci tohoto posouzení byly identifikovány následující společnosti Skupiny, pro které je téma E2 – Látky vzbuzující (mimořádné) obavy relevantní: MND a.s., MND Drilling & Services a.s., MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s., Horyzonty LLC a MND Tynivske LLC (dále společně jako „**Společnosti relevantní pro E2**“). Pro Společnosti relevantní pro E2 byl vyhodnocen potenciální negativní dopad související se znečištěním životního prostředí a poškození zdraví při nesprávném zacházení s látkami vzbuzující (mimořádné) obavy nebo jejich úniku v důsledku závady nebo havárie.

Společnosti relevantní pro E2 jsou v kontaktu s příslušnými regulačními a dohledovými orgány v rozsahu stanoveném právními předpisy. Před vstupem do lokality jsou do povolovacího řízení záměru zapojeni i zástupci

lokálních aktérů, zejména obce a vlastníci pozemků. V průběhu povolovacího řízení je diskutován i dopad obchodních aktivit na znečištění. Z komunikací však nevyšly žádné závěry nebo problémy, které by se týkaly dopadu činností Společností na znečištění.

Kromě toho provádí Skupina pravidelné environmentální hodnocení, které zahrnuje emise do ovzduší, půdy a vody. Možné znečištění těmito látkami probíhá zejména v souvislosti s těžbou, skladováním, dopravou a prodejem ropných produktů. Během procesu těžby je také pravidelně prováděn screening škodlivých chemikálií zahrnující také protokolární zhodnocení bezpečnostního listu před nákupem chemikálie, včetně těch, které jsou regulovány příslušnými předpisy, jako je CLP (Classification, Labelling, Packaging) a REACH (Registration, evaluation and authorization of chemicals).

E3 (Vodní a mořské zdroje)

Pro identifikaci materiálních témat Skupina aplikovala hodnocení dvojí významnosti, během kterého byly posouzeny všechny významné lokality a majetek, který Skupina využívá ve vlastní činnosti. Při posouzení byl zohledněn celý hodnotový řetězec. Skupina identifikovala dva významné negativní dopady: snížení dostupnosti a kvality vody a potenciální zhoršení hydrologických podmínek v důsledku odběru a spotřeby vody. Dopady, rizika a příležitosti Skupina identifikovala prostřednictvím posouzení dvojí významnosti. Přítomnost vodního stresu v lokalitách byla prozkoumána za pomoci nástroje Aqueduct Water Risk Atlas.

Snížení dostupnosti a kvality vody a potenciální zhoršení hydrologických podmínek jsou významné kvůli vrtným aktivitám a aktivitám spojených s průzkumem a těžbou, zejména kvůli ztláčení vody do vrtů. Téma je z tohoto důvodu významné pro následující společnosti Skupiny: MND Drilling & Services a.s. (ČR) a MND a.s. (ČR) (dále společně jako „**Společnosti relevantní pro E3**“).

Společnosti relevantní pro E3 jsou v kontaktu s vodoprávním úřadem a municipalitami v dotčených lokalitách v rozsahu stanoveném právními předpisy. Před vstupem do lokality jsou do povolovacího řízení záměru zapojeni i zástupci lokálních aktérů, zejména obce a vlastníci pozemků. V průběhu povolovacího řízení je diskutován i dopad činností na odběr a spotřebu vody. Z komunikací však nevyšly žádné závěry nebo problémy, které by se týkaly dopadu činností Společností relevantních pro E3 na dostupnost vody v krajině. Společnosti relevantní pro E3 vzhledem k objemu spotřeby nepodléhají dodatečnému dohledu.

E4 (Biologická rozmanitost a ekosystémy)

Skupina hodnotila dopady napříč hodnotovým řetězcem. Skupina posoudila dopady na biologickou diverzitu a ekosystémy ve všech otázkách udržitelnosti, které ESRS v tématu E4 pokrývá. Další otázky udržitelnosti nebyly identifikovány. Při posuzování byla zohledněna míra, rozsah, nenapravitelnost a pravděpodobnost dopadu.

Z podstaty obchodního modelu je Skupina závislá na dostupnosti nerostných surovin (ropa, zemní plyn), což je jedna z ekosystémových složek. Skupina vypracovala analýzu klimatických rizik, tato rizika (a případná další systémová rizika) nicméně nebyla posuzována v kontextu biologické rozmanitosti a ekosystémů.

Skupina dbá na to, aby veškeré aktivity vykonávala v souladu s relevantními právními předpisy. Skupina je taktéž v kontaktu s lokálními aktéry (obce, vlastníci pozemků).

Z dosavadních interakcí nevyplývaly žádné závěry, které by poukazyvaly na významnost dopadů, které by Skupina měla na biologickou rozmanitost a ekosystémy. Skupina nepůsobí v místech, která by se nacházela v oblastech citlivých z hlediska biologické rozmanitosti. Z tohoto důvodu tak Skupina neidentifikovala potřebu implementace opatření ke zmírnění biologické rozmanitosti.

Na základě posouzení dvojí významnosti nebyly identifikovány žádné významné dopady, rizika a příležitosti Skupiny v oblasti E4 – biologické rozmanitosti a ekosystémů.

E5 (Využívání zdrojů a oběhové hospodářství)

Pro identifikaci materiálních témat Skupina aplikovala hodnocení dvojí významnosti, během kterého byly posouzeny všechny významné lokality, ve kterých Skupina působí a také celý hodnotový řetězec. Při posouzení Skupina nevyužila žádný specializovaný nástroj. Proces posouzení dvojí významnosti zahrnoval konzultace s interními specialisty na problematiku životního prostředí.

Výsledkem byla identifikace dvou významných dopadů a jednoho významného rizika relevantních pro společnosti Skupiny.

Společnosti Skupiny realizují vrtné aktivity a aktivity spojené s průzkumem a těžbou, při kterých dochází k vyčerpávání neobnovitelných zdrojů a k produkci odpadu. Dále jsou při vrtání a těžbě produkovány odpady (kaly, činidla apod.), které přispívají ke znečištění životního prostředí.

Společnosti Skupiny jsou v rozsahu stanoveném právními předpisy v ČR v kontaktu s příslušným báňským úřadem a Ministerstvem životního prostředí. Na Ukrajině jsou společnosti Skupiny v kontaktu se (i) Státní službou geologie a nerostných zdrojů Ukrajiny Ministerstva ochrany životního prostředí a přírodních zdrojů Ukrajiny a (ii) Státní inspekcí životního prostředí ve Lvovské oblasti Ministerstva ochrany životního prostředí a přírodních zdrojů Ukrajiny. Před vstupem do lokality jsou do povolovacího řízení záměru zapojeni i zástupci lokálních aktérů, zejména obce a vlastníci pozemků. V průběhu povolovacího řízení je diskutován rozsah činnosti, včetně nakládání se vzniklými odpady. Z komunikací však nevystaly žádné závěry nebo problémy, které by s týkaly dopadu činností Společností na využívání zdrojů a nakládání s odpady.

G1 (Chování podniku)

Skupina staví dodržování právních předpisů na první místo, čímž nastavuje rámec pro rozvoj podnikové kultury a obchodního jednání. Posouzení dvojí významnosti bylo provedeno na základě interního odborného posouzení a dalších zdrojů jako relevantní právní předpisy či informace z příslušných compliance a právních oddělení Skupiny.

1.5 [IRO-2] ESRS Index

Následující tabulka nabízí přehled identifikovaných významných témat a požadavků na zveřejnění, které jsou součástí této Zprávy, společně s uvedenou referencí na konkrétní stranu této Zprávy. Významnost byla primárně posuzována na úrovni dopadů, rizik a příležitostí a následně promítnuta na úroveň příslušných požadavků na zveřejňování informací (Disclosure Requirements). Posouzení nebylo prováděno na úrovni jednotlivých datových bodů; ty jsou považovány za významné, pokud souvisejí s materiálními dopady, riziky a příležitostmi a příslušným požadavkem na zveřejňování informací. Skupina vynechala všechny požadavky na zveřejňování v tematických standardech S2, S3, protože jsou pod jejími prahovými hodnotami významnosti.

Standard	Identifikátor zveřejnění	Požadavek na zveřejnění	Strana
ESRS2 – Obecné informace	BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení o udržitelnosti	27
	BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	29
	GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	31
	GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	31
	GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	31
	GOV-4	Prohlášení o náležité péči	33
	GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	35

Standard	Identifikátor zveřejnění	Požadavek na zveřejnění	Strana
	SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	35, 37
	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	37
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	42
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	49
	IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti	54
ESRS E1 – Změna klimatu	E1.SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	66
	E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	68
	E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	68
	E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	69
	E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	70
	E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	70
	E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	72
	E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	75
	E1-8	Interní stanovování ceny uhlíku	75
	E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem	75
ESRS E2 – Znečištění	E2-1	Politiky týkající se znečištění	75
	E2-2	Opatření a zdroje související se znečištěním	76
	E2-3	Cíle týkající se znečištění	77
	E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	77
ESRS E3 – Vodní a mořské zdroje	E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	79
	E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	80
	E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	80
	E3-4	Spotřeba vody	80
ESRS E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	81
	E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	82
	E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	82
	E5-4	Příliv zdrojů	83
	E5-5	Odsun zdrojů	83
ESRS S1 – Vlastní pracovní síla	S1.SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	85
	S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	86

Standard	Identifikátor zveřejnění	Požadavek na zveřejnění	Strana
	S1-2	Postupy spolupráce s vlastními pracovníky a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	88
	S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovníky za účelem vyslovování obav	89
	S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů ke zmírňování významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření	90
	S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	91
	S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	92
	S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	93
	S1-9	Ukazatele rozmanitosti	93
	S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	94
	S1-16	Ukazatele odměňování – rozdíly v odměňování a celková odměna	94
	S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	95
ESRS S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé	S4.SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	95
	S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	96
	S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	97
	S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	98
	S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	98
	S4-5	Cíle a ukazatele týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	99
ESRS G1 – Chování podniků	G1-1	Politiky a ukazatele v oblasti chování podniků a podnikové kultury	100

1.6 Datové body, které vyplývají z jiných právních předpisů EU

Tabulka níže obsahuje všechny údaje, které vycházejí z jiných právních předpisů EU, jak je uvedeno v příloze B ESRS 2, a uvádí, kde lze tyto údaje nalézt v této Zprávě. Datové body, které nebyly pro tuto Zprávu relevantní, jsou označeny jako „nevýznamné“ respektive „postupné zavádění“.

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Požadavek na zveřejňování informací	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS 2							
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Genderová diverzita v představenstvu	Ukazatel č. 13, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816 (5), příloha II		31
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Podíl nezávislých členů představenstva			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		31
ESRS 2 GOV-4	30	Prohlášení o náležitě péči	Ukazatel č. 10, tabulka č. 3 přílohy 1				33
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy	Ukazatel č. 4, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453 (6), tabulka č. 1: Kvalitativní informace o environmentálním riziku a tabulka č. 2: Kvalitativní informace o sociálním riziku	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		35, 37
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky	Ukazatel č. 9, tabulka č. 2 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		Nevýznamné
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi	Ukazatel č. 14, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818 (7), čl. 12 odst. 1 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		Nevýznamné
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 12 odst. 1 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		Nevýznamné
ESRS E1							
ESRS E1-1	14	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050				nařízení (EU) 2021/1119, čl. 2 odst. 1	68
ESRS E1-1	16 (g)	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 1: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: úvěrová kvalita expozic podle sektoru, emisí a zbytkové splatnosti	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 12 odst. 1 písm. d) až g) a čl. 12 odst. 2		68
ESRS E1-4	34	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů	Ukazatel č. 4, tabulka č. 2 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 3: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: ukazatele souladu	Článek 6 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818		70
ESRS E1-5	38	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima)	Ukazatel č. 5, tabulka č. 1 a ukazatel č. 5, tabulka č. 2 přílohy 1				70
ESRS E1-5	37	Spotřeba energie a energetický mix	Ukazatel č. 5, tabulka č. 1 přílohy 1				70
ESRS E1-5	40-43	Energetická náročnost spojená s činnostmi v sektorech s vysokým dopadem na klima	Ukazatel č. 6, tabulka č. 1 přílohy 1				70

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Požadavek na zveřejňování informací	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS E1-6	44	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Ukazatele č. 1 a 2, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a; nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 1: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: úvěrová kvalita expozic podle sektoru, emisí a zbytkové splatnosti	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 5 odst. 1, článek 6 a čl. 8 odst. 1		72
ESRS E1-6	53-55	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů	Ukazatel č. 3, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 3: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: ukazatele souladu	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 8 odst. 1		72
ESRS E1-7	56	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity				nařízení (EU) 2021/1119, čl. 2 odst. 1	Nevýznamné
ESRS E1-9	66	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, příloha II; nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		Postupné zavádění
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika bod 66 písm. a) ESRS E1-9 Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, body 46 a 47; šablona 5: Bankovní portfolio – fyzické riziko v souvislosti se změnou klimatu: expozice podléhající fyzickému riziku			Postupné zavádění
ESRS E1-9	67 (c)	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, bod 34; šablona 2: Bankovní portfolio – riziko přechodu na změnu klimatu: úvěry zajištěné nemovitým majetkem – energetická účinnost kolaterálu			Postupné zavádění
ESRS E1-9	69	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, příloha II		Postupné zavádění
ESRS E2							
ESRS E2-4	28	Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy	Ukazatel č. 8, tabulka č. 1 přílohy 1 ukazatel č. 2, tabulka č. 2 přílohy 1 ukazatel č. 1, tabulka č. 2 přílohy 1 ukazatel č. 3, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS E3							
ESRS E3-1	9	Vodní a mořské zdroje	Ukazatel č. 7, tabulka č. 2 přílohy 1				79
ESRS E3-1	13	Konkrétní politika	Ukazatel č. 8, tabulka č. 2 přílohy 1				79
ESRS E3-1	14	Udržitelné oceány a moře	Ukazatel č. 12, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS E3-4	28 (c)	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda	Ukazatel č. 6,2, tabulka č. 2 přílohy 1				80
ESRS E3-4	29	Celková spotřeba vody v m ³ na čistý výnos z vlastních provozních činností	Ukazatel č. 6,1, tabulka č. 2 přílohy 1				80

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Požadavek na zveřejňování informací	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS E4							
ESRS E4-2	24 (b)	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky	Ukazatel č. 11, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS E4-2	24 (c)	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří	Ukazatel č. 12, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS E4-2	24 (d)	Politiky pro řešení odlesňování	Ukazatel č. 15, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS E5							
ESRS E5-5	37 (d)	Nerecyklovaný odpad	Ukazatel č. 13, tabulka č. 2 přílohy 1				83
ESRS E5-5	39	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad	Ukazatel č. 9, tabulka č. 1 přílohy 1				83
ESRS S1							
ESRS 2 - SBM 3 - S1	14 (f)	Riziko výskytu případů nucené práce	Ukazatel č. 13, tabulka č. 3 přílohy I				85
ESRS 2 - SBM 3 - S1	14 (g)	Riziko výskytu případů dětské práce	Ukazatel č. 12, tabulka č. 3 přílohy I				85
ESRS S1-1	20	Politické závazky v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy I				86
ESRS S1-1	21	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		86
ESRS S1-1	22	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi	Ukazatel č. 11, tabulka č. 3 přílohy I				Nevýznamné
ESRS S1-1	23	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení	Ukazatel č. 1, tabulka č. 3 přílohy I				86
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismy pro vyřizování stížností	Ukazatel č. 5, tabulka č. 3 přílohy I				89
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů	Ukazatel č. 2, tabulka č. 3 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		94
ESRS S1-14	88 (e)	Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění	Ukazatel č. 3, tabulka č. 3 přílohy I				Postupně zavádění
ESRS S1-16	97 (a)	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	Ukazatel č. 12, tabulka č. 1 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		94
ESRS S1-16	97 (b)	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů	Ukazatel č. 8, tabulka č. 3 přílohy I				94
ESRS S2							
ESRS 2 - SBM 3 - S2	11 (b)	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci	Ukazatele č. 12 a 13, tabulka č. 3 přílohy I				Nevýznamné
ESRS S2-1	17	Politické závazky v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS S2-1	18	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Ukazatele č. 11 a č. 4, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS S2-1	19	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818 čl. 12 odst. 1		Nevýznamné

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Požadavek na zveřejňování informací	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování	Odkaz na 3. pilíř	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách	Odkaz na evropský právní rámec pro klima	Strana
ESRS S2-1	19	Politiky náležitě péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		Nevýznamné
ESRS S2-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS S3							
ESRS S3-1	16	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 přílohy 1 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS S3-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818 čl. 12 odst. 1		Nevýznamné
ESRS S3-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevýznamné
ESRS S4							
ESRS S4-1	16	1 Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				96
ESRS S4-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818 čl. 12 odst. 1		96
ESRS S4-4	35	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				98
ESRS G1							
ESRS G1-1	§10 (b)	Úmluva OSN proti korupci	Ukazatel č. 15, tabulka č. 3 přílohy 1				100
ESRS G1-1	§10 (d)	Ochrana oznamovatelů	Ukazatel č. 6, tabulka č. 3 přílohy 1				100
ESRS G1-4	§24 (a)	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	Ukazatel č. 17, tabulka č. 3 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		Nevýznamné
ESRS G1-4	§24 (b)	Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství	Ukazatel č. 16, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevýznamné

2 Informace o životním prostředí

2.1 EU Taxonomie za reportovací období 2025

2.1.1 Posouzení způsobilosti

Zhodnotili jsme všechny stávající hospodářské činnosti prováděné Skupinou, abychom zjistili, které z nich jsou způsobilé pro taxonomii dle Delegovaném aktu o klimatu (nařízení Komise (EU) 2021/2139), Doplnkovém delegovaném aktu o klimatu (nařízení Komise (EU) 2022/1214), Delegovaném aktu o životním prostředí (nařízení Komise (EU) 2023/2486) a změnách delegovaného aktu o klimatu (nařízení Komise (EU) 2023/2485). Proces zahrnoval identifikaci ekonomických činností spojených s obratem, kapitálovými výdaji (Capex) a provozními výdaji (Opex).

Údaje za rok 2025 byly sestaveny v souladu s novelizovaným nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73, které upravuje obsah a strukturu zveřejňovaných informací. Údaje za rok 2024 nebyly zpětně upraveny a jsou uvedeny podle předchozího znění platného pro toto období.

V následující tabulkách uvádíme jednotlivé činnosti, které primárně přispívají ke zmírňování změny klimatu.

V roce 2025 bylo v rámci analýzy identifikováno 5 relevantních hospodářských činností:

Číslo hospodářské činnosti	Název hospodářské činnosti
4.1	Výroba elektřiny s využitím fotovoltaické technologie
4.10	Skladování elektřiny
4.29	Výroba elektřiny z fosilních plyných paliv
6.5	Přeprava motocykly, osobními automobily a užitkovými vozidly
6.6	Silniční nákladní doprava
7.6	Instalace, údržba a opravy technologických zařízení pro obnovitelnou energii

Hodnocení vycházelo z aktuálních znalostí obchodního modelu Skupiny a jejich obchodních činností a odborného know-how. Proces bral v úvahu existující doporučení dostupná v době sestavování této zprávy.

V souladu s přijatými zjednodušeními EU taxonomie v roce 2025 bylo vyhodnoceno, že

- provozní výdaje nejsou materiální pro obchodní model Skupiny, protože představovaly méně než 1 % obratu Skupiny a méně než 10 % provozních nákladů Skupiny,
- obrat z výše uvedených hospodářských činností je nižší než 10 % obratu Skupiny,
- kapitálové výdaje těchto hospodářských činností jsou nižší než 10 % celkových kapitálových výdajů Skupiny s výjimkou aktivity 4.10 Skladování elektřiny.

Společnost se rozhodla využít výjimku z povinnosti posuzování způsobilosti a souladu hospodářských činností, které jsou nemateriální. Aktivita 4.10 Skladování elektřiny byla posuzována.

Jako nezpůsobilé obchodní činnosti Skupiny, které nejsou aktuálně obsaženy v EU taxonomii, byly identifikovány prodej energií konečným zákazníkům, obchodování s elektřinou a zemním plynem, skladování zemního plynu, těžba ropy a zemního plynu, provádění vrtných prací a související činnosti Skupiny.

2.1.2 Proces posouzení souladu

Aby bylo možné určit, zda je identifikovaná hospodářská činnost v souladu s taxonomií, musí splňovat požadavky popsané v článku 3 nařízení (EU) 2020/852. Zde je stanovena povinnost vyhodnotit splnění určitých kritérií pro klasifikaci činnosti jako environmentálně udržitelná. Nejprve bylo posouzeno, zda vybrané činnosti Společnosti významně přispívají k jednomu nebo více ze šesti environmentálních cílů.

Všechny aktivity skupiny identifikované jako způsobilé mají za cíl významně přispět ke zmírňování změny klimatu. Aby činnost významně přispěla k environmentálnímu cíli, musí splňovat specifická technická kritéria uvedená v příslušné příloze delegovaného aktu. Níže komentujeme tato kritéria a způsob, jakým byla Skupinou vyhodnocena.

Posouzení minimálních záruk

Významným krokem posuzování hospodářských činností v souladu s taxonomií je dodržování minimálních záruk (MZ). MZ zahrnují všechny postupy a procesy zavedené Skupinou k zajištění, že hospodářské činnosti jsou prováděny v souladu s Obecnými zásadami OSN pro podnikání a lidská práva (UNGP) a Pokyny OECD pro nadnárodní podniky a zahrnují principy Deklarace Mezinárodní organizace práce o základních principech a právech při práci, Mezinárodní listiny lidských práv a článku 16 Nařízení (EU) 2020/852 o taxonomii, který definuje minimální záruky.

Skupina má zaveden program prevence korupce, který zahrnuje hodnocení rizik a školení vlastních zaměstnanců o pravidlech proti korupci. Zároveň zajišťuje, aby o těchto postupech byli informováni také obchodní partneři. Skupina zároveň dodržuje všechny relevantní daňové zákony a má transparentní daňovou strategii. Skupina také dodržuje platné zákony o hospodářské soutěži. Skupina odmítá a netoleruje porušování lidských práv. Tyto přístupy a principy jsou vyjádřeny v Etickém kodexu Skupiny.

Skupina v tomto reportovacím období neviduje porušení zásad UNGP a Směrnic OECD za roky 2024 a 2025, neobdržela žádnou stížnost a nemá otevřený případ u Národního kontaktního místa pro implementaci Směrnice OECD pro nadnárodní podniky (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR), zároveň nebyla obviněna z porušování lidských práv ze strany Business and Human Rights Resource Centre (BHRRRC) ani neobdržela žádost o vyjádření k otevřenému případu s kontroverzí.

2.1.3 Výsledky hodnocení souladu

Pro rok 2025 Skupina byla jako hospodářská činnost v souladu s taxonomií vyhodnocena činnost skladování elektřiny (4.10).

4.10 CCM: Skladování elektřiny

Projekt MND BESS (Battery Energy Storage System) se zaměřuje na skladování elektřiny pomocí bateriových úložišť. Tento systém umožňuje ukládat přebytečnou elektřinu vyrobenou z různých zdrojů, například z obnovitelných zdrojů energie, a následně ji využívat v době zvýšené poptávky nebo při výpadcích dodávek. Díky tomuto projektu může Skupina zlepšit stabilitu a spolehlivost dodávek elektřiny, optimalizovat využití energetických zdrojů a přispět k celkové efektivitě energetického systému.

Technická screeningová kritéria

Činnost spočívá ve výstavbě a provozu skladování elektrické energie pomocí bateriových úložišť, která využívají lithium-železo-fosfátové baterie.

Zásada „významně nepoškozovat“

Skupina má zpracováno posouzení klimatických rizik a neidentifikovala pro provoz zařízení žádná významná rizika, pro která by bylo zapotřebí vypracovat adaptační plán a řešení. Blíže se analýze klimatických rizik a zjištěním

věnujeme v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.*

Skupina má zavedeno ISO 14001 a zavedené postupy pro nakládání s odpadem, přičemž zároveň postupuje dle platných požadavků a předpisů českého právního řádu.

V souladu s českým právním řádem byla vydána jednotná environmentální stanoviska, že projekty jsou přípustné. Zařízení pro skladování elektřiny MND BESS se zároveň nenachází v oblastech citlivých z hlediska biologické rozmanitosti.

2.1.4 Účetní zásady pro taxonomické KPI

Účetní zásady pro klíčové ukazatele výkonnosti (KPI) v rámci taxonomie vycházejí z interpretace Delegovaného aktu o zveřejňování informací (Nařízení Komise (EU) 2021/4987), příloha I, a dostupných pokynů Evropské komise v platném znění).

Tržby, CAPEX a OPEX spojené s činnostmi způsobilými a v souladu s taxonomií byly určeny na základě principu provázanosti. Tento princip stanovuje, že veškeré tržby, CAPEX, OPEX, které lze oprávněně přiřadit k identifikované taxonomicky souladné nebo způsobilé činnosti, mohou být klasifikovány jako souladné nebo způsobilé s taxonomií a zahrnuty do čitatele příslušného ukazatele.

Skupina provedla analýzu jednotlivých položek ve svém modelu výnosů, což umožnilo identifikovat výnosy, které jsou způsobilé podle EU taxonomie, a následně rozlišit mezi těmi, které splňují technická kritéria (v souladu s EU taxonomií), které jsou způsobilé (neplní alespoň jedno technické kritérium stanovené významným přínosem, kritérium významně nepoškozovat a minimální záruky) a těmi, které nejsou taxonomií pokryté (ostatní činnosti Skupiny).

Při zpracování údajů v rámci EU taxonomie byl kladen důraz na eliminaci rizika dvojího započtení. Tento přístup zahrnoval odsouhlasení s účetními informacemi, které zajistilo správné zohlednění eliminací a úprav a použití konzistentních zdrojů dat, aby nedocházelo k duplicitnímu zahrnutí položek, a důkladné ověření úplnosti a přesnosti všech údajů.

Skupina nemá stanovený plán na rozšíření stávajících způsobilých hospodářských činností nebo postupné prokázání souladu s technickými a dalšími kritérii stanovenými EU taxonomií.

Výpočet Obratu

Podíl hospodářských činností ve způsobilosti/souladu s taxonomií v celkovém obratu Skupiny byl vypočítán jako část čistého obratu pocházejícího z produktů a služeb spojených s hospodářskými činnostmi v souladu/způsobilých s taxonomií (čítatel) dělená čistým obratem (jmenovatel).

Jmenovatel KPI obratu odpovídá položce Výnosy celkem konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření Skupiny.

Výpočet kapitálových výdajů (CAPEX)

Klíčový indikátor výkonu (KPI) CAPEX je definován jako CAPEX v souladu s taxonomií (čítatel) dělený naším celkovým CAPEX (jmenovatel).

Celkový CAPEX zahrnuje přírůstky hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku během účetního roku. Zahrnuje akvizice hmotného dlouhodobého majetku, nehmotného dlouhodobého majetku, aktiv s právem užívání a investičních nemovitostí (IAS 40). Přírůstky vyplývající z podnikových kombinací jsou také zahrnuty.

Celkové kapitálové výdaje Skupiny odpovídají součtu položek přírůstky a vliv nových akvizic v bodech 15 a 16 přílohy konsolidované účetní závěrky.

2.1.5 Klíčové ukazatele výkonnosti a kontextové informace

Přehled udržitelnosti a způsobilosti a klíčové ukazatele výkonnosti jsou uvedeny v přehledové tabulce:

Udržitelnost a způsobilost podle EU taxonomie v mil. Kč	2024			2025		
	Obrat	Capex	Opex	Obrat	Capex	Opex
Udržitelné	32	78	3	0	300	0
Způsobilé	38	189	13	0	300	0
Nezpůsobilé a nevýznamné	28 675	3 395	197	22 530	1 221	197
Celkem	28 713	3 584	210	23 530	1 521	197
Udržitelné	0 %	2 %	1 %	0 %	20 %	0 %
Způsobilé	0 %	5 %	6 %	0 %	20 %	0 %
Nezpůsobilé a nevýznamné	100 %	95 %	94 %	100 %	80 %	100 %

Udržitelný Capex v roce 2025 byl tvořen přírůstkem hmotného majetku. Jednalo se o výdaje na pořízení bateriových úložišť. V roce 2024 byl Capex tvořen pouze přírůstkem hmotného majetku 78 mil. Kč. Největší položkou byly výdaje na pořízení bateriového úložiště ve výši 68 mil. Kč.

Udržitelný Opex v roce 2025 nebyl posuzován (v 2024: 3 mil. Kč).

Podíl obratu, kapitálových výdajů a provozních výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou způsobilé pro taxonomii nebo jsou s ní v souladu – zveřejnění za rok 2025 (shrnutí KPI)

KPI	Celkem	Podíl činností způsobilých pro taxonomii	Činnosti v souladu s taxonomií	Podíl činností v souladu s taxonomií	Rozdělení podle environmentálních cílů činností v souladu s taxonomií						Podíl podpůrných činností	Podíl přechodných činností	Neposuzované činnosti považované za nevýznamné	Činnosti v souladu s taxonomií v předchozím finančním roce (N-1)	Podíl činností v souladu s taxonomií v předchozím finančním roce (N-1)
					Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Oběhové hospodářství	Znečištění	Biologická rozmanitost					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
Text	Měna	%	Měna	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Měna	%
Obrat	23 530	0 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	32	0 %
Kapitálové výdaje	1 521	20 %	300	20 %	20 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	20 %	0 %	3 %	78	2 %
Provozní výdaje	197	0 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	5 %	3	1 %

Údaje za rok 2025 se týkají pouze činnosti 4.10 Skladování elektřiny.

Podíl kapitálových výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou způsobilé pro taxonomii nebo jsou s ní v souladu – zveřejnění za rok 2025 (rozdělení podle činností)

Hospodářské činnosti	Kód	KPI způsobilý pro taxonomii	KPI v souladu s taxonomií	KPI v souladu s taxonomií	Environmentální cíl činností v souladu s taxonomií						Podpůrné činnosti	Přechodné činnosti	Podíl činností v souladu s taxonomií na činnostech způsobilých pro taxonomii
					Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Oběhové hospodářství	Znečištění	Biologická rozmanitost			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Text		%	Měna	%	%	%	%	%	%	%	(E, je-li relevantní)	(T, je-li relevantní)	%
Skladování elektřiny	CCM 4.10	20 %	300	20 %	20 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E		100 %
Součet činností v souladu podle cílů					20 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			
Celkový KPI		20 %	300	20 %	20 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	20 %	0 %	100 %

2.2 E1 – Změna klimatu

2.2.1 [SBM-3] Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Analýza odolnosti vůči změně klimatu

Skupina MND provedla revizi analýzy klimatických rizik a analýzy odolnosti. Posouzeny byly dva scénáře klimatického vývoje (RCP4.5–SSP245 a RCP8.5–SSP585) a tři časové horizonty: krátkodobý (historický – současný stav), střednědobý (2030) a dlouhodobý (2050). Tyto scénáře vycházejí z nejnovějších dostupných vědeckých poznatků (ze zprávy IPCC AR6) a byly zvoleny s ohledem na jejich relevanci pro činnosti Skupiny a pravděpodobnost jejich naplnění.

V rámci hodnotového řetězce byly zahrnuty významná aktiva v následujících lokalitách:

Česká republika: Jihomoravský kraj a Moravskoslezský kraj.

Ukrajina: Lvovská oblast, Ivano-Frankivská oblast a Poltavská oblast.

Analýza klimatických rizik a odolnosti byla provedena ve vztahu ke všem vlastněným klíčovým aktivům. Byla analyzována fyzická rizika a rizika přechodu. Z analýzy byly vyloučeny minoritní provozní činnosti – provoz akreditované geochemické laboratoře a provoz záchranné služby (Hlavní báňská záchranná stanice) a s nimi související části hodnotového řetězce, které nebyly považovány za významné z hlediska fyzických rizik a rizik přechodu. Cílem analýzy odolnosti bylo zjistit oblasti nejistot ve vztahu ke změně klimatu, míru ohrožení majetku, technologií a obchodních činností Skupiny. Podrobně je analýza klimatických rizik popsána ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí*.

Analýza hodnotila finanční dopady s ohledem na pravděpodobnost výskytu události a implementaci opatření ke zmírnění. Na základě provedeného hodnocení dvojí významnosti nebyla žádná **fyzická klimatická rizika** vyhodnocena jako významná (materiální). Provoz Skupiny lze proto v oblasti fyzických klimatických rizik považovat za odolný. Významnost fyzických rizik se bude nadále monitorovat a jejich potenciální dopady opakovaně vyhodnocovat. V oblasti **přechodových klimatických rizik** byla identifikována dvě významná (materiální) rizika, která mohou mít dopad na obchodní model Skupiny zejména v dlouhodobém horizontu.

Jako významná (materiální) rizika spojena s přechodem byla vyhodnocena:

R1: Riziko odklonu od ropy a zemního plynu v důsledku zpřísnující se legislativy a regulace, včetně restriktivnějších požadavků na stávající produkty a služby a rostoucího tlaku na dekarbonizaci, které mohou vést ke snížení role fosilních paliv v energetickém mixu. Jedná se o riziko související s přechodem.

R2: Zavedení uhlíkové daně na emise metanu vedoucí ke zvýšení provozních nákladů. Rozšíření evropského systému pro obchodování s emisními povolenkami na další sektory a/nebo nárůst cen povolenek. Jedná se o riziko regulatorní, související s přechodem na obnovitelné zdroje energie.

V rámci posilování odolnosti je dlouhodobým cílem Skupiny udržovat rizikové záležitosti na minimální úrovni, což platí i pro klimatická rizika. Při řízení rizik, počínaje identifikací a kvantifikací, navazuje analýza a vyčíslení expozice danému riziku. Při dopadech na životní prostředí se Skupina snaží o jejich minimalizaci (sanaci vytěžených oblastí a likvidaci ekologických zátěží), implementuje principy udržitelného rozvoje do svých činností, čímž přispívá k odolnosti své strategie vůči klimatické změně.

Schopnost adaptace strategie a obchodního modelu na změnu klimatu

V rámci posilování odolnosti strategie na identifikované dopady Skupina aktivně pracuje na snižování negativního dopadu na životní prostředí a zaměřuje se také na přizpůsobení své strategie a obchodního modelu změnám klimatu v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu prostřednictvím několika klíčových iniciativ:

- Skupina investuje do modernizace svých těžebních zařízení s cílem snížit emise skleníkových plynů a zvýšit energetickou účinnost. V některých případech Skupina rozhodla o postupném vyřazení starších, neefektivních těžebních zařízení a jejich nahrazení modernějšími a ekologičtějšími alternativami. Z hlediska klimatických rizik však nejsou nutné žádné výrazné kroky pro adaptaci na měnící se klimatické podmínky.
- Skupina podporuje odpovědné nakládání s okolním prostředím, což zahrnuje sanaci vytěžených oblastí a likvidaci ekologických zátěží. Po ukončení těžebních aktivit Skupiny provádí důkladné rekultivační práce, které zahrnují obnovu původního stavu krajiny a zajištění její ekologické stability. Tyto aktivity zahrnují odstranění kontaminovaných materiálů, revitalizaci půdy a výsadbu vegetace, která podporuje biodiverzitu a obnovu ekosystémů. Likvidace ekologických zátěží je klíčovým aspektem udržitelného nakládání s prostředím, protože minimalizuje negativní dopady těžby na životní prostředí a zdraví místních komunit.

Vzhledem k povaze činnosti Skupiny, která je výrazně orientována na komodity jako ropa a plyn, by bylo v krátkodobém horizontu obtížné flexibilně přejít na alternativní obchodní model. Vzhledem k současné geopolitické situaci a technologické připravenosti existujících ekonomik, Skupina vyhodnotila riziko přechodu na nízkouhlíkové hospodářství v krátkodobém a střednědobém horizontu jako nevýznamné. Postupná transformace na nízkouhlíkové a odolné hospodářství může v dlouhodobém horizontu představovat pro Skupinu zásadní změny a finanční riziko. Primárním určujícím faktorem bude vývoj geopolitické situace a regulačního prostředí. S tím úzce souvisí vývoj na energetických trzích a technologický pokrok v rámci sféry závislé na komoditách obchodovaných Skupinou.

Příležitosti spojené s přechodem a transformací jsou definovány s ohledem na snahu zmírnit vliv rizik přechodu na Skupinu a jsou součástí postupů k posílení odolnosti. Mezi tyto příležitosti patří například diverzifikace portfolia (vodík, bioplyn), investice do obnovitelných zdrojů energie, a implementace nových technologií pro snížení emisí skleníkových plynů, což přispívá k dekarbonizaci a zlepšení pověsti a reputace Skupiny. Další klíčovou skutečností je aktivní komunikace témat týkající se udržitelnosti se zúčastněnými stranami, jako jsou investoři, komunity, nebo zaměstnanci.

Skupina se také zaměřuje na rozvoj a provozování infrastruktury pro obnovitelné zdroje energie, zejména prostřednictvím výstavby fotovoltaických a větrných elektráren. Společnost MND Energie a.s. má zaveden inovativní produkt nazvaný Solární účet, který umožňuje domácnostem prodávat přebytky elektřiny vyrobené z jejich fotovoltaických systémů zpět do sítě. Tento produkt podporuje decentralizaci energetického sektoru tím, že umožňuje menším výrobcům energie přispívat k celkové energetické bilanci. Od srpna 2025 je společnost MND Energie a.s. registrována podle § 32 energetického zákona jako agregátor a nabízí k Solárnímu účtu doplňkový produkt Flexibilita. Podstatou tohoto produktu je poskytování obchodní flexibility domácnostmi, které disponují fotovoltaickou elektrárnou s povolenými přetoky do sítě a bateriovým úložištěm. Tímto způsobem Skupina aktivně podporuje rozšíření a integraci obnovitelných zdrojů energie do energetického mixu.

Investiční rozhodnutí Skupiny reflektují směřování energetického sektoru k nízkouhlíkovým zdrojům, což se projevuje v nárůstu alokace finančních prostředků do obnovitelných zdrojů energie a dalších projektů. Mezi tyto projekty patří investice do větrného parku na Ukrajině, trvalé ukládání oxidu uhličitého v podzemních ložiscích zatopených vodou, provoz komerčního podzemního úložiště pro trvalé ukládání oxidu uhličitého zachyceného při průmyslové výrobě, výstavba a akvizice fotovoltaických elektráren nebo projektová příprava pro provedení projektu a vlastní výstavba velkokapacitních bateriových úložišť. V souvislosti s uhlíkovou neutralitou se Skupina angažuje ve spolupráci s univerzitami a obchodními partnery v projektech týkajících se vodíkových technologií, přepravy a podzemního ukládání oxidu uhličitého. V neposlední řadě Skupina investuje do vzdělávání svých zaměstnanců, aby byli připraveni na nové výzvy a příležitosti v oblasti obnovitelných zdrojů energie a nízkouhlíkových technologií. Skupina také spolupracuje s univerzitami a odbornými institucemi na vývoji vzdělávacích programů a stáží pro mladé talenty.

V oblasti významných rizik spojených s přechodem Skupina aktivně spolupracuje s finančními institucemi a investory, aby zajistila trvalý přístup k financování za přijatelných kapitálových nákladů. Příkladem je financování projektů obnovitelných zdrojů energie, jako jsou větrné a solární farmy nebo velkokapacitních bateriových úložišť. Tímto způsobem Skupina zajišťuje potřebné finanční zdroje na podporu svých ekologických iniciativ. Nicméně, EU Taxonomie si klade za cíl přesunout finance do udržitelných aktivit, což vyžaduje přizpůsobení obchodního modelu Skupiny, aby vyhovoval těmto požadavkům a zajistil přístup k financím od investorů a finančních institucí.

Tímto komplexním přístupem Skupina demonstruje svou schopnost adaptovat se na změny klimatu a přispívat k udržitelnější budoucnosti, přestože čelí výzvám spojeným s přechodem na udržitelnější obchodní model.

2.2.2 [E1-1] Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

V současné době nemá Skupina Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu. Skupina plánuje Plán přijmout, avšak bez konkrétnějšího časového vymezení. Při přípravě Plánu bude zohledněna Analýza klimatických rizik, která byla realizována v lednu 2025 (závěry viz část Informace o životním prostředí, čl.2.2.1 2.2.1[SBM-3] *Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem*).

Převážná většina příjmů Skupiny pochází z průzkumu a těžby ropy a zemního plynu, distribuce plyných paliv a prodeje vytěžené ropy k dalšímu zpracování. Skupina je tak dle Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, čl. 12 odst. 1 písm. d) až g) vyloučena z referenčních hodnot EU navázaných na Pařížskou dohodu.

2.2.3 [E1-2] Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Skupina zavedla v souvislosti s řízením významných dopadů, rizik a příležitostí týkajících se produkce skleníkových plynů spojených s průzkumem a těžbou následující vnitřní předpisy:

- **Směrnice o ochraně životního prostředí** – příslušné společnosti Skupiny¹¹ prostřednictvím interních směrnic upravují mimo jiné ochranu ovzduší¹², včetně zmírňování změny klimatu. Směrnice konkrétně vymezuje povinnosti a odpovědnost za provozování zařízení, která pracují s regulovanými látkami a fluorovanými skleníkovými plyny. Směrnice je uplatňována na úrovni vlastního provozu, konkrétně provozních střediscích v ČR (nevztahuje se na aktivity na Ukrajině). Směrnice byla schválena na úrovni ředitelů relevantních společností Skupiny. Za implementaci dílčí části politiky jsou odpovědní vedoucí daného organizačního útvaru. Aktuální znění směrnice je přístupné zaměstnancům prostřednictvím sdíleného úložiště. Vybrané společnosti¹³ dále zavedly Environmental Management System v souladu s požadavky certifikace ISO 14001.
- **Program zjišťování úniků a oprav netěsností** – v roce 2025 společnosti MND a.s. a MND Energy Storage a.s. v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1787 o snižování metanu v odvětví energetiky, článkem 14 zpracovaly Programy zjišťování úniků a oprav netěsností (program LDAR). Cílem Programů je zajistit zjišťování úniků metanu a oprav netěsností. Společnost MND Gas Storage a.s. plánuje obdobný program implementovat v příštím roce.

U ostatních společností Skupiny nebyly identifikovány provozní potřeby pro přijetí specifických interních předpisů upravujících produkci skleníkových plynů spojených s průzkumem a těžbou, z tohoto důvodu společnosti takové interní předpisy nepřijaly.

Skupina ani příslušné společnosti nedisponují politikami, které by se vztahovaly k pozitivním dopadům nebo příležitostem spojeným s produkcí OZE a implementací inovativních technologií. Skupina nicméně realizuje opatření, která na tyto příležitosti přímo reagují a mají pozitivní efekt, viz čl. 2.2.4 [E1-3] *Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu*. Skupina se prioritně věnuje otázkám udržitelnosti, u kterých

¹¹ MND a.s., MND Drilling & Services a.s., MND Gas Storage a.s., MND Energy Storage a.s.

¹² Směrnice se dále věnuje také nakládání s odpady i vodnímu hospodářství.

¹³ MND a.s., MND Drilling & Services a.s., MND Gas Storage a.s., MND Energy Storage a.s.

vnímá dopady, rizika a příležitosti jako nejvýznamnější. Prozatím se tak Skupina nevěnuje dopadům spojeným s dodavatelskými vztahy (emise generované v důsledku výroby používaných materiálů a strojů). Politiky se taktéž nevěnují negativním dopadům a rizikům spojeným se spotřebou komodit a vázanými emisemi, jelikož Skupina plánuje (v návaznosti na obchodní model Skupiny) v těžebních aktivitách pokračovat.

Skupina nedisponuje politikami, které by se explicitně věnovaly přizpůsobování se změně klimatu, energetické účinnosti, zavádění obnovitelných zdrojů energie nebo dalším tématům spojených se změnou klimatu. Tato pozornost může mít formu politiky (viz výše), případně opatření (viz čl. 2.2.4 [E1-3] *Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu*). Společnosti Skupiny¹⁴ se připravují na zavedení systému řízení hospodaření s energií podle normy ISO 50001. Tento krok představuje první fázi systematického přístupu ke zvyšování energetické účinnosti a optimalizaci spotřeby energie.

2.2.4 [E1-3] Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

V návaznosti na Směrnici o ochraně životního prostředí Skupina pokračovala v aplikaci pravidel spojených s regulovanými látkami a fluorovanými skleníkovými plyny.

Skupina pokračuje v monitorování účinnosti již zavedených technologií a v identifikaci dalších příležitostí ke snižování emisí.

Skupina nemá politiku zaměřenou na produkci OZE nebo implementaci inovativních technologií (jak je uvedeno výše viz čl. 2.2.3 [E1-2] *Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně*), v roce 2025 však realizovala následující aktivity v této oblasti, které přispívají ke zmírňování změny klimatu:

- **Obnovitelné zdroje energie (OZE)** – Instalovaná kapacita aktuálně činí 11 MWp v ČR (v roce 2024: 10,8 MWp) a 59 MW na Ukrajině (v roce 2024: 59 MW). Pokračuje se v rozvoji projektů větrných elektráren (VTE), které se nachází v rané fázi přípravy. Investice do OZE v roce 2025 dosáhly 4 mil. Kč (v roce 2024: 9 mil. Kč). Rozsah investičních plánů do FVE a VTE je závislý na projektované návratnosti investice a dostupnosti finančních zdrojů. Výrobou elektrické energie z OZE byla snížena uhlíková stopa o 5 123 tCO₂eq (při použití emisního faktoru AIB pro trh ČR).
- **Carbon capture and storage (CCS)** – Plánované opatření, aktuálně ve fázi předprojektové přípravy a přípravy dokumentace pro dotační titul. Opatření tak přispěje k dekarbonizaci dodavatelského řetězce. Doba realizace je odhadována na 7-8 let. Odhadovaná investiční náročnost je přibližně 4,6 mld. Kč (v 2024 odhad investiční náročnosti stejný). Realizace projektového záměru by umožnila ukládání přibližně 800 tis. tun CO₂e ročně. Investiční plán je silně závislý na úspěšnosti získání dotačních prostředků. Vzhledem k rané fázi projektu nejsou pro rok 2025 spojeny s projektem žádné významné peněžní částky.
- **Battery energy storage system (BESS)** – V roce 2025 probíhala projektová příprava pro výstavbu a zároveň je již šest projektů v realizační fázi, s plánovaným dokončením staveb v roce 2026. V Německu probíhala předprojektová příprava projektů stejného charakteru, ale většího rozsahu, s plánovaným dokončením prvního realizovaného projektu na konci roku 2026. Bateriové uložení umožní akumulovat energii z OZE a následně ji využívat v období, kdy jsou podmínky pro generování energie méně příznivé. Opatření tak přispívá k dekarbonizaci dodavatelského řetězce. Opatření tak přispěje k efektivnějšímu využití OZE a dekarbonizaci podnikových aktivit. Investice do BESS v roce 2025 dosáhly 300 mil. Kč (v roce 2024: 68 mil. Kč) blíže viz čl. 2.1 *EU Taxonomie za reportovací období 2025*. Ve střednědobém horizontu (do roku 2029) se plánují investice v rozsahu okolo 2,5 mld. Kč. Bude tak dosaženo výkonu přes 100 MW a kapacity více než 200 MWh. Očekávané snížení emisí skleníkových plynů v souvislosti s touto aktivitou v současnosti není možné vypočítat.

Skupina v roce 2025 nerealizovala žádná opatření, která by reagovala na ostatní identifikované dopady, rizika nebo příležitosti. Skupina se při realizaci opatření zaměřuje na otázky udržitelnosti, které vnímá jako nejvýznamnější, i s ohledem na ekonomickou náročnost opatření.

¹⁴ MND a.s., MND Drilling & Services a.s., MND Gas Storage a.s., MND Energy Storage a.s.

2.2.5 [E1-4] Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

Skupina nemá stanovené cíle v oblastech (i) spotřeby energie a (ii) zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně.¹⁵ Skupina momentálně neplánuje přijetí cílů z důvodu hledání optimálního vyvážení ve vztahu k ekonomickým nákladům.

Skupina specificky nesleduje účinnost svých politik a opatření, vyjma těch týkajících se produkce skleníkových plynů spojených s průzkumem a těžbou a spotřeby komodit. Sledování účinnosti politik a opatření (více viz čl. 2.2.3 [E1-2] *Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně* a čl. 2.2.4 [E1-3] *Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu* probíhá v rámci následujících procesů:

- Hodnocení environmentálních aspektů – k identifikovaným dopadům je přiřazen způsob nápravy nebo prevence (zdroj: Management review¹⁶ + Registr environmentálních aspektů¹⁷, Registr rizik u MND a.s.).
- Přezkum aktuálnosti Politik HSEQ (Health, Safety, Environment, Quality) – sledování plnění dílčích cílů (provádění interních auditů, aktualizace řídicích aktů, aj.) (zdroj: Management review).
- Kontrolní činnost při plánování a provádění vrtných prací – stanovuje procesy od plánování projektu až po ukončení prací. Cílem procesů je zajistit předání pracoviště bez závad z pohledu ochrany životního prostředí (zdroj: Směrnice o ochraně životního prostředí).
- Hodnocení environmentální výkonnosti – sledování spotřeby energií, znečišťování ovzduší (zdroj: Hodnocení environmentální výkonnosti).
- Hodnocení příležitostí pro snížení energetické náročnosti (zdroj: Energetický audit).

Smyslem výše uvedených procesů je zlepšování úrovně HSEQ a kultury podniku. Pro účely sledování efektivity politiky a opatření si Skupina nestanovila ukazatele nebo výchozí rok, vůči kterému by pokrok porovnávala.

2.2.6 [E1-5] Spotřeba energie a energetický mix

Spotřeba energie a energetický mix jsou prezentovány v tabulce níže. Přestože výroba energie není hlavní podnikatelskou činností, Skupina výrobou energie pokrývá významnou část svých energetických potřeb. Vyrobená energie pochází z FVE (fotovoltaických elektráren) a G2P (Gas to Power) technologií. Data vycházejí z přímých měření jednotlivých společností¹⁸ a z měření dodavatelů energií, vyjma skladby spotřeby energií spojené s aktivitami na Ukrajině. Pro určení odhadu skladby spotřeby energií byl využit energetický mix Ukrajiny, více viz část ESRS 2 – Obecné informace, *Odhad hodnotového řetězce a zdroje nejistoty odhadů a výsledků*. Data nebyla externě validována.

¹⁵ Jedná se o významné dopady, rizika a příležitosti týkajících se (i) produkce skleníkových plynů spojených s průzkumem a těžbou, (ii) produkce OZE a implementace inovativních technologií, (iii) emisí generovaných v důsledku výroby používaných materiálů a strojů, (iv) spotřeby komodit a vázaných emisí.

¹⁶ V některých entitách nazýván jako Zpráva pro přezkoumání vedením.

¹⁷ Pouze u MND Drilling & Services a.s., MND Energy Storage a.s. a MND Gas Storage a.s.

¹⁸ Stejný okruh společností jako v případě výpočtu emisí skleníkových plynů rámce 1 a 2.

Tabulka 1: Spotřeba energie a energetický mix¹⁹

Spotřeba energie a energetický mix	Jednotka	2024	2024 - upraveno ²⁰	2025
1) Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů	MWh	0	0	0
2) Palivová spotřeba ropy a ropných produktů	MWh	15 251,5	15 251,5	16 949,8
3) Palivová spotřeba zemního plynu - upraveno	MWh	114 196,2	85 890,3	109 021,2
4) Palivová spotřeba ostatních fosilních zdrojů (procesní, odpadová a jiná paliva použita pro energetické účely)	MWh	0	0	0
5) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chlazení z fosilních zdrojů	MWh	6 750,8	6 750,9	6 351,4
6) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (vypočtená jako součet položek 1 až 5) - upraveno	MWh	136 198,5	107 892,7	132 322,5
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie - upraveno	%	94,9	93,6	93,0
7) Spotřeba z jaderných zdrojů	MWh	4 806,8	4 806,8	5 663,3
Podíl celkové spotřeby energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie - upraveno	%	3,3	4,2	4,0
8) Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy (zahrnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.)	MWh	0	0	0
9) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů	MWh	2 542,0	2 542,0	4 183,2
10) Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám	MWh	8,5	8,5	68,2
11) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (vypočtená jako součet položek 8 až 10)	MWh	2 550,5	2 550,5	4 251,4
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie – upraveno	%	1,8	2,2	3,0
Celková spotřeba energie (MWh) (vypočtená jako součet položek 6, 7 a 11) - upraveno	MWh	143 555,8	115 250,0	142 237,2
Výroba energie	Jednotka	2024	2024 - upraveno	2025
Výroba energie z neobnovitelných zdrojů	MWh	3 624,0	3 624,0	4 392,5
Výroba energie z obnovitelných zdrojů	MWh	8 066,6	8 066,6	8 771,2

Zvýšená palivová spotřeba zemního plynu je způsobena zahájením činnosti Zdroje podpůrných služeb (ZPPS) Borkovany a zvýšenými objemy plynu zatlačenými do podzemních zásobníků plynu.

Činnost Skupiny spadá do odvětví s vysokým dopadem na klima, NACE sekce B – Těžba a dobývání nerostných surovin a NACE sekce D – Dodávání elektřiny, plynu, páry a klimatizovaného vzduchu. Celková spotřeba a energetická náročnost v těchto sektorech je uvedena v tabulce níže.

¹⁹ Celkové hodnoty se mohou odchylovat kvůli zaokrouhlování.

²⁰ V roce 2024 byla zjištěna chyba ve vykazování palivové spotřeby zemního plynu z důvodu chybného zahrnutí množství zemního plynu použitého pro neenergetické účely (oprava množství z hodnoty 114 196,2 MWh na 85 890,3 MWh). Následně byly v údajích za rok 2024 opraveny všechny hodnoty ovlivněné touto změnou včetně hodnoty energetické náročnosti.

Tabulka 2: Energetická náročnost

Energetická náročnost	2024	2024 - upraveno	2025
Celková spotřeba energie v rámci činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima na čistý výnos z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima (MWh/mil. Kč) - upraveno	5	4	6
Celková spotřeba energie v rámci činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima (MWh) - upraveno	143 555,9	115 250,0	142 237,2

Níže jsou identifikovány položky a poznámky v účetní závěrce, které odkazují na hodnoty využité při výpočtu energetické náročnosti.

Tabulka 3: Propojení čistých výnosů s položkami nebo informacemi v účetní závěrce

	2024	2025
Čisté výnosy z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima použité pro výpočet energetické náročnosti v mil. Kč	28 713	23 529
Čisté výnosy (ostatní) v mil. Kč	0	0
Čisté výnosy celkem (konsolidovaná účetní závěrka) v mil. Kč	28 713	23 529

2.2.7 [E1-6] Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

Hrubé emise skleníkových plynů Skupiny dosáhly v hodnoceném období 1 239 303 tCO₂eq (podle místa). (v roce 2024 – 934 967 tCO₂eq.) Z převážné většiny se jedná o emise spojené s užíváním konečných produktů (rámec 3). Detailní rozpad emisí skleníkových plynů dle rámce a časového horizontu viz tabulka níže.

Tabulka 4: Emise skleníkových plynů Skupiny - rámec 1, 2 a 3²¹

	Srovnávací hodnota	N	% N/N-1	Milníky a cílové roky		
	2024	2025	%	2025	2030	2050
Emise skleníkových plynů rámce 1²²						
Hrubé emise skleníkových plynů (tCO ₂ eq)	73 706	92 418	125	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%) ²³	12,8	14,1	110	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
Emise skleníkových plynů rámce 2						
Hrubé emise skleníkových plynů (podle místa) (tCO ₂ eq)	6 435	7 355	114	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
Hrubé emise skleníkových plynů (podle trhu - vč. certifikátu záruky původu) (tCO ₂ eq)	8 878	8 787	99	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		

²¹ Celkové hodnoty se mohou odchylovat kvůli zaokrouhlování.

²² Skupina neprodukuje emise biogenního původu. Skupina neviduje biogenní emise CO₂ ze spalování nebo biologického rozkladu biomasy.

²³ Do výpočtu jsou zahrnuty emise skleníkových plynů (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs, PFCs, SF₆, and NF₃) ze zařízení podléhajících EU ETS. Sledované období je totožné s obdobím, pro které je sestaveno Prohlášení o udržitelnosti.

	Srovnávací hodnota	N	% N/N-1	Milníky a cílové roky		
	2024	2025	%	2025	2030	2050
Významné emise skleníkových plynů rámce 3						
Hrubé emise skleníkových plynů (tCO ₂ eq)	854 826	1 139 530	133	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
1 Nakoupené zboží a služby - upraveno ²⁴	2 703	-	-	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
2 Kapitálové statky	1 322	-	-	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
3 Paliva a činnosti spojené s energiemi	10 501	11 246	107	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
4 Doprava a distribuce v předcházejícím hodnotovém řetězci	1 684	-	-	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
5 Odpady vzniklé v rámci provozních činností	15 042	-	-	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
9 Doprava v navazujícím hodnotovém řetězci	646	-	-	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
10 Zpracování prodaných produktů	38 217	38 078	100	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
11 Použití prodaných produktů	784 089	1 090 206	139	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
15 Investice	622	-	-	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
Celkové emise skleníkových plynů						
Celkové emise skleníkových plynů (podle místa) (tCO ₂ eq) – upraveno	934 967	1 239 303	133	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu vč. certifikátu záruky původu) (tCO ₂ eq) - upraveno	937 410	1 240 735	132	Skupina zatím nemá stanoveny cíle (viz Informace v E1-4)		

Meziroční zvýšení emisí rámce 3 souvisí především s vyšším objemem těžby zemního plynu na Ukrajině.

Na základě posouzení významnosti emisí rámce 3 za rok 2024 byly kategorie 3.1 Nákup zboží a služeb, 3.2 Majetkové nákupy, 3.4 Doprava zpracovávaného produktu, 3.5 Odpady vznikající při činnosti, 3.9 Doprava prodáváného produktu a 3.15 Investice vyhodnoceny jako nevýznamné, neboť podíl každé z těchto kategorií nepřesahuje 1 % celkových emisí rámce 3. Tyto kategorie proto nejsou vykazovány.

Převážná většina emisí skleníkových plynů rámce 3 vzniká použitím zpracovaného produktu – zemního plynu a ropy. Při výpočtu emisí rámce 3 nebyla využita primární data a data dodavatelů. Při výpočtu emisí rámce 3 jsou z důvodu nízké spolehlivosti externích údajů nebo nevýznamnosti podrobněji vykazovány pouze následující kategorie emisí skleníkových plynů: 3.3 Paliva a činnosti spojené s energiemi, 3.10 Zpracování prodaných produktů a 3.11 Použití prodaných produktů.

Zvažované meze pro vykazování, metody výpočtu pro odhad emisí skleníkových plynů a použité nástroje jsou

²⁴ V roce 2024 byla zjištěna chyba ve výpočtu emisí skleníkových plynů v kategorii 3.1 Nákup zboží a služeb z důvodu chybné hodnoty emisního faktoru pro papír (oprava emisí z hodnoty 13 217 na 2 703 tCO₂e). Následně byly v údajích za rok 2024 opraveny všechny hodnoty ovlivněné touto změnou.

uvedeny ve Zprávě o emisích skleníkových plynů Skupiny. Skupina sleduje emise CO₂, CH₄ a N₂O, emise ostatních skleníkových plynů jsou zanedbatelné. Při výpočtu emisí skleníkových plynů se Skupina řídí hierarchií vstupních dat a emisních faktorů dle GHG Protokolu a normy ISO 14064-1. Při určení emisních faktorů byly využity následující zdroje: UK DEFRA, EIB, AIB, Orlen Unipetrol.

V souvislosti s výpočtem skleníkových plynů rámce 2 Skupina využívala následující smluvní nástroje:

Tabulka 5: Přehled smluvních nástrojů

Název smluvního nástroje	Podíl emisí rámce 2 dle trhu (%)	
	2024	2025
Smluvní nástroje používané pro prodej a nákup energie spojené s atributy ohledně výroby energie	1,9	3,2
Certifikát záruky původu na dodávku ekologicky vyrobené elektřiny (EU EECS GO)	1,9	3,2
Smluvní nástroje používané pro prodej a nákup energie spojené bez atributů ohledně výroby energie	0,0	0,0

Níže jsou celkové emise skleníkových plynů rozděleny dle zemí.

Tabulka 6: Emise skleníkových plynů Skupiny dle zemí²⁵

Celkové emise skleníkových plynů dle zemí (tCO ₂ eq)	Česká republika		Ukrajina		Rakousko	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 1	73 403	92 196	302	222	0	0
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 (podle místa)	6 156	6 543	280	812	0	0
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 (podle trhu-vč. certifikátu záruky původu)	8 599	7 975	280	812	0	0
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 3	715 091	710 718	139 371	428 812	364	-
Celkové emise skleníkových plynů (podle místa)	794 649	809 457	139 953	429 846	364	-
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu-vč. certifikátu záruky původu)	797 092	810 889	139 953	429 846	364	-

Skupina vychází z definice hodnotového řetězce uvedené v popisu hodnotového řetězce (viz část ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.2

[SBM-1] Hodnotový řetězec). V roce 2025 nedošlo k významné změně definice prezentovaných údajů, a proto jsou údaje za předcházející reportovací období 2024 srovnatelné s prezentovanými údaji za rok 2025. Vykazování emisí skleníkových plynů je totožné s datem účetní závěrky. V mezidobí tak nenastaly žádné významné události a okolnosti, které by měly dopad na vykazované emise skleníkových plynů za sledované období. Níže je za Skupinu uvedena intenzita skleníkových plynů.

Tabulka 7: Intenzita skleníkových plynů na čistý výnos

Intenzita skleníkových plynů na čistý výnos	2024	2025
Celkové emise skleníkových plynů (podle místa) na čistý výnos (tCO ₂ eq / mil. Kč)	32,6	52,7
Celkové emise skleníkových plynů (na základě trhu, vč. certifikátu záruky původu) na čistý výnos (tCO ₂ eq / mil. Kč)	32,6	52,7

²⁵ Celkové hodnoty se mohou odchylovat kvůli zaokrouhlování.

Níže jsou identifikovány položky a poznámky v účetní závěrce, které odkazují na hodnoty využitě při výpočtu intenzity skleníkových plynů.

Tabulka 8: Vazba mezi užívanými čistými výnosy a položkami/poznámkami v účetní závěrce

Čisté výnosy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů	Položka nebo poznámka v účetní závěrce	
	2024	2025
Čisté výnosy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů v mil. Kč	28 713	23 529
Čisté výnosy (ostatní) v mil. Kč	0	0
Čisté výnosy celkem (v účetní závěrce) v mil. Kč	28 713	23 529

2.2.8 [E1-7] Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

Skupina v roce 2025 nebyla zapojena do projektů souvisejících s pohlčováním či ukládáním skleníkových plynů. Do této oblasti nesměřovaly žádné vlastní aktivity Skupiny ani aktivity mimo hodnotový řetězec, které by byly financovány prostřednictvím nákupu uhlíkových kreditů. Skupina si nestanovila cíl týkající se čistých nulových emisí.

Do budoucna Skupina zvažuje pořízení technologií pro zachycování a ukládání uhlíku (CCS), více viz čl. 2.2.4 [E1-3] *Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu.*

2.2.9 [E1-8] Interní stanovování cen uhlíku

Skupina v současné době neuplatňuje systém interního stanovování cen uhlíku, jak je definován v ESRS. Zavedení interního stanovování cen uhlíku je zvažována, nicméně bez bližšího časového určení.

2.2.10 [E1-9] Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem

Skupina má zpracovanou Analýzu klimatických rizik.

Jelikož požadavek na zveřejňování E1-9 patří mezi požadavky, které jsou dle ESRS zaváděny postupně (tzv. *phase-in*), Skupina za rok 2025 využila při sestavování prohlášení o udržitelnosti možnost vynechat předepsané informace. Vybrané informace budou zveřejněny v prohlášení o udržitelnosti za rok 2027.

2.3 E2 – Znečištění

Díličí téma E2 – Látky vzbuzující (mimořádné) obavy bylo v rámci posouzení dvojí významnosti identifikováno jako významné pro společnosti MND a.s., MND Drilling & Services a.s., MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s. Horyzonty LLC a MND Tynivské LLC. Tyto společnosti budou dále v textu označovány jako „Společnosti relevantní pro E2“ v souladu s definicí zavedenou v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.*

2.3.1 [E2-1] Politiky týkající se znečištění

Společnosti relevantní pro E2 nakládají s látkami vzbuzující (mimořádné) obavy v rámci každodenních aktivit. Při nesprávném zacházení s těmito látkami by mohlo dojít ke znečištění životního prostředí a poškození zdraví. Proto jednotlivé Společnosti relevantní pro E2 upravují nakládání s chemickými látkami (včetně látek vzbuzujících (mimořádné) obavy) prostřednictvím interních směrnic, které definují vysoké standardy bezpečnostních procesů, kladou důraz na prevenci kontaminace a zahrnují přísné regulační požadavky. Součástí směrnic je vymezení rolí

a odpovědností uživatelů chemických látek – ukládání/evidence, přeprava a zneškodňování látek. Směrnice také udávají postupy při úniku nebo havárii. Za zajištění dodržování směrnic jsou odpovědni vedoucí zaměstnanci, případně jimi pověřeni pracovníci. Přijaté směrnice jsou v souladu s ISO 14001 Systém environmentálního managementu a ISO 45001 Bezpečnost a ochrana zdraví při práci.

Přehled směrnic ve Společnostech relevantních pro E2 je uveden v Tabulka *Přehled zavedených politik, registrů a ISO norem dle jednotlivých společností*. Zaměstnanci Společností relevantních pro E2 mají k politikám přístup prostřednictvím sdíleného úložiště.

Tyto směrnice jsou navrženy tak, aby byly v souladu s příslušnými předpisy a minimalizovaly potenciální dopad na životní prostředí a zdraví. Environmentální politika Společností relevantních pro E2 klade také důraz na bezpečné nakládání s chemikáliemi. Při práci s chemickými látkami musí být pracovníci seznámeni s pokyny bezpečnosti a ochrany zdraví.

Na úrovni Skupiny není implementována společná politika zaměřená na snižování dopadu spojeného s používáním látek vzbuzujících (mimořádné) obavy, včetně nahrazování a minimalizace používání těchto látek nebo jejich postupné vyřazování.

Tabulka 1: Přehled zavedených politik, registrů a ISO norem dle jednotlivých společností

	MND Drilling & Services a.s.	MND Energy Storage a.s.	MND Gas Storage a.s.	MND a.s.	Horyzonty LLC, MND Tynivske LLC
Nakládání s chemickými látkami	SM 06-5021/04 Nakládání s chemickými látkami a chemickými směsmi	Směrnice č. 405/23 Nakládání s chemickými látkami a směsmi	Směrnice č. 425/24 Nakládání s chemickými látkami a směsmi	Směrnice 020 Chemické látky a směsi	Ne (zajištěn pouze soulad se zákonnými požadavky)
ISO 14001	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne (zajištěn pouze soulad se zákonnými požadavky)
ISO 45001	Ano	Ano	Ano	Ano	Ne (zajištěn pouze soulad se zákonnými požadavky)

2.3.2 [E2-2] Opatření a zdroje související se znečištěním

V roce 2025 nedošlo ke spuštění technologie společnosti MND a.s. využívající látku vzbuzující mimořádné obavy – glutaraldehyd. Využívání²⁶ této látky bylo z technických důvodů pozastaveno již v polovině roku 2024. Pozastavení vede ke snížení potenciálního negativního dopadu spojeného s užíváním látek vzbuzujících (mimořádné) obavy. S tímto opatřením nebyly spojeny významné finanční ani jiné zdroje. Snižování využívání ostatních látek vzbuzujících obavy nebo jejich nahrazení by vzhledem k nízkým objemům nebylo efektivní, nicméně společnosti relevantní pro oblast E2 nadále monitorují množství těchto látek ve svých provozech.

V rámci nastavených preventivních opatření má MND a.s. zpracovaný Registr cílů a programů bezpečnosti pro rok 2025, ve kterém byly plánovány konkrétní výměny potrubních rozvodů, oprav záchytných jímek, odstraňování

²⁶ Látku glutaraldehyd byla v činnostech Skupiny využívána na jediném těžebním středisku v rámci zkušebního projektu a výlučně v uzavřeném systému těžebního procesu. Uzavřený systém výrazně snižuje riziko poškození zdraví osob, se kterými je rizikovitost této látky úzce spojena.

starých sond a zařízení. Hlavní přínos těchto výměn a úprav je snížení rizika úniku nebezpečných látek, včetně látek vzbuzujících obavy. Tato preventivní opatření jsou a budou realizována průběžně po celou dobu těžebních aktivit. Předpokládané investice v této oblasti jsou plánovány v rámci standardních kapitálových a provozních výdajů Společností relevantních pro E2. V souvislosti s Registrem cílů a programů bezpečnosti skutečné náklady v roce 2025 dosáhly 113,6 mil. Kč (na rok 2025 bylo plánováno: 99 mil. Kč). Plánované investice v souvislosti s Registrem cílů a programů na rok 2026 jsou 136,8 mil. Kč.

2.3.3 [E2-3] Cíle týkající se znečištění

Společnosti relevantní pro E2 nemají nastavené žádné konkrétní cíle pro snižování rizik v oblasti užívání látek vzbuzujících (mimořádné) obavy. Skupina nesleduje účinnost svých opatření a politik, vyjma sledování množství používaných látek. Pro účely sledování efektivity politik a opatření si Skupina nestanovila ukazatele nebo výchozí rok, vůči kterému by pokrok porovnávala.

2.3.4 [E2-5] Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy

Skupina v roce 2025 nepracovala s žádnými látkami vzbuzujícími mimořádné obavy (substances of very high concern – SVHC), viz čl. 2.3.2 [E2-2] *Opatření a zdroje související se znečištěním*. Skupina nevyrábí látky vzbuzující obavy ani látky vzbuzující mimořádné obavy.

Látky vzbuzujícími obavy (substances of concern – SoC) jsou v rámci provozu nadále využívány. Tyto látky (např. cement, ropa, kondenzát zemního plynu, metanol) se používají v rámci vrtání, těžby a dalších podpůrných činností a v případě jejich úniku do okolí může (v závislosti na typu uniklé látky) dojít k poškození zdraví, ke znečištění půdy, vody a vzduchu. Skupina se soustavně snaží rizika úniku eliminovat.

Jednotlivé Společnosti relevantní pro E2 také vedou evidenci používaných látek v souladu s nařízením Evropského registru úniků a přenosů znečišťujících látek (E-PRTR).²⁷ Množství znečišťujících látek zahrnuje roční produkci, případně spotřebu v kilogramech. Rozsah evidence zahrnuje všechny Společnosti relevantní pro E2. Případné hlášení při překročení limitních hodnot je vázáno ke konkrétní lokalitě, ve které byl limit překročen.

²⁷ European Pollutant Release and Transfer Register (E-PRTR) | EUR-Lex

Tabulka 2: Přehled látek vzbuzujících obavy v provozech Skupiny za roky 2024 a 2025²⁸

	Jednotka	Používáno ²⁹		Prodáno ³⁰		Emitováno ³¹		V podobě produktu	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Celkové množství látek vzbuzujících obavy	kg	66 215 775	66 212 201	65 383 417	65 416 511	5 653	2 812	65 383 417	65 413 699
Karcinogenita kategorie 1 a 2	kg	65 367 312	65 380 790	65 363 647	65 380 790	2 065	0	65 363 647	65 380 790
Mutagenita v zárodečných buňkách kategorie 1 a 2	kg	920 647	1 252 790	920 647	1 252 790	0	0	920 647	1 252 790
Toxicita pro reprodukci kategorie 1 a 2	kg	0	0	0	0	1 053	0	0	0
Narušení činnosti endokrinního systému pro lidské zdraví	kg	0	0	0	0	0	0	0	0
Narušení činnosti endokrinního systému pro životní prostředí	kg	0	0	0	0	0	0	0	0
Perzistentní, mobilní a toxické nebo vysoce perzistentní a vysoce mobilní vlastnosti	kg	0	0	0	0	0	0	0	0
Perzistentní, bioakumulativní a toxické nebo vysoce perzistentní a vysoce bioakumulativní vlastnosti	kg	0	0	0	0	0	0	0	0
Senzibilizace dýchacích cest kategorie 1	kg	0	0	0	0	0	0	0	0
Senzibilizace kůže kategorie 1	kg	758 705	700 000	2 705	0	0	0	2 705	0
Chronická nebezpečnost pro vodní prostředí kategorie 1 až 4	kg	65 386 929	65 414 207	65 363 647	65 388 977	4 599	2 812	65 363 647	65 386 165
Nebezpečnost pro ozonovou vrstvu	kg	0	0	0	0	0	0	0	0
Toxicita pro specifické cílové orgány – opakovaná expozice, kategorie 1 a 2	kg	42 725	27 533	17 065	27 533	5 653	0	17 065	27 533
Toxicita pro specifické cílové orgány – jednorázová expozice, kategorie 1 a 2	kg	29 480	70 460	0	0	0	0	0	0

²⁸ Případný nesoulad mezi množstvím látek uvedených ve sloupcích „Používáno“, „Prodáno“, „Emitováno“, „V podobě produktu“ je způsoben změnou vlastností příslušných látek během jejich použití (tzn. použitím příslušná látka vzbuzující obavy přestane patřit mezi skupinu látek považovaných za látky vzbuzující obavy, jak jsou tyto definovány ESRS).

²⁹ Celkové množství látek vzbuzujících obavy, které vznikají nebo se používají při výrobě nebo které jsou pořizovány.

³⁰ Celkové množství látek vzbuzujících obavy, které byly v uplynulém roce prodány jako výrobky, složky výrobků nebo uvolněny do životního prostředí.

³¹ Celková množství látek vzbuzujících obavy, která opouštějí zařízení podniku jako emise.

Tabulka 3: Přehled látek vzbuzujících mimořádné obavy v provozech Skupiny za rok 2024 a 2025

	Jednotka	Celkem používáno ³²	
		2024	2025
Celkové množství látek vzbuzujících mimořádné obavy	kg	125	0
Karcinogenita kategorie 1 a 2	kg	0	0
Mutagenita v zárodečných buňkách kategorie 1 a 2	kg	0	0
Toxicita pro reprodukci kategorie 1 a 2	kg	0	0
Perzistentní, bioakumulativní a toxické	kg	0	0
Vysoce perzistentní a vysoce bioakumulativní	kg	0	0
Látky, pro které existuje vědecký důkaz o možných vážných účincích na lidské zdraví nebo životní prostředí, jež vzbuzují stejné obavy jako účinky jiných látek uvedených v písmenech a) až e), a které jsou identifikovány v jednotlivých případech postupem podle článku 59 nařízení ES 1907/2006	kg	125	0

2.4 E3 – Vodní a mořské zdroje

Snížení dostupnosti a kvality vody a potenciální zhoršení hydrologických podmínek jsou významné kvůli vrtným aktivitám a aktivitám spojených s průzkumem a těžbou, zejména při hloubení a opravách vrtů. Tyto dopady³³ byly v rámci posouzení dvojí významnosti identifikovány jako relevantní pro společnosti MND a.s. (ČR) a MND Drilling & Services a.s. (ČR). Tyto společnosti budou dále v textu označovány jako „Společnosti relevantní pro E3“ v souladu s definicí zavedenou v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

2.4.1 [E3-1] Politiky týkající se vodních zdrojů

Společnosti relevantní pro E3 mají v souvislosti s identifikovanými významnými dopady (tj. snížením dostupnosti a kvality vody a potenciálním zhoršením hydrologických podmínek v důsledku odběru a spotřeby vody) nastavenou následující směrnici:

- **Směrnice o ochraně životního prostředí** – směrnice upravuje procesy spojené s odběrem pitné vody a odváděním odpadních vod, dále popisuje způsob nakládání se závadnými látkami, který vede k zabránění úniků do povrchových nebo podzemních vod. V neposlední řadě definuje povinnosti a aktivity spojené s protipovodňovou ochranou. Politiku implementovaly všechny Společnosti relevantní pro E3. Politika dále popisuje i zdroj a využití vody, její úpravu a snížení znečištění. Politiky sledují snížení spotřeby vody. Jelikož Skupina nepůsobí v oblastech s vysokým vodním stresem, směrnice nestanovuje specifický závazek pro tuto oblast. Za provádění směrnice jsou převážně zodpovědní vedoucí organizačních útvarů. Aktuální znění směrnic je dostupné na sdíleném úložišti Společností relevantní pro E3.

Znění směrnice o ochraně životního prostředí není identické ve všech Společnostech relevantních pro E3. Drobné odlišnosti mají původ ve specifikách a činnostech dané společnosti a jsou zachyceny níže:

- MND Drilling & Services a.s. (ČR) – směrnice upravuje odběr pitné vody a odvádění odpadních vod, uvádí přehled nutných povolení a souhlasů vodoprávního úřadu. Dále popisuje aktivity spojené s provozem biologického čištění odpadních vod (BČOV) z myčky automobilů.

³² Celkové množství látek vzbuzujících obavy, které vznikají nebo se používají při výrobě nebo které jsou pořízovány.

³³ Bližší popis viz část ESRS 2 - Obecné informace, čl. 1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

- MND a.s. (ČR) – obdobně jako směrnice MND Drilling & Services a.s. uvádí seznam povolení a souhlasů vodoprávního úřadu a pravidla při nakládání se závadnými látkami. Monitorovací systém sleduje vzorky povrchové/podzemní vody a úniky plynu z podloží prostřednictvím monitorovacích vrtů. Směrnice taktéž stanovuje povinnost kontrolovat kvalitu vody a upravuje nakládání s odpadními vodami.

2.4.2 [E3-2] Opatření a zdroje týkající se vodních zdrojů

Společnosti v uplynulém roce pokračovaly v opatření zaměřeném na redukci odběru a spotřeby vody a zvyšování její kvality. Konkrétně společnost MND Drilling & Services a.s. snižuje svou spotřebu vody tím, že pro své aktivity v ČR³⁴ část vody využívá opakovaně. Voda použitá pro tvorbu výplachu, který je nezbytný při vrtání k vynášení horniny na povrch, prochází čištěním, aby mohl být opětovně využíván při dalším procesu vrtání. Jedná se o dlouhodobé opatření, společnost MND Drilling & Services a.s. bude v recyklaci vody pokračovat i v dalších letech. Společnost sleduje pouze svou celkovou spotřebu vody, nemá k dispozici informaci o úspoře vody dosažené výhradně díky tomuto opatření. Výdaje spojené s úsporným opatřením jsou součástí běžných provozních výdajů, opatření nevyžaduje významné provozní nebo kapitálové výdaje. Společnosti neplánují v budoucnu tyto provozní výdaje snižovat nebo zvyšovat.

Vzhledem k nedostupnosti vhodného technologického řešení společnost MND a.s. aktuálně nerealizuje specifická opatření zaměřená na dostupnost a kvalitu vody a s tím spojenou potenciální změnu hydrologických podmínek.

2.4.3 [E3-3] Cíle týkající se vodních zdrojů

Společnosti relevantní pro E3 si nestanovily žádné cíle v souvislosti s identifikovanými významnými dopady (tj. snížením dostupnosti a kvality vody a potenciálním zhoršením hydrologických podmínek v důsledku odběru a spotřeby vody).

Účinnost relevantní směrnice a opatření je sledována prostřednictvím vývoje spotřeby vody, kterou Společnosti relevantní pro E3 sledují na základě faktur předložených dodavateli. Společnosti relevantní pro E3 dlouhodobě cílí na snižování spotřeby vody, nestanovily si však výchozí rok ani hodnotu, vůči které by pokrok porovnávaly.

2.4.4 [E3-4] Spotřeba vody

V roce 2025 Skupina spotřebovala celkem 19 261m³ vody z vodovodního řádu. (v roce 2024: 19 572 m³) Spotřeba vody je v zákonných limitech, žádná ze společností Skupiny tak není pod zvýšeným regulačním dohledem. Skupina využívá vodu primárně při průzkumných a těžebních procesech, zejména při hloubení a opravách vrtů. Při stanovování hodnot Skupina vychází převážně z přímých měření a údajů poskytovaných dodavateli vody. Pro stanovení spotřeby a odběru vody jsou použity odhady pouze ve specifických případech – provozy MND a.s. (Divize Trading) a MND Energie a.s. (nepřímý výpočet – odhad na základě hodnot z roku 2024. Skupina neodebírání vodu z povrchových vod, z tohoto důvodu Skupina nesleduje kvalitu vody v povodích. Pokud by došlo k omezení výdeje vody místním regulátorem, Skupina má možnosti zajistit odběr vody z jiných lokalit. V roce 2025 došlo ve srovnání s rokem 2024 v MND Drilling & Services a.s. k poklesu objemu znovu použité a recyklované vody, které je způsobeno nižším objemem vrtných prací.

Tabulka 1: Spotřeba vody za Skupinu

Spotřeba vody	Jednotka	2024	2025
Celková spotřeba vody	m ³	19 572	19 261

³⁴ Jihomoravský a Zlínský kraj, tedy oblasti s vodním rizikem

Spotřeba vody	Jednotka	2024	2025
Poměr intenzity spotřeby vody	m ³ / milion EUR ³⁵	17,1	20,2
Celkový objem znovu použité a recyklované vody	m ³	1 018	326
Celková voda akumulovaná na začátku vykazovaného období	m ³	0	0
Celkový objem vody uložené na konci vykazovaného období	m ³	0	0
Změny v zásobách vody	m ³	0	0
Odběry vody – celkem	m ³	30 013	26 920
Odběry vody – z povrchových vod	m ³	0	0
Odběry vody – z podzemních vod	m ³	36	60
Odběry vody – z vody třetích stran (týká se komunálních dodavatelů vody a komunálních čistíren odpadních vod, veřejných nebo soukromých služeb a dalších organizací zabývajících se využíváním vody a odpadních vod)	m ³	29 977	26 860

Skupina nespotřebovává vodu v oblastech s vysokým vodním stresem³⁶.

2.5 E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Vrtné aktivity a aktivity spojené s průzkumem a těžbou vedou k vyčerpávání neobnovitelných zdrojů a k produkci odpadu. Dále jsou při vrtání a těžbě produkovány odpady (kaly, absorpční činidla apod.), které přispívají ke znečištění životního prostředí.

Dopady identifikovány jako relevantní pro společnosti Skupiny jsou blíže popsány v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.4 [IRO-1] *Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí*.

2.5.1 [E5-1] Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Společnosti Skupiny nemají politiky, které by specificky upravovaly příliv zdrojů. Hlavní příliv zdrojů tvoří samotná těžba, která je součástí obchodního modelu Skupiny. Úroveň těžby se odvíjí od geologických a provozních podmínek jednotlivých ložisek.

Společnosti Skupiny mají obecné směrnice upravující nakládání s odpady. Za přípravu a aktualizaci těchto směrnic nese odpovědnost ekolog společnosti, za provádění těchto obecných směrnic odpovídají vedoucí jednotlivých pracovišť.

Společnost MND a.s. ve své směrnici upravuje nakládání s odpady, konkrétně předcházení vzniku odpadů, jejich shromažďování, následnou přepravu a evidenci. Znění směrnice je přístupné všem zaměstnancům na sdíleném úložišti.

Směrnice MND Drilling & Services a.s. upravuje nakládání s odpady, zejména povinnosti spojené s likvidací odpadu a zpětného odběru výrobků. Směrnice také specificky řeší evidenci odpadů z obalů uvedených na trh. Znění směrnice je přístupné všem zaměstnancům na sdíleném úložišti.

Ve společnosti MND Drilling & Services a.s. doplňuje směrnici O ochraně životního prostředí směrnice Způsob

³⁵ Čisté výnosy z vlastní provozní činnosti.

³⁶ Oblast s vodním stresem je oblast, kde je v důsledku lidské činnosti vysoká poptávka po vodě ve srovnání s dostupností vodních zdrojů. Více viz <https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas>.

nakládání s odpady a jejich evidence. Odpady vzniklé v ČR jako vrtné kaly, odpady z oprav podzemních sond anebo nebezpečný odpad z činnosti MND Drilling & Services a.s. jsou nejprve shromažďovány na jednotlivých provozech a poté sváženy na sklad a úpravu odpadů na Středisku životního prostředí (SŽP) v Lužicích. Jako původce odpadů je společnost povinna vést průběžnou evidenci o odpadech a způsobech nakládání s nimi. Evidence se vede za každou provozovnu a za každý druh odpadu samostatně. Celkovou odpovědnost za vedení centrální evidence a ohlašování odpadů příslušným správním orgánům má ekolog a vedoucí HSEQ. Evidence odpadů a hlášení jsou vedeny prostřednictvím softwaru ENVITA. Znění směrnice je přístupné všem zaměstnancům na sdíleném uložišti.

Společnosti MND a.s. a MND Drilling & Services a.s. nakládají s odpady v souladu se zákonem č. 541/2020 Sb., o odpadech, v platném znění (dále jen „**zákon o odpadech**“), čímž zajišťují efektivní a odpovědný odpadový management v souladu s legislativními normami. Společnosti dbají na to, aby všechny procesy byly v souladu s aktuálními právními předpisy, čímž eliminují riziko sankcí za jejich nedodržení. Kromě zákona o odpadech Společnosti dodržují i další relevantní právní předpisy, zejména povinnosti vyplývající z vodního zákona, zákona o životním prostředí, zákona o předcházení ekologické újmě a dalších předpisů.

V provozech na Ukrajině (Horyzonty LLC a MND Tynivske LLC) je aplikována směrnice Ekologická politika. Ta se mimo jiné věnuje i přílivu zdrojů a nakládání s odpady. Politika v rámci zajištění bezpečnosti životního prostředí stanoví, že by se měl zvýšit objem využívaných odpadů – zejména popílku, strusky a horniny. Nakládání s odpady má probíhat ekologicky bezpečným způsobem. Politika však blíže nestanoví, o jaký způsob nakládání se jedná. Za provádění politiky odpovídají vedoucí jednotlivých pracovišť.

2.5.2 [E5-2] Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Významným odpadem z aktivit společností Skupiny je zejména odpad, který může být kontaminovaný nebezpečnými látkami. Dále vzniká odpad, který je však možné využít pro technickou stabilizaci skládky nebo rekultivaci. Od samotné těžby se odvíjí i struktura a objem produkováných odpadů.

Společnost MND Drilling & Services a.s. zavedla opatření ke snížení objemu nebezpečného odpadu vznikajícího v části provozu společnosti. Opatřením je bezodpadové řešení, kdy jsou jednorázové utěrky a rohože nahrazeny opakovaně používanými alternativami, které jsou průběžně čištěny a dodávány ³⁷do provozu. Tento projekt je v pilotní fázi a v budoucnu je plánováno rozšířit toto bezodpadové řešení i do dalších částí provozu společnosti MND Drilling & Services a.s. Snížení produkce nebezpečného odpadu v roce 2025 oproti roku 2024 je 2 358 kg. Výdaje spojené s tímto opatřením jsou součástí běžných provozních výdajů, opatření nevyžaduje významné provozní nebo kapitálové výdaje.

Ostatní společnosti Skupiny nemají nastavená opatření, prostřednictvím kterých by snižovaly objem odpadu. Objem odpadu se odvíjí od těžebních plánů, Skupina má v plánu s těžbou pokračovat.

Skupina ani společnosti Skupiny nemají nastavená opatření, která by souvisela s přílivem zdrojů. Hlavní příliv zdrojů totiž tvoří komodity, jejichž těžba je součástí obchodního modelu Skupiny.

2.5.3 [E5-3] Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Skupina ani společnosti Skupiny nemají stanoveny v oblasti přílivu zdrojů a produkce odpadů žádné cíle. Efektivita existujících politik je v současnosti monitorována pouze prostřednictvím vedení evidence objemu těžných komodit a objemu odpadů. Skupina si zatím neurčila kvalitativní a kvantitativní parametry spojené s hodnocením pokroku v těchto oblastech. Skupina tak nesleduje pokrok ve srovnání s předchozími roky.

³⁷ Zajištěno odborným a certifikovaným obchodním partnerem.

2.5.4 [E5-4] Příliv zdrojů

V rámci Skupiny je klíčovým vstupem do provozu vytěžená ropa a plyn, které se přepravují, skladují a dál prodávají. Množství vytěžené ropy a zemního plynu je uvedeno v tabulce. Presentované údaje vychází z přímého měření měřícími přístroji umístěnými na těžebním zařízení.

Tabulka 1: Množství vytěžené ropy a zemního plynu

Příliv zdrojů	Jednotka	2024	2025
Ropa	m ³	74 935	72 806
Zemní plyn	m ³	146 072 725	273 613 015

2.5.5 [E5-5] Odsun zdrojů

Suroviny, které se ze Skupiny dostávají na trh jsou primárně ropa a zemní plyn. Skupinou prošlo celkově 72 806 m³ ropy a 273 613 015 m³ zemního plynu (v roce 2024: 74 935 m³ ropy a 146 072 725 m³ zemního plynu). Převážná většina (271 417 570 m³) zemního plynu pokračovala k využití třetích stran (v roce 2024: 138 062 425 m³), zbylá část byla využita pro vlastní spotřebu, včetně provozu technologických zařízení.

Větší detail k odsunu zdrojů (odpadů) viz Tabulka 2 níže.

Tabulka 2: Odpady

Odpad	Jednotka	2024	2025
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	t	10 734	4 541
NEBEZPEČNÝ odpad přesměrovaný z odstraňování celkem	t	3 870	529
Nebezpečný odpad přesměrovaný z odstraňování v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	3 829	491
Nebezpečný odpad přesměrovaný z odstraňování v důsledku recyklace	t	0	5
Nebezpečný odpad přesměrovaný z odstraňování v důsledku jiných postupů využití	t	41	33
JINÝ NEŽ NEBEZPEČNÝ odpad přesměrovaný z odstraňování celkem	t	1 502	1 133
Jiný než nebezpečný odpad přesměrovaný z odstraňování v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	22	2
Jiný než nebezpečný odpad přesměrovaný z odstraňování v důsledku recyklace	t	1 434	1 081
Jiný než nebezpečný odpad přesměrovaný z odstraňování v důsledku jiných postupů využití	t	46	50
NEBEZPEČNÝ odpad přesměrovaný do zpracování odpadu celkem	t	1 754	25
Nebezpečný odpad přesměrovaný do zpracování odpadu spalováním	t	0	0
Nebezpečný odpad přesměrovaný do zpracování odpadu skládkováním	t	19	14
Nebezpečný odpad přesměrovaný do zpracování odpadu jinými postupy odstraňování	t	1 735	11
JINÝ NEŽ NEBEZPEČNÝ odpad přesměrovaný do zpracování celkem	t	3 608	2 854
Jiný než nebezpečný odpad přesměrovaný do zpracování odpadu spalováním	t	1	0
Jiný než nebezpečný odpad přesměrovaný do zpracování odpadu skládkováním	t	3 551	2 790
Jiný než nebezpečný odpad přesměrovaný do zpracování odpadu jinými postupy odstraňování	t	56	64
NERECYKLOVANÝ odpad	t	9 300	3 455
NERECYKLOVANÝ odpad	%	86,6	76,1
Celkové množství nebezpečného odpadu	t	5 624	554

Odpad	Jednotka	2024	2025
Celkové množství jiného než nebezpečného odpadu	t	5 110	3 987

V roce 2025 došlo k podstatnému poklesu množství nebezpečného odpadu. Tento pokles je způsoben tím, že sedimentační nádrž využívaná MND a.s. a MND Drilling & Services a.s. je čištěna jednou za několik let a toto čištění bylo provedeno právě v roce 2024.

Pro Skupinu jsou významné následující odpadní toky:

- Odpad z vrtů – těžební zbytky vznikající během průzkumu a produkce ropy a zemního plynu. Hlavní druhy vrtného odpadu zahrnují vrtné kapaliny a mezifázové směsi, částice drcených hornin – pískovců, jílovců, jílu vzniklé působením vrtného dláta při vrtání. Pokud je likvidován kovový materiál, který byl uložen v podloží, jako kovový odpad (např. kovové čerpací trubky při opravě nebo likvidaci sondy), musí být tento odpad před jeho prodejem radiometricky proměřen, není-li radioaktivní (tzn. zda neobsahuje radioaktivní úsady). Za zajištění radiometrického proměření odpadu odpovídá vedoucí pracoviště, radiometrické měření provádí osoba oprávněná k tomuto měření. Vedoucí pracoviště dále zodpovídá za to, že při předání kovového odpadu je tento roztríděn.
- Nebezpečný odpad – Skupina se řídí místními legislativními klasifikacemi pro kategorizaci nebezpečného odpadu. Tento odpad je směřován k odstranění prostřednictvím spalování, skládkování a dalších způsobů nakládání.

Výpočty, kritéria a metodika pro správné vedení evidence o odpadech vychází z legislativních požadavků ve smyslu zákona č. 541/2020 Sb., o odpadech, v platném znění. Data o množství odpadu Skupina získává od subjektů, které jsou pověřeny k nakládání s odpadem. Pro výpočet množství odpadu byly použity odhady pouze u jednoho z provozů společnosti MND Energie a.s., kde nejsou k dispozici údaje o odpadu ve váhových jednotkách, ale pouze počet svezných kontejnerů za rok. Množství odpadu bylo proto stanoveno nepřímým výpočtem jako součin počtu svezných kontejnerů a průměrné hmotnosti odpadu na kontejner, přičemž tento průměr byl stanoven na základě typu odpadu a objemu využívaných kontejnerů.

3 Sociální informace

3.1 S1 – Vlastní pracovní síla

3.1.1 [S1.SBM-3] Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Během posouzení dvojí významnosti bylo Skupinou identifikováno pět negativních a dva pozitivní dopady v oblastech pracovních podmínek a rovného zacházení a příležitostí pro všechny. Tyto dopady se týkají výhradně vlastního provozu v rámci hodnotového řetězce. Všichni zaměstnanci ve Skupině byli zohledněni, bez ohledu na ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.4 [SBM-3] *Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem*. Identifikované dopady vycházejí z obchodního modelu Skupiny, tedy ze sektoru, ve kterém Skupina působí. Na základě posouzení dvojí významnosti Skupina zformalizuje pracovní postupy a procesy, které budou cílit na prevenci a mitigaci negativních dopadů.

Napříč českými společnostmi Skupiny byla v souladu se zákoníkem práce vytvořena analýza rizikovosti práce, která identifikuje možná rizika v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro jednotlivé typy pracovních pozic. Tato klasifikace a byla vypracována v souladu s legislativními požadavky, včetně konzultací s orgány ochrany veřejného zdraví a je podrobně popsána v interních vnitřních předpisech.

Na základě již zmíněné analýzy rizikovosti práce provedené Skupinou bylo zjištěno, že pracovníci, v sektorech těžebních, vrtných a servisních služeb ropy a zemního plynu, stejně jako v provozu a výstavbě elektráren na obnovitelné zdroje energie, jsou náchylnější k několika identifikovaným negativním dopadům. Prvním je snížená rovnováha mezi pracovním a soukromým životem z důvodu nadměrné pracovní doby, což je způsobeno nepřetržitým provozem některých lokalit a odloučenými pracovišti, případně dojížděním do zahraničí. Dalším vyhodnoceným negativním dopadem je zhoršování zdraví a bezpečnost pracovní síly plynoucí z povahy provozů. Posledním identifikovaným negativním dopadem je genderová nerovnost, která je způsobena nízkým procentem žen pracujících v tomto sektoru.

Většina pracovní síly ve Skupině jsou zaměstnanci. Jedná se o zaměstnance v provozu a administrativní zaměstnance. V omezeném rozsahu (nikoliv systematicky, pouze tam, kde je takový institut vhodný a výhodný pro obě strany) společnosti ve Skupině využívají pracovníky na dohody o provedení práce a dohody o pracovní činnosti. Kontraktoři (osoby samostatně výdělečně činné) zejména v servisních službách, působí v Evropské unii a na Ukrajině, představuje bezpečnost práce a úrazovost, zatímco ostatní rizika porušování lidských práv jsou legislativně minimalizována.

Skupina působí zejména v České republice, kde podléhá komplexnímu právnímu rámci a místní legislativa vynucuje přísné standardy pro ochranu lidských práv a práv zaměstnanců. Činnosti Skupiny jsou v souladu s těmito národními požadavky a závazky, což minimalizuje riziko nucené a dětské práce.

V rámci hodnocení dvojí významnosti byl také identifikován pozitivní dopad týkající se zlepšování životních podmínek vlastní pracovní síly ve dvou různých oblastech: rovnováha mezi pracovním a osobním životem (systém a politika nabízející benefity) a sociální dialog/kolektivní vyjednávání. Tento celkový dopad i dílčí aktivity se týkají celé Skupiny bez ohledu na sektor nebo zemi působení.

Zaměstnanci po ukončení smlouvy na dobu určitou v rámci prvního roku přecházejí na smlouvu na dobu neurčitou, což přispívá k vyšší stabilitě zaměstnání. Skupina zároveň svým zaměstnancům nabízí nadstandardní množství benefitů, které přesahují zákonné požadavky v daných zemích. Ty se však liší v závislosti na typu společnosti a zemi, ve které se nachází. Napříč Skupinou také funguje pravidelný sociální dialog, který probíhá formálně i neformálně prostřednictvím různých komunikačních kanálů. V rámci těchto kanálů Skupina využívá například intranet, který je

dostupný pro všechny zaměstnance,³⁸ a dále vydává informační časopis a reporty, které jsou rovněž k dispozici všem zaměstnancům. Probíhají také setkání s odbory, zaměstnanecké průzkumy a roční konference. Pro společnost jako je MND Drilling & Services a.s. je komunikace neformální a probíhá přímo mezi zaměstnanci a zaměstnavateli v rámci pracovní doby. V rámci hodnocení dvojí významnosti nebyla nalezena žádná rizika ani příležitosti spojené s vlastní pracovní silou.

V rámci souladu se současnou a nadcházející legislativou v oblasti udržitelnosti se Skupina bude dlouhodobě snažit snižovat své negativní dopady na životní prostředí. Momentálně Skupina nevnímá žádné významné dopady na vlastní pracovní sílu, které by mohly nastat v důsledku přechodu na nízkouhlíkovou ekonomiku.

3.1.2 [S1-1] Politiky týkající se vlastní pracovní síly

Česká republika je signatářem většiny hlavních dohod o ochraně lidských práv a své závazky odráží především v Listině základních práv a svobod, která je základním kamenem českého ústavního rámce, a zaručuje základní lidská práva a svobody, včetně občanských, politických, ekonomických, sociálních a kulturních práv. Politiky Skupiny přímo nevychází z obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, Deklarace MOP o základních principech a právech v práci a pokynů OECD pro nadnárodní podniky. Skupina nicméně dodržuje platné zákony a předpisy a ochrana lidských práv je nedílnou součástí všech jejích činností.

Podobně se Skupina snaží zajistit, aby její aktivity na Ukrajině odpovídaly standardům ochrany lidských práv, které jsou v souladu s českými předpisy. I když existují určité rozdíly mezi legislativními rámci obou zemí, Skupina se aktivně snaží o porovnání a harmonizaci praxí, aby se ukrajinské podmínky co nejvíce přiblížily těm českým. V některých oblastech, jako jsou dovolená a zaměstnanecké benefity, se tyto rozdíly vyrovnávají, což přispívá k zajištění spravedlivých a rovných pracovních podmínek pro všechny zaměstnance. Tímto způsobem Skupina podporuje ochranu lidských práv a zajišťuje, že její činnosti v obou zemích jsou v souladu s mezinárodními standardy a závazky.

Napříč Skupinou je také několik politik, které silně odrážejí lidská práva a obecný přístup k vlastní pracovní síle.

Etický kodex skupiny MND

Etický kodex skupiny MND je podrobně popsán v části Informace o správě a řízení, čl. 4.1.1 [G1-1] *Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury* a odráží obecný přístup Skupiny k respektování lidských práv vlastní pracovní síly.

Etický kodex skupiny MND výslovně nepřipouští diskriminaci, a to zejména diskriminaci na základě pohlaví, hendikepu, rodinných poměrů, sexuální orientace, věku, politických názorů, rasy, náboženství či původu. Také výslovně nepřipouští jakoukoliv formu obtěžování na pracovišti, nucenou či nezákonnou práci, zaměstnávání dětí apod. Etický kodex skupiny MND ani jiné politiky Skupiny nestanovují závazky spojené s a nejsou zaměřené výslovně na posílení pozitivních činností vůči určitým skupinám zaměstnanců, které by mohly být více ovlivněny negativními dopady. Tato politika je implementována ve Skupině skrze školení zaměstnanců a její účinnost je sledována skrze Systém Compliance skupiny KKCG.

V roce 2025 společnost MND Energie a.s. zavedla kompetenční model DOPIS, který definuje klíčové principy spolupráce a chování zaměstnanců. Tento model podporuje otevřenou komunikaci, sdílení znalostí a spolupráci napříč týmy a slouží jako praktický nástroj pro posilování firemní kultury. Odpovědnost za kompetenční model nese výkonný ředitel společnosti.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci („BOZP“)

Skupina klade velký důraz na zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci za účelem minimalizace souvisejícího negativního dopadu na zaměstnance, což je zakotveno v jejím BOZP systému. Zaměstnanci jsou povinni chovat se

³⁸ Kromě společností na Ukrajině.

na pracovišti tak, aby neohrožovali bezpečnost a zdraví své ani ostatních, dodržovat stanovené pracovní postupy, předpisy a pokyny zaměstnavatele a používat určené pracovní prostředky a ochranné pomůcky. Politika BOZP zahrnuje také povinné školení zaměstnanců a následné ověřování jejich znalostí, informování nadřízených o zjištěných závadách a rizicích na pracovišti a hlášení pracovních úrazů. Systém BOZP je v souladu s normami ISO 45001³⁹ a je součástí integrovaného systému řízení HSE/HSEQ.

Statutární orgány příslušných společností Skupiny a ředitelé příslušných divízi jsou nejvyšší úrovní v organizaci odpovědnou za implementaci a dodržování politiky BOZP. Spolupracují s představitelem vedení pro HSE/HSEQ na formulaci politiky a cílů příslušné společnosti v oblasti BOZP, schvalují interní regulační dokumenty, nařizují provádění kontrol bezpečnosti práce a ochrany zdraví na všech pracovištích společností Skupiny a zajišťují zdroje pro udržování a zlepšování systému řízení BOZP.

Politika BOZP se vztahuje na všechny zaměstnance Skupiny, stejně jako na všechny osoby, které se s vědomím zaměstnavatele nacházejí na pracovištích Skupiny. Tím je zajištěno, že bezpečnost a ochrana zdraví při práci je nedílnou součástí všech činností Skupiny a že všichni zaměstnanci jsou si vědomi svých povinností a práv v této oblasti.

Pracovní řád

Skupina klade velký důraz na dodržování pracovního řádu, který je závazný pro všechny zaměstnance a zaměstnavatele. Pracovní řád je vydáván s cílem zlepšit organizaci práce, vnitřní pořádek a upevnit pracovní kázeň. Tento řád zahrnuje širokou škálu povinností a odpovědností jak pro zaměstnance, tak pro vedoucí pracovníky příslušných společností Skupiny.

Pracovní řád a související interní předpisy pokrývají různé aspekty pracovního poměru a s nimi související dopady, včetně pracovní doby, rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, a také pravidel chování na pracovišti.

Nejvyšší úrovní v organizaci odpovědnou za implementaci pracovního řádu jsou statutární orgány či ředitelé jednotlivých společností ve Skupině. Vedoucí jednotlivých útvarů jsou zodpovědní za vydání, zavedení a aktualizaci pracovního řádu, a také za seznámení zaměstnanců s tímto řádem.

Pracovní řád není zaměřen na žádnou konkrétní skupinu zaměstnanců, ale vztahuje se na všechny zaměstnance napříč všemi společnostmi. Tím je zajištěno, že všichni zaměstnanci jsou si vědomi svých povinností a práv v této oblasti.

Politiky odměňování

Politiky odměňování Skupiny úzce spojené s kolektivními smlouvami relevantních společností, avšak i tam, kde kolektivní smlouva neexistuje, platí tyto politiky pro všechny zaměstnance. V rámci těchto politik je podrobně popsán mzdový systém daných společností a tímto způsobem Skupina reaguje na potenciální dopad spojený s rozdílem ve mzdách mezi muži a ženami na stejné pozici a vykonávající rovnocennou práci.

Odpovědnost za praktickou implementaci politiky odměňování leží na útvarech HR příslušných společností, které současně zajišťují dodržování pravidel a postupů stanovených v příslušné směrnici či relevantní kolektivní smlouvě. Politiky schvalují statutární orgány či ředitelé příslušných společností, kteří rovněž nesou odpovědnost za jejich dodržování. Politiky odměňování se vztahují na všechny zaměstnance napříč různými pracovními rolami, které jsou kategorizovány do několika základních skupin: dělnické pozice, technické a administrativní pozice – ADMIN, THP specialisti, nižší management, střední management a TOP management. Každá role má specifické charakteristiky, odpovědnosti a požadavky, které ovlivňují jejich odměňování. Tímto způsobem Skupina zajišťuje, že odměňování je spravedlivé a odpovídá jak legislativním požadavkům, tak interním standardům, což přispívá k celkové spokojenosti a motivaci zaměstnanců.

³⁹ Platí pro MND a.s., MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s. a MND Drilling & Services a.s.

Kolektivní smlouvy

Skupina má uzavřené ve společnostech MND a.s., MND Drilling & Services a.s. a MND Energy Storage a.s. společně s MND Gas Storage a.s. kolektivní smlouvy se zástupci pracovníků (podniková rada Odborového svazu PHGN), které zajišťují dodržování práv jejich zaměstnanců. Tyto dohody mají pozitivní dopad na zaměstnance v oblasti sociálního dialogu a zahrnují zajištění spravedlivých pracovních podmínek včetně odměňování, benefitů nad rámec požadovaný zákonem, otázky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, podporu odborových práv a sociálního dialogu, a zaručují rovné příležitosti bez diskriminace. Stanovují i podmínky pro tvorbu, účel a čerpání Sociálního fondu.

Skupina nemá specifické politiky cílené na zvýšení genderové rovnováhy s ohledem na kontext ropného a plynárenského sektoru, stejně tak jako na zvýšení podílu žen ve vrcholovém managementu.

3.1.3 [S1-2] Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady

Spolupráce se zaměstnanci je jedním z klíčových aspektů pro Skupinu a je zakotvena v interních předpisech a dalších řídicích dokumentech Skupiny. Ačkoliv se postupy napříč Skupinou liší, vždy se klade důraz na otevřenou komunikaci a aktivní účast zaměstnanců v rozhodovacích procesech. V rámci některých společností⁴⁰ je činná odborová organizace, která zaštiťuje zájmy zaměstnanců při spolurozhodování o vydání pracovního řádu, jeho změnách a souvisejících předpisech, což umožňuje zaměstnancům vyjádřit se ke svým pracovním podmínkám.

Skupina využívá různé kanály komunikace se svými zaměstnanci, aby zajistila efektivní a transparentní dialog. Pro všechny zaměstnance je k dispozici intranet.⁴¹ Skupina současně vydává časopis MND Report, který vychází čtvrtletně v tištěné i elektronické podobě, která je navíc dostupná ve více jazykových mutacích, tak aby byl snadno přístupný všem zaměstnancům Skupiny. V každé společnosti Skupiny se dle potřeby a dle nastavených firemních procesů konají osobní anebo online setkání s managementem zaměřená na klíčové otázky týkající se pracovního prostředí, pracovních podmínek a na ekonomickou výkonnost (v rozsahu přinejmenším 1x ročně), setkávání s odbory a zaměstnanecké průzkumy. Pro většinu zaměstnanců společností Skupiny existuje možnost podat podnět nebo kartu prevence, jestliže zjistí skoronehodu, nebezpečný stav nebo jednání, nebo mají-li námět na zlepšení, možnost jej komunikovat prostřednictvím boxu na zpětnou vazbu nebo e-mailem.

Zaměstnanci se tak aktivně podílejí na rozhodování a činnostech zaměřených na řízení dopadů na pracovní sílu prostřednictvím různých kanálů spolupráce. Standardně funguje interní komunikace a spolupráce s odbory, stejně jako návštěvy vedení odloučených a externích pracovišť, kde se získává zpětná vazba, názory a návrhy zaměstnanců. Informace se nejprve dostávají na útvary HR, které je následně sdílí s vedením společností na základě závažnosti a tématu, přičemž vedení tyto informace zohledňuje při svých rozhodnutích.

U společnosti MND Drilling & Services a.s. se komunikace se zaměstnanci a průzkumy spokojenosti provádí více neformálně a průběžně cestou dialogu s nadřízenými, protože vzhledem k povaze práce v terénu a na odloučených pracovištích (s omezenými možnostmi fungování online) není možné průzkum realizovat jinak. Ve společnostech na Ukrajině se komunikace a zapojení zaměstnanců s ohledem na jejich omezený počet provádí *ad hoc* dle potřeby, přičemž se zaměřuje na otázky týkající se lidských zdrojů a kvality pracovních pomůcek zaměstnanců.

Zodpovědnost za komunikaci se zaměstnanci není v rámci Skupiny centralizována. Ve společnostech s uzavřenými kolektivními smlouvami se navíc oproti výše uvedenému odbory pravidelně scházejí se zástupci vedení jednotlivých společností, a to minimálně na kvartální bázi (nebo dle potřeby častěji), za účelem projednání předmětných věcí, výměn stanovisek či získání informací vycházejících zejména z jednotlivých ustanovení pracovních předpisů. Mezi další témata, která odbory řeší, patří hospodářské výsledky společnosti, pracovní podmínky, BOZP, vývoj mezd a jejich jednotlivých složek, pohyb pracovní síly, personální záležitosti, motivaci a benefity, systémy rozvoje a vzdělávání zaměstnanců, organizační změny a další.

V rámci monitorování úspěšnosti spolupráce s vlastní pracovní silou společnosti Skupiny organizují (v rozsahu

⁴⁰ MND a.s., MND Drilling & Services a.s. a MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s.

⁴¹ kromě společností na Ukrajině.

přínejmenším 1x ročně) setkání managementu se zaměstnanci organizovaná příslušným HR oddělením, během nichž se diskutují klíčové otázky týkající se pracovního prostředí a podmínek. Kromě toho jsou ve společnostech Skupiny prováděny různé zaměstnanecké průzkumy, týkající se benefitů, spokojenosti, angažovanosti, rozvojových a vzdělávacích aktivit. Tyto interakce realizované na *ad hoc* bázi umožňují zaměstnancům vyjádřit své názory a poskytnout zpětnou vazbu, která představuje cenný zdroj informací pro vedení jednotlivých společností. Tímto způsobem může vedení efektivně monitorovat úspěšnost své komunikace a reagovat na potřeby zaměstnanců.

V souladu s právními předpisy vedou společnosti Skupiny řádnou evidenci osob zdravotně znevýhodněných či osob se sníženou pracovní schopností a zohledňují jejich potřeby jak v komunikaci, tak v pracovním procesu.

3.1.4 [S1-3] Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav

Skupina identifikovala negativní dopad v oblasti bezpečnosti a zdraví, a to z důvodu výskytu pracovních úrazů na pracovištích během vykazovaného období. Při výskytu pracovního úrazu Skupina postupuje v souladu s platnou legislativou a podle pravidel systému BOZP, který je implementován v souladu s normami ISO 45001.⁴² Tyto postupy zahrnují zejména evidenci pracovního úrazu (kniha úrazů), jeho ošetření a poskytnutí odpovídající lékařské péče. Zároveň tyto postupy zahrnují objasňování příčin a okolností vzniku pracovního úrazu a přijetí nápravných a preventivních opatření.

Protože některé činnosti Skupiny vyžadují od zaměstnanců Skupiny výkon práce na odlehlých pracovištích nebo v nepřetržitých provozech, může docházet k nerovnováze mezi osobním a pracovním životem. Aby tomu Skupina zabránila, dbá na to, aby byl rozvrh práce stanoven v souladu s právními předpisy, a to včetně přestávek v práci a na vedení přesné a řádné evidence odpracovaných hodin.

Vzhledem k nízkému počtu žen v managementu a na technických pozicích, Skupina klasifikovala genderovou nerovnováhu jako skutečný dopad. Skupina proto ve svých náborových a zaměstnaneckých postupech striktně uplatňuje nediskriminační principy, založené na principech rovného přístupu.

Skupina se zavazuje k transparentnosti a spolupráci se svou pracovní silou a zástupci zaměstnanců, což je zakotveno v Etickém kodexu skupiny MND. Skupina respektuje své zaměstnance a věnuje zvýšené úsilí péči o ně, včetně možnosti oznámit jakékoliv pochybnosti o jednání, které by mohlo porušovat hodnoty, právní předpisy nebo interní normy.

Etická linka je jedním z kanálů, přes které mohou zaměstnanci vyjadřovat své obavy.⁴¹ Detailněji jsou interní kanály pro oznamovatele popsány v části Informace o správě a řízení, čl. 4.1 *G1 – Chování podniků*. Zaměstnanci jsou obeznámeni s její dostupností. V rámci Skupiny je také zaveden Systém compliance skupiny KKCG a postup šetření přijatých podnětů, včetně ochrany oznamovatelů v souladu se zákonem č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění, u společností, pro které je relevantní.⁴³ Skupina seznamuje prostřednictvím intranetu své zaměstnance se souvisejícími procesy, aktivně však nevyhodnocuje jejich důvěru v ně.

I když neexistuje oficiální nástroj pro shromažďování návrhů a připomínek, zaměstnanci mají možnost anonymně přispívat prostřednictvím tzv. karet prevence. Tyto karty jsou dostupné napříč společnostmi (s výjimkou MND Energie a.s.) a slouží k vyhodnocení různých návrhů a postřehů. Tímto způsobem se zaměstnanci aktivně podílejí na identifikaci potřebných a vhodných opatření v reakci na konkrétní negativní dopady na jejich pracovní sílu.

Veškeré výše popsané kanály jsou zřízeny samotnými společnostmi Skupiny, kromě kanálu společnosti MND Energie a.s. zřízeného dle zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění, který je zajišťován prostřednictvím třetí strany.

⁴² Platí pro MND a.s., MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s. a MND Drilling & Services a.s.

⁴³ Jedná se následující společnosti: MND a.s., MND Energie a.s., MND Drilling & Services a.s.

3.1.5 [S1-4] Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření

Zdraví a bezpečnost / BOZP

Pro kontinuální snižování negativního dopadu na zdraví zaměstnanců má Skupina implementovaná komplexní opatření zaměřená na zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví svých zaměstnanců v souladu s ISO 45001.⁴⁴ V rámci procesu hodnocení pracovních pozic jsou zaměstnání klasifikována do čtyř rizikových skupin, což umožňuje jejich cílené řízení. Pravidelný audit těchto standardů zajišťuje odpovídající úroveň ochrany zdraví a bezpečnosti na pracovišti. Všichni zaměstnanci jsou při nástupu obeznámeni s riziky spojenými s jejich pracovními pozicemi.

Každoročně provádějí vedoucí pracovníci monitorování těchto rizik v jednotlivých profesích, aby zajistili, že jsou dodržovány stanovené standardy bezpečnosti. Skupina rovněž zavedla systém ochrany zdraví zaměstnanců, který zahrnuje pravidelná školení v oblasti BOZP a zajištění přístupu k potřebnému bezpečnostnímu vybavení.

Ve společnostech, kde se nachází více skupin rizikových zaměstnanců (ve smyslu vyhlášky č. 432/2003 Sb.) probíhá pravidelné vyhodnocování rizik a monitorování zdravotního stavu zaměstnanců.⁴⁵ V rámci a v souladu s ISO 45001 je také sledována a vyhodnocována účinnost jednotlivých opatření a iniciativ. Na základě postupů stanovených pro objasňování příčin a okolností vzniku případných pracovních úrazů jsou přijímána vhodná nápravná a preventivní opatření.

Dalšími implementovanými opatřeními podporující zdraví zaměstnanců jsou benefity zahrnující kvalitní lékařskou péči, pojištění a poskytování dotované stravy.

Výdaje spojené s implementovanými opatřeními jsou součástí běžných provozních výdajů, které jsou pokryty v rámci rozpočtu Skupiny.

Rovnováha mezi pracovním a osobním životem

Skupina se aktivně zaměřuje na zajištění rovnováhy mezi pracovním a osobním životem svých zaměstnanců, zejména v kontextu dvanáctihodinových pracovních směn a s nimi spojeným potenciálním dopadem narušování této rovnováhy u svých zaměstnanců. Všechny společnosti v rámci Skupiny dodržují platné místní zákony, evropské právo a normy, stejně jako kolektivní smlouvy, pokud jsou uzavřeny.

Mezi implementovaná opatření, která mají pozitivní dopad na pracovní a životní podmínky zaměstnanců, patří flexibilní rozvržení pracovní doby, rozšíření nároku na dovolenou na 5 týdnů a nároku na 4 dny pracovního volna ze zdravotních či rodinných důvodů. V kancelářských pozicích je nadměrná práce přesčas omezena. Další benefity, které podporují lepší rovnováhu mezi pracovním a osobním životem, zahrnují zkrácení délky stanovené týdenní pracovní doby na 37,5 hodiny (s výjimkou společností na Ukrajině), jakož i podporu a příspěvky na volnočasové aktivity (sportovní, kulturní). Skupina také organizuje teambuildingové akce, z nichž některé jsou určeny i pro rodinné příslušníky zaměstnanců. Skupina ověřuje účinnost těchto opatření prostřednictvím zpětné vazby od zaměstnanců.

V případě dvanáctihodinových směn jsou přestávky organizovány v souladu s legislativními požadavky zemí, ve kterých se práce vykonává, a příslušní zaměstnanci mají nad rámec těchto zákonných požadavků stejné nadstandardní benefity, s výjimkou těch, které z povahy směnového provozu na odloučeném pracovišti nemohou reálně využít (např. zaměstnanecké akce pořádané společnostmi Skupiny v jejich administrativních centrálach).

Výdaje spojené s implementovanými opatřeními jsou součástí běžných provozních výdajů, které jsou pokryty v rámci rozpočtu Skupiny.

⁴⁴ Platí pro MND a.s., MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s. a MND Drilling & Services a.s.

⁴⁵ Viz blíže článek 3.1.1 [S1.SBM-3] Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem.

Genderová nerovnost a mzdová politika

Skupina se aktivně zaměřuje na zajištění spravedlivého odměňování za rovnocennou práci s cílem minimalizovat negativní dopad týkající se rozdílné odměny za rovnocennou práci. Nerovnoměrné rozložení mužů a žen v některých společnostech Skupiny a v souhrnu ve Skupině je primárně způsobeno typem odvětví a povahou provozu, ve kterém některé společnosti Skupiny působí. Obecně platí, že v pozicích, které jsou technické anebo fyzicky náročné (zejména těžba, vrtné práce a související činnosti), je zastoupení žen nízké. Ve společnostech Skupiny, které tyto aktivity nevyvíjejí, se tento trend neprosazuje. Skupina nemá specifická opatření pro zvýšení podílu žen, jelikož tento dopad plyne ze sektoru a povahy prováděné práce.

Skupina poskytuje všem zaměstnancům mzdu – peněžitě plnění za práci, a to podle její složitosti, odpovědnosti a namáhavosti, podle obtížnosti pracovních podmínek, podle pracovní výkonnosti a dosahovaných pracovních výsledků. Skupina už nyní splňuje podmínky nadcházející legislativy o spravedlivé mzdě, a za stejnou práci nebo práci stejné hodnoty přísluší všem zaměstnancům stejná mzda nebo odměna z dohody. Mzdová politika Skupiny je v souladu se zákoníkem práce a kolektivními smlouvami, přičemž zahrnuje 1x ročně také průzkumy trhu pro porovnání interních a externích mezd. Ve společnostech s nepřetržitým provozem nebo ve kterých je nerovnoměrně rozvržena pracovní doba jsou poskytovány související příplatky (za práci v noci, za práci ve svátek), z nichž některé jsou nad stanovený legislativní rámec (za práci v sobotu a v neděli) a dodržování legislativních a hygienických norem je jasným standardem.

Skupina neidentifikovala žádná významná rizika ani příležitosti vyplývající z dopadů a závislostí s ohledem na vlastní pracovní sílu. Z tohoto důvodu nejsou v současné době plánována ani prováděna žádná specifická opatření ke zmírnění rizik nebo využití příležitostí v této oblasti. I přes veškeré úsilí, které Skupina vyvíjí pro zamezení negativních skutečných dopadů na vlastní pracovní sílu, nelze zaručit, že k žádným z těchto dopadů nikdy nedochází. Výše zmíněné akční kroky jsou pokryty v rámci rozpočtu Skupiny, a jejich implementace spadá do agendy několika typů zaměstnanců (například vedoucí pracovníci, kteří zodpovídají za BOZP, nebo zaměstnanci útvaru HR, kteří zapojují zaměstnance do diskuse o dopadech). Momentálně Skupina aktivně nezmiňuje možné dopady z přechodu na klimaticky neutrální ekonomiku.

Skupina nemá v tuto chvíli zavedena žádná opatření ohledně podílu žen ve vrcholovém managementu. Ostatní dopady, tedy potenciál nedostatečně sledované pracovní doby, a naslouchání zaměstnancům díky sociálnímu dialogu jsou řízeny zejména výše popsány politikami a nebyla v souvislosti s nimi zavedena speciální opatření.

3.1.6 [S1-5] Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Skupina dosud nestanovila žádné konkrétní cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí. Tyto cíle budou definovány v rámci vytváření komplexních pracovních postupů a struktury, která je momentálně ve fázi přípravy.

Zároveň je zajištěn aktivní monitoring řízení negativních dopadů, zejména v oblasti BOZP. Celkový monitoring je součástí standardů ISO 45001⁴⁶ a ISO 14001, které Skupina implementovala ve většině svých společnostech. Z tohoto důvodu provádějí společnosti měsíční monitoring a poskytují potřebné informace vedení společnosti.

Skupina nemá zaveden specifický monitoring na sledování ostatních dopadů spojených s vlastní pracovní silou.

⁴⁶ Platí pro MND a.s., MND Energy Storage a.s., MND Gas Storage a.s. a MND Drilling & Services a.s.

3.1.7 [S1-6] Charakteristika zaměstnanců podniku

K 31. prosinci 2025 měla Skupina celkem 1 156 zaměstnanců⁴⁷. (k 31. prosinci 2024 – 1 156 zaměstnanců) Pro celkový počet zaměstnanců byla použita metoda „headcount“ k 31. prosinci a neudávají se jako průměry za vykazovací období.

Tabulka 1: Počet zaměstnanců podle pohlaví v zemích, kde podnik má alespoň 50 zaměstnanců, kteří představují alespoň 10 % z celkového počtu zaměstnanců

Celkový počet zaměstnanců k 31. 12. – rozdělení dle pohlaví	Ženy		Muži		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Česká republika	312	308	767	782	1 079	1 090
Ukrajina	16	15	61	51	77	66
Celkem	328	323	828	833	1 156	1 156

Tabulka 2: Informace o zaměstnancích podle typu smlouvy, rozděleno podle pohlaví a země

Celkový počet zaměstnanců – Česká republika – rozdělení dle pohlaví k 31. 12.	Ženy		Muži		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Počet zaměstnanců	312	308	767	782	1 079	1 090
Počet stálých zaměstnanců	264	258	684	699	948	957
Počet dočasných zaměstnanců	44	45	69	67	113	112
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou	4	5	14	16	18	21

Celkový počet zaměstnanců – Ukrajina - rozdělení dle pohlaví k 31. 12.	Ženy		Muži		Celkem	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Počet zaměstnanců	16	15	61	51	77	66
Počet stálých zaměstnanců	15	12	50	46	65	58
Počet dočasných zaměstnanců	1	3	11	5	12	8
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou	0	0	0	0	0	0

Tabulka 3: Míra obratu zaměstnanců

Míra obratu zaměstnanců	2024	2025
Počet zaměstnanců, kteří opustili Skupinu	72	101
Míra obratu zaměstnanců	7,1 %	8,7 %

Pro výpočet míry obratu zaměstnanců byla použita následující metoda:

$$\frac{\text{Počet rozvázaných pracovních poměrů} * 100}{\text{Celkový počet zaměstnanců}^{48}}$$

⁴⁷ Počet zaměstnanců zahrnuje všechny aktivní i neaktivní zaměstnance, jejichž pracovní smlouva nebyla ukončena k 31. prosinci vykazovaného roku.

⁴⁸ Celkový počet zaměstnanců za použití metody „headcount“ a ve stavu k 31. prosinci 2025. Včetně osob, se kterými byla uzavřena dohoda o provedení práce nebo dohoda o pracovní činnosti.

3.1.8 [S1-8] Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog

Kolektivní smlouvy, které jsou detailněji popsány v sekci S1-1 ke dni 31. prosince 2025 pokrývaly 73,10 % zaměstnanců Skupiny. (k 31. prosinci 2024 kolektivní smlouvy pokrývaly 69,03 % zaměstnanců skupiny.)

Pro informace k zaměstnancům mimo EHP byla pro rok 2025 (stejně jako pro 2024) využita možnost postupného zavádění.

Tabulka 4: Pokrytí kolektivního vyjednávání a sociálního dialogu

Míra pokrytí	Pokrytí kolektivními smlouvami				Sociální dialog	
	Zaměstnanci - EHP (pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)		Zaměstnanci - mimo EHP (odhad pro regiony s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % všech zaměstnanců)		Zastoupení na pracovišti (pouze EHP) (pro země s více než 50 pracovníky, kteří představují více než 10 % celkového počtu pracovníků)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
0-19%	-	-			-	-
20-39%	-	-			-	-
40-59%	-	-			-	-
60-79%	Česká republika	Česká republika			Česká republika	Česká republika
80-100%	-	-			-	-

3.1.9 [S1-9] Ukazatele rozmanitosti

Pro účely vykazování byl vrcholový management definován v souladu s definicí standardů ESRS, přičemž vrcholné vedení zahrnuje jednu a dvě úrovně pod správními a dozorčími orgány při přípravě informací o počtu žen a mužů.

Tabulka 5: Počet zaměstnanců rozdělený podle věkových skupin

Počet zaměstnanců – rozdělení dle věku	2024	2025
Počet zaměstnanců ve věku méně než 30 let	162	156
% zaměstnanců ve věku méně než 30 let	14 %	13 %
Počet zaměstnanců ve věku 30-50 let	643	633
% zaměstnanců ve věku 30-50 let	56 %	55 %
Počet zaměstnanců ve věku více než 50 let	351	367
% zaměstnanců ve věku více než 50 let	30 %	32 %

Tabulka 6: Počet a podíl mužů a žen ve vrcholovém managementu

Počet zaměstnanců ve vrcholovém managementu	2024	2025
Ženy	5	5
Muži	24	21
Celkem	29	26
Podíl zaměstnanců ve vrcholovém managementu	2024	2025
Ženy	17 %	19 %
Muži	83 %	81 %

3.1.10 [S1-14] Ukazatele zdraví a bezpečnosti

Tabulka 7: Informace o bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, včetně pokrytí systémem řízení, počtu úmrtí a pracovních úrazů

Zaměstnanci	2024	2025
% vlastních zaměstnanců pokrytých systémem řízení BOZP	100 %	100 %
% nezaměstnanců (kontraktorů) pokrytých systémem řízení BOZP	0 %	0 %
Počet úmrtí v důsledku pracovního úrazu nebo nemoci z povolání	0	0
Počet smrtelných úrazů v důsledku pracovních úrazů a nemocí z povolání ostatních pracovníků pracujících na pracovištích podniku	0	0
Počet registrovaných pracovních úrazů	15	6
Míra registrovaných pracovních úrazů (na 1 000 000 odpracovaných hodin)	8	3

3.1.11 [S1-16] Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)

Rozdíly v odměňování

Společnosti Skupiny působí v ropném a plynárenském sektoru, který vyžaduje vysoce specializované technické vzdělání zejména v oblastech ropného a chemického inženýrství, strojního inženýrství, elektrotechniky, geologie a geofyziky, v nichž dlouhodobě významně převažují muži. Tato skutečnost se odráží v obecně nižším zastoupení žen v pozicích vyžadujících tento typ kvalifikace a v důsledku toho i v nižším zastoupení žen v seniorních rolích. Současně i povaha aktivit některých společností Skupiny (zejména těžební a vrtné aktivity) s ohledem na fyzickou náročnost a rizikovost prací vede k tomu, že o otevřené pracovní pozice projevují zájem převážně uchazeči – muži.

Oba tyto faktory významně přispívají k nižšímu zastoupení žen v tomto sektoru, ženy tvoří 27,9 % všech zaměstnanců Skupiny (v roce 2024 tvořily ženy 28,4 % všech zaměstnanců) a ovlivňují výši procentuálního rozdílu v odměňování zaměstnanců a zaměstnankyň.

Procentuální rozdíl v odměňování zaměstnanců a zaměstnankyň činí 23,52 %. (v roce 2024 činil rozdíl v odměňování zaměstnanců a zaměstnankyň 26,8 %.)

Výpočet rozdílu v odměňování

(průměrná úroveň hrubého hodinového odměňování zaměstnaných mužů – průměrná úroveň hrubého hodinového odměňování zaměstnaných žen)

X 100

průměrná úroveň hrubého hodinového odměňování zaměstnaných mužů

Do výpočtu byli zahrnuti všichni zaměstnanci Skupiny včetně osob, které mají uzavřenou dohodu o pracovní činnosti a dohodu o provedení práce. Do výpočtu průměrné hodinové mzdy byly zahrnuty všechny odměny⁴⁹ (pevná i variabilní složka hrubé mzdy) za vykazované období.

⁴⁹ Viz ESRS definice.

Celková odměna

Poměr celkové roční odměny nejlépe placeného jednotlivce k mediánu celkové roční odměny všech zaměstnanců⁵⁰ (s výjimkou nejlépe placeného jednotlivce) činí 32,7:1 (v roce 2024 tento poměr činil 36,5:1).

Výpočet celkové odměny

celková roční odměna nejlépe placeného jednotlivce v podniku

medián celkové roční odměny všech zaměstnanců (s výjimkou nejlépe placeného jednotlivce)

Odměny nejsou pro účely tohoto ukazatele přepočítávány na roční ekvivalent (anualizovány).

3.1.12 [S1-17] Incidents, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv

Tabulka 8: Incidents, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv

	2024	2025
Celkový počet případů diskriminace, včetně obtěžování, hlášených během vykazovaného období	0	0
Počet stížností na incidents v oblasti sociální oblasti a lidských práv	0	0
– Počet stížností podaných prostřednictvím kanálů pro osoby ve vlastní pracovní síle (včetně mechanismů stížností)	0	0
– Počet stížností podaných národním kontaktním místům pro nadnárodní společnosti OECD	0	0
Celková výše pokut, penále a náhrady škod v důsledku incidentů a stížností uvedených výše	0 Kč	0 Kč
Počet závažných incidentů v oblasti lidských práv souvisejících s vlastními zaměstnanci ve vykazovaném období	0	0
Počet závažných incidentů v oblasti lidských práv souvisejících s vlastními zaměstnanci ve vykazovaném období (např. případy nerespektování hlavních zásad OSN pro podnikání a lidská práva, deklarace MOP o základních principech a právech při práci nebo pokynů OECD pro nadnárodní společnosti)	0	0
Celková výše pokut, penále a náhrady škod za incidents popsané výše	0 Kč	0 Kč

3.2 S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé

3.2.1 [SBM-3] – Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Během posouzení dvojí významnosti, která zohlednila všechny koncové uživatele a spotřebitele, byl identifikován jeden významný negativní dopad týkající se podtématu soukromí v rámci dílčího tématu „Dopady související s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele“. Tento dopad souvisí se zpracováváním osobních údajů

⁵⁰ Všichni zaměstnanci Skupiny včetně osob, které mají uzavřenou dohodu o pracovní činnosti a dohodu o provedení práce.

zákazníků⁵¹ MND Energie a.s. a vychází především z nutnosti zpracovávat osobní údaje při uzavírání smluvních vztahů se zákazníky (propojení se strategií Skupiny je popsáno v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.3 [SBM-2] *Zájmy a názory zúčastněných stran*). Z dopadů Skupiny nevyplývají žádná rizika ani příležitosti spojené se spotřebiteli a koncovými uživateli.

Společnost MND Energie a.s.⁵² zpracovává osobní údaje svých zákazníků a potenciálních zákazníků za účelem poskytnutí konkrétního produktu nebo služby, identifikace zákazníka v souladu se zákonem o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu, plnění povinností stanovených zvláštními právními předpisy, zaslání obchodních sdělení a ostatní marketingové komunikace, analýzy chování a preferencí (profilování), uchování pro případ potenciálního sporu v budoucnu a zabezpečení informačních systémů a sítě. V rámci společnosti MND Energie a.s. nelze vyloučit riziko lidské chyby nebo kybernetického útoku, tedy incidentů, které by mohly vést k úniku zákaznických dat. Možnost tohoto negativního dopadu se promítá do přístupu zacházení se zákaznickými daty skrze níže popsané procesy.

Díličí téma „Dopady související s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele“ se vztahuje na všechny zákazníky MND Energie a.s. Dotčení spotřebitelé a koncoví uživatelé v kontextu popsaného negativního dopadu zahrnuje zákazníky, kteří společnosti MND Energie a.s. poskytnou své osobní údaje. Všichni zákazníci z řad spotřebitelů a podnikajících fyzických osob, mohou proto být ovlivněni tímto dopadem.

3.2.2 [S4-1] – Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Právo na soukromí je uznáváno dle obecných zásad OSN jako jedno ze základních lidských práv. Skupina se plně podřizuje platným právním předpisům týkajícím se zpracování osobních údajů, které vycházejí z těchto zásad. Osobní údaje jsou získávány a zpracovávány v souladu se zákonem č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů, v platném znění, Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679, ze dne 27. dubna 2016, které se zaměřuje na ochranu fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a na volný pohyb těchto údajů (dále jen „GDPR“), a zákonem č. 480/2004 Sb., o některých službách informační společnosti, v platném znění. Skupina rovněž bude dodržovat jakékoli budoucí předpisy, které mohou tyto předpisy změnit nebo nahradit. Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů nejsou přímo navázány na relevantní mezinárodně uznávané nástroje. Skupina neposoudila soulad svých politik s těmito nástroji. Skupina si není vědoma žádného případu nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, Deklarace MOP o základních principech a právech v práci a pokynů OECD pro nadnárodní podniky, které se týkají spotřebitelů, ve svém navazujícím hodnotovém řetězci.

Politiky, jež se zabývají jediným identifikovaným významným negativním dopadem, konkrétně díličím tématem „Dopady související s informacemi pro spotřebitele a/nebo koncové uživatele“ jsou uvedeny níže.

Politiky Skupiny týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Etický kodex skupiny MND, který se týká všech zákazníků či obchodních partnerů společností Skupiny, je detailně popsán v části Informace o správě a řízení, čl. 4.1.1 [G1-1] *Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury*.

Politika ochrany osobních údajů

Směrnice v oblasti ochrany osobních údajů stanovují pravidla pro ochranu a zpracování osobních údajů, zejména zaměstnanců, a rovněž dalších osob (včetně zákazníků MND Energie a.s., jak je blíže popsáno níže, v souladu s Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 (GDPR) a platnými obecně závaznými předpisy ČR.

Směrnice zahrnuje klíčové zásady týkající se zpracování osobních údajů, které vyžadují, aby osobní údaje byly:

- zpracovávány korektně, zákonným a transparentním způsobem;
- shromažďovány pro určité, výslovně vyjádřené a legitimní účely;

⁵¹ Definice “zákazník” viz části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.3 [SBM-2] *Zájmy a názory zúčastněných stran*

⁵² MND Energie a.s. jako jediná ze společností Skupiny pracuje s osobními údaji koncových uživatelů / spotřebitelů (tj. svých zákazníků).

- přiměřené, relevantní a omezené na nezbytný rozsah;
- přesné a v případě potřeby aktualizované;
- uloženy po dobu ne delší, než je nezbytné;
- zpracovávány způsobem, který zajistí náležité zabezpečení.

Skupina nejméně jednou za 2 roky organizuje odborná školení a provádí pravidelné kontroly těchto zásad.

Politika je závazná pro všechny zaměstnance Skupiny, kteří v rámci své pracovní činnosti nakládají či jinak přicházejí do styku s osobními údaji jiných zaměstnanců Skupiny či dalších osob, které Skupině poskytují své osobní údaje. Politika je zpracována na úrovni jednotlivých společností. Odpovědnost za dokument nese ředitel konkrétní společnosti.

Politiky MND Energie a.s. týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů

Vzhledem k tomu, že MND Energie a.s. jako jediná společnost Skupiny zpracovává zákaznická data,⁵³ má další vnitřní předpisy týkající se nakládání s daty. Klíčové politiky MND Energie a.s. jsou:

- **Zásady uplatňování práv Subjektů údajů**, které stanoví rámec pro zajištění práv subjektů údajů v souladu s nařízením GDPR. Cílem této politiky je poskytnout zaměstnancům MND Energie a.s. jasné pokyny pro správné vyřizování žádostí zákazníků týkajících se jejich osobních údajů. Politika definuje práva subjektů údajů, a popisuje základní proces vyřizování zákaznických žádostí v souvislosti s nakládáním s jejich osobními údaji. Politika také zdůrazňuje důležitost školení zaměstnanců a pravidelného monitorování procesů, aby byla zajištěna ochrana osobních údajů a dodržování práv subjektů údajů. Odpovědnost za tuto politiku nese výkonný ředitel společnosti.
- **Nakládání s akvizičními daty** – tento řídicí akt společnosti slouží jako návod pro vedoucí a výkonné pracovníky společnosti, kteří nakládají s údaji potenciálních zákazníků, včetně jejich osobních údajů, tedy s akvizičními daty. Určuje přístup k souhlasu subjektů osobních údajů se zpracováním osobních údajů a k nakládání s osobními údaji osob / potenciálních zákazníků, které souhlas nedaly. Odpovědnost za tuto politiku nese obchodní ředitel společnosti.
- **Řešení bezpečnostních incidentů s dopadem na osobní údaje** – i přes zavedené politiky a postupy k prevenci bezpečnostních incidentů souvisejících s osobními údaji nelze incident zcela vyloučit. Směrnice slouží k zabezpečení jednotného postupu řešení takových případných incidentů ve společnosti. Tato směrnice obsahuje klasifikaci incidentů, dopadů a rizik a stanovuje odpovědnosti a postupy pro řešení a zaznamenávání takových událostí. Nejvyšší odpovědnost za tuto směrnici nesou ředitelé jednotlivých úseků a byla schválena výkonným ředitelem společnosti.

Naplňování výše uvedených politik je monitorováno prostřednictvím sledování porušení a jejich *ad hoc* nápravy.

3.2.3 [S4-2] – Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady

Ze Skupiny pouze společnost MND Energie a.s. aktivně komunikuje se spotřebiteli a koncovými uživateli. Komunikace probíhá přímo, tedy ne prostřednictvím zástupců nebo zmocněnců. Frekvence komunikace je více popsána v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.3 [SBM-2] *Zájmy a názory zúčastněných stran*. K této komunikaci dochází průběžně jak na pravidelné, tak *ad hoc* bázi, a to po celou dobu trvání smluvního vztahu se zákazníkem. Podněty spotřebitelů a koncových zákazníků jsou společností MND Energie a.s. důsledně analyzovány a implementovány zejména do zlepšování zákaznických procesů.

Při komunikaci společnost využívá zejména své webové stránky. Zákazníci zde mohou nalézt aktuální informace o nabízených službách, cenových a smluvních podmínkách, ale i o výše zmíněných politikách, které by na ně mohly mít přímý dopad. Na webových stránkách jsou k dispozici přímé kontakty, včetně speciálních kontaktů například na personální oddělení a etickou linku. Společnost MND Energie a.s. má zřízenou funkci pověřence pro ochranu

⁵³ Definice "zákaznická data" viz části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.3 [SBM-2] *Zájmy a názory zúčastněných stran*

osobních údajů. Pro společnost MND Energie a.s. existují další komunikační kanály, které zlepšují a posilují komunikaci a usnadňují interakci se zákazníky. Hlavní způsoby komunikace se zákazníkem zahrnují zákaznickou linku, e-mail, korespondenci a zákaznická centra.

Portál Moje MND je klíčovým nástrojem pro stávající zákazníky MND Energie a.s., který usnadňuje komunikaci se společností a poskytuje přehled důležitých informací a služeb. Kromě toho portál umožňuje zákazníkům podávat své požadavky a dotazy online, což zjednodušuje celý proces komunikace a zajišťuje, že i potenciálně znevýhodnění zákazníci mají snadný přístup k potřebným informacím a službám.

Nejvyšší odpovědnost za komunikaci nese výkonný ředitel společnosti. Komunikace a spokojenost zákazníků je společností pečlivě monitorována v rámci tzv. zákaznické zkušenosti, a to ve dvou systémech. Pro hodnocení zákaznické spokojenosti využívá MND Energie a.s. placený dotazníkový nástroj a pro obsluhu call centra a hodnocení spokojenosti zákazníků v rámci telefonických hovorů nástroj pro komplexní řešení zákaznické podpory.

3.2.4 [S4-3] – Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav

Vedle výše zmíněných forem komunikace, kterých mohou využít zákazníci MND Energie a.s., mohou smluvní partneři ostatních společností ze Skupiny vyjádřit své případné obavy prostřednictvím Etické linky,⁵⁴ e-mailu, telefonu, intranetu nebo webového rozhraní. Více detailů viz část Informace o správě a řízení, čl. 4.1 G1 – *Chování podniků*. Formy a způsoby komunikace jsou vyhodnocovány v rámci posuzování spokojenosti zákazníků MND Energie a.s.

Společnost MND Energie a.s. poskytuje nad rámec výše uvedeného možnost podání oznámení o možném protiprávním jednání v souladu se zákonem o ochraně oznamovatelů. Možnosti podání oznámení za strany spotřebitelů a koncových uživatelů (tj. externích subjektů) jsou detailněji popsány v části Informace o správě a řízení, čl. 4.1 G1 – *Chování podniků*.

Společnost MND Energie a.s. nabízí několik formulářů, které usnadňují komunikaci a podávání žádostí ze strany svých zákazníků. Tyto formuláře umožňují podávání reklamací týkajících se služeb nebo produktů (online, e-mailem či poštou), což zajišťuje řádné vyhodnocení a řešení obav. Dále poskytují možnost uplatnit práva související s osobními údaji, včetně práva na přístup, opravu, výmaz a dalších práv podle platných právních předpisů.

Zákazníci také mohou podat stížnost dozorovému orgánu, kterým je Úřad pro ochranu osobních údajů.

V rámci výše zmíněných průzkumů spokojenosti zákazníků je případná negativní vazba prošetřena na úrovni relevantního oddělení společnosti v závislosti od jejího obsahu a zapracována v rámci zlepšování procesů pro zákazníky. Odpovědnost za šetření a zapracování zpětné vazby leží na úrovni daného oddělení.

3.2.5 [S4-4] – Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření

Skupina v souladu se zákonnými požadavky maximálně vyšetřuje a hodnotí potenciální i skutečné incidenty, které by mohly vést k neoprávněnému zpřístupnění nebo získání osobních údajů, či k významnému porušení těchto zásad nebo platných předpisů týkajících se ochrany osobních údajů. V případě jakéhokoli incidentu týkajícího se ochrany osobních údajů jsou přijímána disciplinární opatření proti zaměstnanci, který porušil postupy obsažené v příslušných interních směrnících ohledně ochrany osobních údajů. Tyto postupy určují, jaká opatření jsou následně přijata v reakci na konkrétní incident. Poučením daného zaměstnance Skupina minimalizuje možnost opakovaného případu stejného chování.

⁵⁴ kromě společnosti na Ukrajině.

Ochrana osobních údajů je také součástí školicího programu, který Skupina pořádá pro zaměstnance a který je detailněji popsán v části Sociální informace, čl. 3.1.2 [S1-1] *Politiky týkající se vlastní pracovní síly*.

Pokud jde o bezpečnost zákaznických dat,⁵⁵ ta je relevantní pro společnost MND Energie a.s. Bezpečnost je zajištěna v souladu s nejlepší praxí a současnými bezpečnostními standardy. Všechna data a klíčové části informačního systému jsou chráněny proti neoprávněné manipulaci několikasupňovým fyzickým zabezpečením s řízeným přístupem oprávněných osob. Všechna data jsou pravidelně zálohována tak, aby v případě potřeby bylo kdykoliv možné provést jejich částečnou i úplnou obnovu. Konzistentnost a úplnost záloh je pravidelně kontrolována. Zálohy jsou uchovávány odděleně od produkčních systémů. Přístup k nim je řízen obdobně jako v případě fyzického přístupu k informačním systémům. Data a informační systémy se zvláštní citlivostí jsou přednostně umísťována do datových center s garantovanými provozními a bezpečnostními parametry. Skupina nemá zavedeny zvláštní akční plány a zdroje, kterými by řídila výše popsany dopad na zákazníky. V tuto chvíli Skupina vnímá, že je řízení tohoto dopadu začleněno do každodenního řízení Skupiny.

Skupina neidentifikovala žádná významná rizika ani příležitosti vyplývající z dopadů a závislostí s ohledem na zákazníky. Z tohoto důvodu nejsou v současné době plánována ani prováděna žádná specifická opatření ke zmírnění rizik nebo využití příležitostí v této oblasti. Skupina zároveň neobdržela žádné hlášení o závažných incidentech souvisejících s jejími zákazníky, nebo problémy s lidskými právy.

Skupina sleduje účinnost těchto opatření pomocí ukazatele, který průběžně monitoruje. Tento ukazatel je popsán níže v čl. 3.2.6 [S4-5] – *Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí*. Tento dopad Skupina řídí v rámci standardní agendy příslušného rozpočtu pro dané období. Také jsou v tomto tématu určeny odpovědnosti ve výše zmíněných politikách (čl. 3.2.2 [S4-1] – *Politiky týkající se spotřebitelů a konečných uživatelů*). V souvislosti s identifikovaným dopadem Skupina v tuto chvíli nemá naplánované další kroky nebo opatření, které by vyžadovaly spolupráci s jinými příslušnými stranami nebo které by byly vyžadovány celým ropným odvětvím.

3.2.6 [S4-5] – Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

Skupina si dosud nestanovila žádné konkrétní cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí ve spojení se spotřebiteli a konečnými uživateli. Tyto cíle budou definovány v rámci vytváření komplexních pracovních postupů a struktury, která je momentálně ve fázi přípravy.

Vzhledem k povaze tohoto dopadu si Skupina stanovila ukazatel, který průběžně sleduje. Jedná se o počet bezpečnostních incidentů, které byly hlášeny Úřadu pro ochranu osobních údajů (případně jinému obdobnému dozorovému úřadu). Tímto způsobem Skupina sleduje, zda jsou politiky a opatření související s ochranou soukromí spotřebitelů a konečných uživatelů účinné. Pokud by se začal zvyšovat počet incidentů, byl by to jasný signál, že politiky a opatření nejsou dostatečně účinné.

Tabulka 1: Počet incidentů, které byly hlášeny úřadu

Počet incidentů, které byly hlášeny Úřadu pro ochranu osobních údajů (případně jinému dozorovému úřadu)	2024	2025
Celkem	0	0

⁵⁵ Definice "zákaznická data" viz části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.3.3 [SBM-2] *Zájmy a názory zúčastněných stran*

4 Informace o správě a řízení

4.1 G1 – Chování podniků

Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů, včetně odborných znalostí orgánů v otázkách chování podniku jsou popsány v části ESRS 2 – Obecné informace, čl. 1.2.1 [GOV-1, GOV-2, GOV-3] *Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů*.

4.1.1 [G1-1] Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury

Skupina má v oblasti chování podniků a podnikové kultury nastavené následující politiky:

Systém compliance skupiny KKCG

Skupina je součástí skupiny KKCG (dále jen „**KKCG**“) a jejího compliance systému (dále jen „**Systém compliance**“). Hlavním účelem Systému compliance je zajistit dodržování platných právních předpisů a dodržování KKCG compliance zásad.

Systém compliance stanovuje hodnoty a zásady spojené s chováním podniku a představuje interní regulační rámec Skupiny. Systém compliance byl implementován ve společnostech Skupiny (s výjimkou společných a přidružených podniků) a je závazný pro zaměstnance těchto společností. Systém compliance je přístupný zaměstnancům na intranetu či sdíleném úložišti společností Skupiny.

V oblasti chování podniku Systém compliance upravuje protikorupční jednání, opatřeními proti legalizaci výnosů z trestné činnosti, oznamování podezření z možného protiprávního jednání, poskytování a přijímání darů, poskytování příspěvků a spolupráci s dodavateli a prodejci. Za provádění politiky odpovídají statutární orgány společností Skupiny.

Systém compliance specificky upravuje „Zásady předcházení korupci a úplatkářství“. Vzhledem k tomu, že Skupina vykonává podnikatelskou činnost především v rámci Evropské unie a/nebo v zemích, které ratifikovaly Úmluvu OSN proti korupci,⁵⁶ Zásady předcházení korupci a úplatkářství tuto skutečnost reflektují.

Systém compliance dále specificky upravuje i Zásady pro oznamování podezření z možného protiprávního jednání. Prostřednictvím těchto Zásad Skupina motivuje a umožňuje všem zaměstnancům, kteří se domnívají, že v souvislosti s podnikáním Skupiny dochází k jakémukoli protiprávnímu jednání či porušování hodnot Skupiny, aby o této skutečnosti neprodleně informovat odpovědné osoby (např. svého liniového manažera, vedoucího právního oddělení či pracovníka oddělení compliance příslušné společnosti Skupiny) nebo aby využili příslušnou linku či kanál pro oznamování podezření u možného protiprávního jednání (blíže k těmto linkám/kanálům níže).

Etický kodex skupiny MND

Etický kodex skupiny MND zakotvuje základní hodnoty, principy, etická pravidla a zásady chování společností Skupiny a jejich zaměstnanců. Etický kodex skupiny MND byl implementován ve společnostech Skupiny (s výjimkou společných a přidružených podniků). Etický kodex inspirovaný⁵⁷ Etickým kodexem skupiny MND („**Etický kodex MND UA**“) přijaly i dceřiné společnosti na Ukrajině.⁵⁸ Etický kodex skupiny MND je přístupný na webových stránkách www.mnd.eu.

⁵⁶ Skupina nepodniká na okupovaných územích Ukrajiny.

⁵⁷ Základní principy jsou stejné jako v Etickém kodexu skupiny MND, dokument je obohacený o obsah standardní pro prostředí společností působících na ukrajinském území.

⁵⁸ Na území Ukrajiny působí více dceřiných společností. Etický kodex MND UA byl implementován ve všech ukrajinských společnostech, které zaměstnávají zaměstnance, tj. kodex dopadá na 100 % zaměstnanců působících na Ukrajině.

V oblasti chování podniku Etický kodex skupiny MND explicitně zavazuje k dodržování právních předpisů, odmítá jakoukoliv formu korupční jednání. Etický kodex skupiny MND dále upravuje legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu, poskytování a přijímání darů, poskytování příspěvků na dobročinné účely, spolupráci s dodavateli a prodejci, poskytování příspěvků na politické účely, vztahy s orgány veřejné moci, médií a konkurenčními subjekty.

Za provádění politiky odpovídají statutární orgány společností Skupiny.

Skupina podporuje svou podnikovou kulturu zejména prostřednictvím školení zaměstnanců a aktualizací svých politik. Většina⁵⁹ zaměstnanců Skupiny je seznamována se Systémem compliance a Etickým kodexem skupiny MND (respektive s jeho ukrajinskou variací) prostřednictvím školení. Zaměstnanci Skupiny⁶⁰ jsou školeni při nástupu a následně s roční periodicitou⁶¹. V roce 2025 bylo v MND v souladu s plánem školení rozšířeno i na pracovníky v dělnických profesích. Dceřiná společnost (MND Energie a.s.), která v předchozím reportovacím období školila pouze vrcholový a střední management, v roce 2025 rozšířila školení na všechny zaměstnance. Na Ukrajině prozatím aktivní seznamování zaměstnanců s Etickým kodexem skupiny MND neprobíhá. Nicméně zaměstnanci společností sídlících na Ukrajině jsou seznamováni s Etickým kodexem MND UA. Skupina aktivně řeší individuální případy, kdy zaměstnanec potřebným školením neprošel. Skupina aktuálně nemá nastavený mechanismus hodnocení podnikové kultury, podporuje však podnikovou kulturu dohlížením na absolvování školení týkajícího se Systému compliance.

Skupina má nastavené procesy pro identifikaci, oznámení a prověřování obav, pochybností a jednání, které by byly nebo mohly být v rozporu s právními předpisy nebo s interními pravidly/politikami Skupiny (včetně případných případů korupce a úplatkářství). Interní kanály pro oznamovatele jsou ve společnostech Skupiny upraveny speciálními interními směrnicemi, které navazují na implementovaný Systém compliance. Společnosti sídlící na Ukrajině nemají speciální interní směrnici upravující interní kanály pro oznamovatele. Nicméně Systém compliance umožňuje i jim oznámit své podezření prostřednictvím e-mailu či telefonicky. Společnosti Skupiny, na které se vztahuje zákon č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění („**Zákon o ochraně oznamovatelů**“),⁶² zavedly i vnitřní oznamovací systém v souladu se Zákonem o ochraně oznamovatelů.⁶³

Výše uvedené interní kanály pro oznamovatele a související procesy (včetně postupů a odpovědností od přijetí podnětu až po přijetí zvoleného opatření) jsou podrobně popsány v interních směrnicích příslušných společností Skupiny.⁶⁴ Podnět může být sdílen prostřednictvím etické linky (či jiné interní linky), e-mailu, poštou, telefonem, intranetu webového rozhraní či osobně.⁶⁵ Online formulář je dostupný ve vícero jazykových verzích, včetně ukrajinštiny. Proces posouzení podnětů a oznámení je přísně důvěrný, má jasně stanovený postup a je vedený k tomu určenými a řádně kvalifikovanými odpovědnými osobami (právní či compliance oddělení). Pokud je to pro posouzení podnětu či oznámení potřebné, odpovědná osoba si vyžádá externí poradenství od příslušných poradců.

Tam, kde je to relevantní,⁶⁶ jsou kanály a procesy zřízeny v souladu s požadavky Zákona o ochraně oznamovatelů. Společnosti Skupiny umožňují přijímat anonymní i jmenovité podněty, a to jak od zaměstnanců, tak i od externích subjektů.

⁵⁹ Cca 92 % zaměstnanců Skupiny. (v roce 2024 75 % zaměstnanců Skupiny)

⁶⁰ Společnosti na Ukrajině prozatím seznamují se Systémem compliance prostřednictvím školení pouze administrativní pracovníky.

⁶¹ Společnost MND Drilling & Services a.s. školí zaměstnance s dvouletou periodicitou.

⁶² Jedná se následující společnosti: MND a.s., MND Energie a.s., MND Drilling & Services a.s.

⁶³ Skupina je také přítomna v Německu (prostřednictvím dceřiné společnosti MND BESS GmbH), kde je uplatňována směrnice (EU) 2019/1937 prostřednictvím národní legislativy. Na společnost MND BESS GmbH se tato legislativa nevztahuje z důvodu, že v roce 2025 nezaměstnávala žádné zaměstnance.

⁶⁴ Jedná se o Systém Compliance, dále společnost MND a.s.: směrnice Vyšetřování podnětů a přijímání opatření, MND Drilling & Services a.s.: Směrnice Ochrana oznamovatelů ve společnosti MND Drilling & Services a.s., MND Energie a.s.: směrnice Ochrana oznamovatelů – whistleblowing.

⁶⁵ Více viz např. Etická linka | MND.

⁶⁶ Jedná se následující společnosti: MND a.s., MND Energie a.s., MND Drilling & Services a.s.

Skupina prostřednictvím interních směrnic a pravidel⁶⁷ vylučuje uplatňování odvetných a jiných opatření vůči oznamovatelům, toto zahrnuje kromě jiného možnost podat podnět anonymně, ochranu totožnosti neanonymního oznamovatele, jasně dané postupy pro vyšetřování jednotlivých podnětů, lhůty pro vyřízení podnětů, expertní posouzení podnětu včetně možnosti zapojení externího konzultanta, co zajišťuje nezávisle posouzení podnětu. Odvetná opatření vylučuje i Zákon o ochraně oznamovatelů s tím, že příslušné společnosti striktně dodržují povinnosti a procesy vyžadované Zákonem o ochraně oznamovatelů. Skupina poskytuje informace potřebné pro podání podnětů či oznámení na intranetu a webových stránkách.

Zaměstnanci společností sídlících v České republice jsou v rámci vstupního (onboarding) školení seznamováni s příslušnými interními kanály pro oznamovatele (včetně oznámení korupce a úplatkářství) a pro ně relevantními interními směrnicemi. Zaměstnanci společností sídlících na Ukrajině jsou seznamováni s interními oznamovacími kanály zřízenými Systémem compliance prostřednictvím specializovaného školení ohledně Systému compliance. Odpovědné osoby podle zákona o ochraně oznamovatelů jsou ustanoveny a proškoleny v souladu se zákonnými požadavky.

Za provádění politik týkajících se podnikové kultury odpovídají statutární orgány společností Skupiny. Právní oddělení a compliance oddělení společností jsou odpovědné za dohled a dodržování politik v rámci Skupiny, včetně dohledu nad interními kanály pro oznamovatele. Tyto oddělení dle potřeby informují představenstvo a ředitele příslušné společností o vývoji klíčových opatření souvisejících s implementací politik a souvisejících procesů, případně v souladu s právními předpisy o výsledcích posouzení podnětů či oznámení.

Skupina neidentifikovala funkce, které jsou nejvíce ohroženy korupcí a úplatkářstvím.

Vzhledem k povaze tohoto dopadu si Skupina stanovila ukazatel, který průběžně sleduje. Jedná se o počet pravomocných odsouzení a výše pravomocně udělených pokut za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci. Tímto způsobem podnik sleduje, zda jsou příslušné politiky a nastavené procesy účinné. Pokud by se počet odsouzení a pokut zvyšoval, byl by to jasný signál, že politiky a procesy nejsou dostatečně účinné.

Tabulka 1: Počet pravomocných odsouzení a výše udělených pokut

	2024	2025
Počet pravomocných odsouzení za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	0	0

⁶⁷ Jedná se o Systém compliance, dále společnost MND a.s.: směrnice Vyšetřování podnětů a přijímání opatření, MND Drilling & Services a.s.: Směrnice Ochrana oznamovatelů ve společnosti MND Drilling & Services a.s., MND Energie a.s.: směrnice Ochrana oznamovatelů – whistleblowing.

IV. Konsolidovaná účetní závěrka společnosti MND a.s. k 31. prosinci 2025

sestavená v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

	Bod přílohy	2025	2024
Tržby	6	23 146	28 578
Ostatní provozní výnosy	7	384	135
Výnosy celkem		23 530	28 713
Spotřeba materiálu a zboží	8	-14 622	-21 116
Spotřebované služby	8	-3 703	-3 304
Osobní náklady	9	-1 308	-1 192
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	10	-1 224	-1 262
Ostatní provozní náklady	11	-845	-1 028
Provozní výsledek hospodaření		1 828	811
Výnosové úroky	12	80	111
Ostatní finanční výnosy	12	162	184
Finanční náklady	12	-334	-484
Finanční výsledek hospodaření		-92	-189
Podíl na zisku (+) / ztrátě (-) investic vykazovaných ekvivalenční metodou, po zdanění	17	12	21
Výsledek hospodaření před zdaněním		1 748	643
Daň z příjmů	13	-365	-71
Výsledek hospodaření za účetní období		1 383	572

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření (pokračování)	Bod přílohy	2025	2024
<i>Položky, které jsou nebo mohou být později překlasifikovány do zisku nebo ztráty:</i>			
Kurzové rozdíly vzniklé z přepočtu zahraničních jednotek		-233	-24
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů, po zdanění	14	-351	88
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedených do výsledku hospodaření, po zdanění		84	949
Podíl na ostatním úplném výsledku hospodaření investic vykazovaných ekvivalenční metodou		--	-15
Ostatní úplný výsledek hospodaření za účetní období (po zdanění)	14	-500	998
Úplný výsledek hospodaření za účetní období		883	1 570
Výsledek hospodaření připadající:			
Akcionáři společnosti		1 167	557
Nekontrolní podíly		216	15
Výsledek hospodaření za účetní období celkem		1 383	572
Úplný výsledek hospodaření připadající:			
Akcionáři společnosti		715	1 559
Nekontrolní podíly		168	11
Úplný výsledek hospodaření za účetní období		883	1 570
Zisk/ztráta (-) na akcii:			
Základní zisk / ztráta (-) na akcii (v tisících Kč)	23	23	11
Zředitelný zisk / ztráta (-) na akcii (v tisících Kč)		23	11

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ POZICI

	Bod přílohy	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Aktiva			
Podzemní zásobníky plynu		3 858	4 181
Pozemky		322	346
Budovy a stavby		1 256	1 214
Sondy		1 357	1 487
Ropná a plynová aktiva		41	72
Stroje, přístroje, zařízení		1 485	1 629
Nedokončený a ostatní hmotný majetek		1 240	642
<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	15	<u>9 559</u>	<u>9 571</u>
Dlouhodobý nehmotný majetek	16	294	289
Investice vykazované ekvivalenční metodou	17	165	195
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky	19	541	571
Dlouhodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů	28	67	181
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	18	698	600
<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>		<u>1 471</u>	<u>1 547</u>
Pohledávka z titulu odložené daně	13	234	115
Dlouhodobá aktiva celkem		<u>11 558</u>	<u>11 522</u>
Zásoby	21	621	1 230
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky	19	2 858	2 758
Pohledávka z titulu splatné daně z příjmů		87	426
Krátkodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů	28	206	883
Ostatní krátkodobý finanční majetek	20	3 187	3 240
Peníze a peněžní ekvivalenty	22	1 607	1 139
Krátkodobá aktiva celkem		<u>8 566</u>	<u>9 676</u>
Aktiva celkem		<u>20 124</u>	<u>21 198</u>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici**(pokračování)**

	Bod přílohy	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pasiva			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	23	1 000	1 000
Kapitálové a ostatní fondy		241	693
Výsledek hospodaření minulých let a běžného období		8 919	8 728
<i>Vlastní kapitál připadající akcionáři celkem</i>		<u>10 160</u>	<u>10 421</u>
<i>Nekontrolní podíly</i>	24	394	236
Vlastní kapitál celkem		<u>10 554</u>	<u>10 657</u>
Závazky			
Úvěry, vydané dluhopisy – dlouhodobá část	25	2 935	2 387
Dlouhodobé závazky z leasingu	26	580	701
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky	27	64	42
Dlouhodobé závazky z derivátových finančních nástrojů	28	13	89
Dlouhodobé rezervy	29	1 718	1 711
Závazek z titulu odložené daně	13	302	340
Dlouhodobé závazky celkem		<u>5 612</u>	<u>5 270</u>
Úvěry, vydané dluhopisy – krátkodobá část	25	157	1 193
Krátkodobé závazky z leasingu	26	104	120
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	27	3 167	3 249
Závazek z titulu splatné daně z příjmů		149	65
Krátkodobé závazky z derivátových finančních nástrojů	28	294	540
Krátkodobé rezervy	29	87	104
Krátkodobé závazky celkem		<u>3 958</u>	<u>5 271</u>
Závazky celkem		<u>9 570</u>	<u>10 541</u>
Vlastní kapitál a závazky celkem		<u>20 124</u>	<u>21 198</u>

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

MND a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 (v milionech Kč)

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

2025	Kapitálové a ostatní fondy					Nerozdělené zisky minulých let a zisk / ztráta (-) za účetní období	Vlastní kapitál připadající vlastníkům společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Ostatní fondy	Fond z přepočtu na cizí měnu	Fond ze zajištění peněžních toků	Podíl na fondech investic vykazovaných ekvivalenční metodou				
Zůstatek k 1. lednu 2025	1 000	826	-223	90	--	8 728	10 421	236	10 657
Výsledek hospodaření za rok 2025	--	--	--	--	--	1 167	1 167	216	1 383
Ostatní úplný výsledek hospodaření	--	--	-185	-267	--	--	-452	-48	-500
Úplný výsledek hospodaření celkem	--	--	-185	-267	--	1 167	715	168	883
Vyplacené dividendy včetně srážkové daně	--	--	--	--	--	-1 000	-1 000	-20	-1 020
Peněžitý vklad do ostatních fondů	--	--	--	--	--	--	--	40	40
Ostatní pohyby	--	--	--	--	--	24	24	-30	-6
Transakce s vlastníky celkem	--	--	--	--	--	-976	-976	-10	-986
Zůstatek k 31. prosinci 2025	1 000	826	-408	-177	--	8 919	10 160	394	10 554

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

Výplata podílů na zisku proběhla třístranným zápočtem proti pohledávce z titulu smluv o cashpoolingu (bod 20).

MND a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 (v milionech Kč)

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

2024	Kapitálové a ostatní fondy					Nerozdělené zisky minulých let a zisk / ztráta (-) za účetní období	Vlastní kapitál připadající vlastníkům společnosti	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Ostatní fondy	Fond z přepočtu na cizí měnu	Fond ze zajištění peněžních toků	Podíl na fondech investic vykazovaných ekvivalenční metodou				
Zůstatek k 1. lednu 2024	1 000	826	-204	-946	15	8 290	8 981	225	9 206
Výsledek hospodaření za rok 2024	--	--	--	--	--	557	557	15	572
Ostatní úplný výsledek hospodaření	--	--	-19	1 036	-15	--	1 002	-4	998
Úplný výsledek hospodaření celkem	--	--	-19	1 036	-15	557	1 559	11	1 570
Vyplacené dividendy včetně srážkové daně	--	--	--	--	--	-119	-119	--	-119
Transakce s vlastníky celkem	--	--	--	--	--	-119	-119	--	-119
Zůstatek k 31. prosinci 2024	1 000	826	-223	90	--	8 728	10 421	236	10 657

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	Body přílohy	2025	2024
Provozní činnost			
Čistý zisk (+) / ztráta (-) za účetní období		1 383	572
<i>Úpravy o:</i>			
Podíl na zisku (-) / ztrátě (+) v ekvivalenci		-12	-21
Úrokové náklady (netto, po odečtení úrokových výnosů)	12	172	146
Daňové náklady (+) / výnosy (-)	13	365	71
Vliv přepočtu cizích měn (zisky - / ztráty +)	12	65	-15
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	10	936	923
Amortizace dlouhodobého nehmotného majetku	10	33	34
Odpisy práva k užívání	10	128	127
Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku	10	71	-7
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	12	-96	-146
Nepeněžní změny finančních derivátů	28	-49	-531
Nepeněžní změny v zásobách		--	--
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobého majetku	7	34	--
Snížení (+) / zrušení snížení (-) hodnoty investic oceňovaných ekvivalenční metodou		56	185
Ostatní nepeněžní operace		-2	-23
Peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu a rezerv		3 084	1 315
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu rezerv		-108	-130
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu zásob		609	-234
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu pohledávek		-67	436
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu krátkodobých závazků		-53	-474
Peněžní tok z provozní činnosti		3 465	913
Zaplacené úroky		-182	-184
Zaplacená daň z příjmů		-30	-198
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		3 253	531

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích (pokračování)	Bod přílohy	2025	2024
Investiční činnost			
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku		110	--
Příjmy z krátkodobého finančního majetku	12	96	146
Přijaté úroky		61	111
Nabytí investic netto po zohlednění nabytých peněžních prostředků		-57	-6
Vklad do společného podniku / Nabytí investic netto po zohlednění nabytých peněžních prostředků		--	--
Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku		-1 365	-718
Nabytí investic do společností oceňovaných ekvivalenční metodou		-13	-348
Pořízení ostatního dlouhodobého finančního majetku		-102	- 554
Snížení (+)/ Zvýšení (-) ostatního krátkodobého finančního majetku, netto		--	1 022
Nabytí ostatního finančního majetku		-7 125	--
Příjmy z ostatního finančního majetku		6 178	--
Peněžní tok z investiční činnosti		-2 217	-347
Finanční činnost			
Čerpání úvěrů a půjček (+)	25	1 926	31
Splátky (-) úvěrů a půjček	25	-2 387	-534
Platby závazků z leasingu	26	-110	-124
Vyplacené dividendy (většinový vlastník)		--	-120
Vyplacené dividendy nekontrolním podílům		-20	--
Příspěvky minoritních akcionářů do ostatních fondů dceřiné společnosti		40	--
Peněžní tok z finanční činnosti		-551	-747
Čisté snížení (-) / zvýšení (+) stavu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		485	-563
Vliv kurzových přepočtů peněžních prostředků a ekvivalentů		-17	--
Peníze a peněžní ekvivalenty na počátku účetního období		1 139	1 702
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci účetního období	22	1 607	1 139

Příloha tvoří nedílnou součást této konsolidované účetní závěrky.

PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY – OBSAH

1.	Obecné informace o Skupině.....	113
2.	Východiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky.....	114
3.	Používání významných účetních odhadů a předpokladů	115
4.	Nové akvizice	116
5.	Provozní segmenty	117
6.	Tržby	120
7.	Ostatní provozní výnosy	123
8.	Spotřeba materiálu a zboží, spotřebované služby.....	124
9.	Osobní náklady	124
10.	Odpisy, amortizace a snížení hodnoty.....	124
11.	Ostatní provozní náklady	125
12.	Finanční výnosy a náklady	125
13.	Daně.....	126
14.	Ostatní úplný výsledek hospodaření	129
15.	Dlouhodobý hmotný majetek.....	130
16.	Dlouhodobý nehmotný majetek.....	134
17.	Investice vykazované ekvivalenční metodou	135
18.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	136
19.	Obchodní a jiné pohledávky	136
20.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	137
21.	Zásoby.....	138
22.	Peníze a peněžní ekvivalenty	138
23.	Vlastní kapitál	138
24.	Nekontrolní podíly	139
25.	Úvěry a vydané dluhopisy.....	140
26.	Závazky z leasingu.....	142
27.	Obchodní a jiné závazky	142
28.	Derivátové finanční nástroje	143
29.	Rezervy	146
30.	Postupy řízení rizik.....	147
31.	Spřízněné osoby.....	159
32.	Položky nevykázané v rozvaze	160
33.	Společnosti ve Skupině	160
34.	Významné následné události.....	161

1. Obecné informace o Skupině

1.1 Charakteristika

Společnost MND a.s. (dále též jen „Společnost“) byla založena jediným zakladatelem dne 30. září 2008 pod původní obchodní firmou ORTOKLAS a.s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku ke dni 3. listopadu 2008, a je vedena v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně pod sp. značkou oddíl B, vložka 6209. Sídlo společnosti je Úprkova 807/6, Hodonín, PSČ 695 01, IČ 284 83 006.

1.2 Předmět činnosti

Hlavními činnostmi Skupiny MND a.s. jsou:

- dodávky energií domácnostem a malým podnikům;
- obchodování s energetickými komoditami;
- provozování podzemních zásobníků plynu a poskytování služeb uskladňování plynu;
- průzkum a těžba ropy a zemního plynu;
- poskytování služeb v oblasti vrtání průzkumných a těžebních vrtů na ropu a zemní plyn a geotermálních vrtů, podzemních oprav a likvidací sond;
- investice do obnovitelných zdrojů energie a rozvoje nových technologií.

1.3 Statutární orgán a dozorčí rada Společnosti

Složení představenstva k 31. prosinci 2025:

člen představenstva: Ing. Miroslav Jestřábík

člen představenstva: Ing. Jiří Ječmen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2025:

člen dozorčí rady: JUDr. Josef Novotný

člen dozorčí rady: Ing. Pavel Šaroch

1.4 Jediný akcionář Společnosti k 31. prosinci 2025

MND Group AG 100 %

Sídlo společnosti: Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarsko

Skupina MND společně se svou mateřskou společností MND Group AG jsou součástí konsolidačního celku společnosti KKCG GROUP AG se sídlem ve Švýcarsku. Ultimátní vlastník je VALEA FOUNDATION registrovaná v Lichtenštejnsku, jejímž určeným beneficentem je Karel Komárek.

2. Výhodiska pro sestavení konsolidované účetní závěrky

(a) Prohlášení o shodě

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou unií (dále v textu „IFRS“).

(b) Způsob oceňování

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky („going concern“) s použitím metody historických cen, pokud tomu není v účetních postupech uvedeno jinak.

(c) Funkční a prezentační měna

Položky zahrnuté v účetních závěrkách jednotlivých účetních jednotek Skupiny jsou oceňovány v měně primárního ekonomického prostředí, ve kterém daná účetní jednotka působí (tj. v její „funkční měně“).

Funkční měnou Společnosti a jejích dceřiných společností se sídlem v České republice je česká koruna (Kč), funkční měnou dceřiných společností se sídlem na Ukrajině je ukrajinská hřivna. Funkční měnou dceřiných společností se sídlem v Německu je euro.

Prezentační měnou v konsolidované účetní závěrce je česká koruna („Kč“). Všechny finanční informace vykázané v konsolidované účetní závěrce byly zaokrouhleny na celé miliony („mil. Kč“), není-li uvedeno jinak.

(d) Nové standardy účinné od 1. ledna 2025

Při sestavení této konsolidované účetní závěrky byly použity nové či novelizované standardy a interpretace, které musejí být poprvé povinně aplikovány pro účetní období začínající 1. ledna 2025.

Nové standardy a jejich úpravy, které byly aplikovány, jsou uvedeny v následující tabulce. Žádná z těchto změn neměla podstatný dopad na konsolidované finanční výkazy Skupiny.

Standard/Dodatek	Název	EU datum účinnosti	Schváleno EU
Úpravy IAS 21	Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Nedostatečná směnitelnost (vydáno 15. srpna 2023)	01/01/2025	Ano

(e) Standardy, interpretace a novely vydané, ale dosud neúčinné

Následující nové standardy, dodatky a interpretace byly schváleny Radou pro mezinárodní účetní standardy (rada IASB), ale nebyly účinné pro období končící 31. prosince 2025. Skupina tyto standardy, dodatky a interpretace neaplikovala předčasně při sestavování této konsolidované účetní závěrky a použije je k datu jejich účinnosti stanovenému radou IASB, které se očekává, že bude shodné s datem schválení EU. Skupina nepředpokládá, že by přijetí výše uvedených úprav stávajících standardů mělo významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny v budoucích účetních obdobích.

Standard/Dodatek	Název	EU datum účinnosti	Schváleno EU
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (vydáno 9. dubna 2024)	01/01/2027	Ano
IFRS 19	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (vydáno 9. května 2024) Úprava IFRS 19 (vydána 21. srpna 2025)	01/01/2027	Ne*

Standard/Dodatek	Název	EU datum účinnosti	Schváleno EU
Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (vydáno 30. května 2024) Smlouvy týkající se elektřiny z obnovitelných zdrojů (vydáno 18. prosince 2024)	01/01/2026	Ano
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)	Roční zlepšení standardů IFRS (IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10, IFRS 16 a IAS 7)	01/01/2026	Ano
Úprava IAS 21	Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Přepočítání do hyperinflační prezentační měny (vydáno 13. listopadu 2025)	01/01/2027	Ne*
Změny IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do propojených podniků a společných podniků	Prodej nebo příspěvek aktiv mezi investorem a jeho propojenou osobou nebo společným podnikem	Bude stanoveno	Ne

* EFRAG očekává, že proces schvalování bude dokončen před datem účinnosti, jak stanovila rada IASB a schválí úpravy se stejnou účinností.

3. Používání významných účetních odhadů a předpokladů

Sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje používání účetních odhadů, které ovlivňují vykazované položky aktiv, závazků, výnosů a nákladů. Vyžaduje také, aby vedení Skupiny při aplikaci účetních postupů uplatnilo předpoklady založené na vlastním úsudku. Z toho vyplývá, že skutečné výsledky se pak často liší od těchto odhadů.

Odhady a předpoklady, na nichž jsou odhady založeny, jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém je odhad revidován, pokud revize ovlivní pouze toto období, nebo v období revize a v budoucích obdobích, pokud revize ovlivní běžné období i budoucí období.

Předpoklady, které mají nejvýznamnější dopad na částky vykázané v konsolidované účetní závěrce a odhady, které mohou způsobit významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, se týkají následujících oblastí:

- Snížení hodnoty aktiv – kalkulace snížení hodnoty aktiv vyžaduje použití různých odhadů a předpokladů v závislosti na obchodní činnosti Skupiny. Nejvýznamnějšími odhady, které ovlivňují snížení hodnoty aktiv, jsou ceny komodit, zásoby ropy a plynu, budoucí těžební křivky, hrubé marže, provozní náklady a diskontní sazby. Body 15 a 16.
- Stanovení hodnoty rezerv na likvidace, sanace a rekultivace – Skupina tvoří rezervu na sanace a rekultivace pozemků dotčených těžbou ropy a plynu a dále rezervu na likvidace aktiv. Většina těchto činností bude provedena ve vzdálené budoucnosti, zatímco technologie likvidací, náklady na likvidace a požadavky na bezpečnost a ochranu životního prostředí se neustále mění. Nejvýznamnější odhady, které vstupují do modelu kalkulace rezerv jsou vypsány výše. Skupina do nich dále zahrnuje časový rozvrh nákladů, očekávanou inflaci a diskontní sazby. Bod 29.

(a) Významné účetní postupy

Účetní postupy byly použity konzistentně ve všech účetních obdobích vykázaných v této konsolidované účetní závěrce, pokud neuvédno jinak, a byly použity konzistentně účetními jednotkami v rámci Skupiny.

Tato účetní závěrka neobsahuje popis všech použitých účetních zásad. Významné účetní postupy jsou popsány v relevantních kapitolách přílohy. Účetní závěrka je připravována s ohledem na uživatele, který má základní ekonomické znalosti.

(b) Stanovení reálné hodnoty (bod 30)

Řada účetních postupů a zveřejňovaných informací Skupiny vyžaduje stanovení reálné hodnoty finančních i nefinančních aktiv a závazků. Další informace o předpokladech uplatňovaných při stanovení reálné hodnoty se tam, kde je to vhodné, uvádějí v bodech přílohy, které se konkrétně týkají daného aktiva či závazku.

4. Nové akvizice

V průběhu roku 2025 skupina MND získala podíl v následujících dceřiných společnostech:

Název společnosti	Vlastnický podíl	Datum akvizice
LUSTET s.r.o.	100 %	27.6.2025
UKRAINIAN INDEPENDENT GEOLOGICAL COMPANY LLC	80 %	17.12.2025

Akvizice dceřiných společností v průběhu roku 2025 měly následující dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny:

	31.12.2025
Dlouhodobý hmotný majetek	26
Ostatní nehmotný majetek	37
Krátkodobé pohledávky	2
Dlouhodobé úvěry a půjčky	-6
Dlouhodobé závazky z leasingu	-1
Ostatní krátkodobé závazky	-1
Čistá aktiva	57
Převedené protiplnění	57
- z toho vypořádané peníze	57
- nabyté peníze a peněžní ekvivalenty	--
Čistý odliv peněžních prostředků	-57

V průběhu roku 2024 skupina MND získala podíl v následujících dceřiných společnostech:

Název společnosti	Vlastnický podíl	Datum akvizice
MND BESS GmbH	100 %	16.02.2024
NANO Advanced s.r.o.	60 %	04.06.2024
NANO Advanced Electrolysis s.r.o.	60 %	04.06.2024
Oriv Windpark LLC	49,99 %	21.06.2024
Ignis Holding a.s.	100 %	01.07.2024
SG Storage 2 s.r.o.	100 %	11.11.2024
Tynivske LLC	100 %	26.11.2024

K datu jednotlivých akvizic měla čistá aktiva výše jmenovaných společností hodnotu 5 mil. CZK. Tato aktiva jsou výlučně složena z Peněz a peněžních ekvivalentů. Součástí akvizic nebyly žádné závazky a ani Goodwill.

5. Provozní segmenty

Informace o provozních segmentech jsou vykazovány na základě interních manažerských výkazů a informací poskytovaných hlavním osobám odpovědným za rozhodování o provozní činnosti v souladu s IFRS 8.

Provozní segmenty byly stanoveny na základě hlavních výrobků a služeb, které Skupina poskytuje. Jedná se o tři segmenty:

- průzkum a těžba ropy a plynu;
- obchodování s plynem a elektřinou a skladování plynu;
- vrtné práce.

Ostatní nepřirazené činnosti představují samostatně nevýznamné segmenty a společné náklady, které nejsou přiřaditelné k žádnému segmentu.

MND a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 (v milionech Kč)

Informace o segmentech za rok končící 31. prosince 2025	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Vrtné práce	Ostatní nepřirazené činnosti	Celkem	Mezisegmentové eliminace	Konsolidace celkem
Pokračující činnosti							
Tržby celkem (bod 6)	3 525	32 664	1 583	28	37 800	-14 654	23 146
<i>Z toho: Tržby externí</i>	<i>3 447</i>	<i>18 488</i>	<i>1 211</i>	<i>--</i>	23 146	<i>--</i>	23 146
<i>Tržby mezisegmentové</i>	<i>78</i>	<i>14 176</i>	<i>372</i>	<i>28</i>	14 654	-14 654	<i>--</i>
Ostatní výnosy	758	174	108	48	1 088	-704	384
Spotřeba materiálu, zboží a služeb	-706	-31 309	-809	-27	-32 851	14 526	-18 325
Ostatní provozní náklady vč. osobních nákladů	-1 579	-616	-551	-64	-2 810	657	-2 153
Odpisy a amortizace	-616	-329	-146	-31	-1 122	25	-1 097
Snížení (+) / zrušení snížení (-) hodnoty dlouhodobého hmotného majetku	-53	--	--	-74	-127	--	-127
Provozní výsledek hospodaření	1 329	584	185	-120	1 978	-150	1 828
Podíl na výsledku hospodaření investic vykazovaných ekvivalenční metodou	--	--	--	12	12	--	12
Provozní výsledek hospodaření, vč. podílu na výsledku hospodaření investic vykazovaných ekvivalenční metodou	1 329	584	185	-108	1 990	-150	1 840
Úrokové výnosy	49	30	1	--	80	--	80
Úrokové náklady	-82	-73	-7	-98	-260	8	-252
Ostatní finanční výnosy (+) / náklady (-)	-12	-38	-1	122	71	9	80
Finanční výsledek hospodaření	-45	-81	-7	24	-109	17	-92
Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-746	-78	-223	-318	-1 365	--	-1 365

Skupina drží na Ukrajině k 31. prosinci 2025 dlouhodobý majetek v zůstatkové hodnotě 1 268 mil. Kč.

MND a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 (v milionech Kč)

Informace o segmentech za rok končící 31. prosince 2024	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Vrtné práce	Ostatní nepřřazené činnosti	Celkem	Mezisegmentové eliminace	Konsolidace celkem
Pokračující činnosti							
Tržby celkem (bod 6)	2 852	37 881	1 519	30	42 282	-13 704	28 578
<i>Z toho: Tržby externí</i>	<i>2 823</i>	<i>24 852</i>	<i>903</i>	<i>--</i>	28 578	<i>--</i>	28 578
<i>Tržby mezisegmentové</i>	<i>29</i>	<i>13 029</i>	<i>616</i>	<i>30</i>	13 704	<i>-13 704</i>	<i>--</i>
Ostatní výnosy	23	54	94	1	172	-37	135
Spotřeba materiálu, zboží a služeb	-781	-36 423	-787	-6	-37 997	13 577	-24 420
Ostatní provozní náklady vč. osobních nákladů	-1 218	-570	-535	-55	-2 378	158	-2 220
Odpisy a amortizace	-656	-336	-101	-7	-1 100	16	-1 084
Snížení (+) / zrušení snížení (-) hodnoty dlouhodobého hmotného majetku	-178	--	--	--	-178	--	-178
Provozní výsledek hospodaření	42	606	190	-37	801	10	811
Podíl na výsledku hospodaření investic vykazovaných ekvivalenční metodou	--	--	--	21	21	--	21
Provozní výsledek hospodaření, vč. podílu na výsledku hospodaření investic vykazovaných ekvivalenční metodou	42	606	190	-16	822	10	832
Úrokové výnosy	53	55	2	1	111	--	111
Úrokové náklady	-88	-59	-11	-102	-260	3	-257
Ostatní finanční výnosy (+) / náklady (-)	-59	53	19	-71	-58	15	-43
Finanční výsledek hospodaření	-94	49	10	-172	-207	18	-189
Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	-643	-178	-112	-133	-1 066	--	-1 066

Skupina drží na Ukrajině k 31. prosinci 2024 dlouhodobý majetek v zůstatkové hodnotě 1 041 mil. Kč.

6. Tržby

Tržby Skupiny zahrnují především tržby z obchodování s plynem a elektřinou, tržby z prodeje plynu a elektřiny koncovým zákazníkům, tržby z prodeje vytěžené ropy a zemního plynu, tržby z prodeje zboží a tržby z poskytovaných služeb, včetně vrtných prací a uskladňování zemního plynu.

Tržby se vykazují v okamžiku přechodu kontroly nad dodaným zbožím či službou na zákazníka v částce předpokládané protihodnoty, kterou by Skupina měla podle očekávání za toto zboží nebo služby obdržet. Pro určení výše, času a způsobu vykázání tržeb aplikují společnosti Skupiny pětistupňový model definovaný v IFRS 15. Částkou protihodnoty, na kterou by Skupina podle předpokladu měla mít nárok, je transakční cena. Při jejím určování jsou zvažovány následující faktory: odhad variabilní části protihodnoty (poskytované slevy, náhrady, bonusy, sankce a jiné obdobné položky), časová hodnota peněz v případě, že smlouva obsahuje významný prvek financování, reálná hodnota případného nepeněžního protiplnění, část hodnoty, kterou zákazník nebude platit (např. poukázky na slevu). Způsob a okamžik vykázání výnosu závisí na způsobu převodu kontroly: jednorázová plnění se vykazují v okamžiku převodu kontroly zboží nebo služeb, průběžná plnění se účtují po dobu, kdy účetní jednotka poskytuje plnění. Skupina oceňuje výnosy z průběžného plnění metodou vstupů, tzn. že výnosy se vykazují na základě nákladů vynaložených ke splnění závazku ve vztahu k celkovým očekávaným nákladům, s výjimkou výnosů z prodeje elektřiny a plynu koncovým zákazníkům, které jsou oceněny metodou výstupu, jak je popsáno níže.

Náklady smlouvy

Skupina poskytuje prodejním zprostředkovatelům provize jako odměnu za činnost, která vede k získání nových zákazníků u prodeje zemního plynu a elektřiny. Náklady na získání smlouvy jsou vykázány v případě, že nárok na provizi vzniká v okamžiku skutečného vzniku smlouvy se zákazníkem a provize by nebyla vyplacena, pokud by smlouva nevznikla. Kapitalizované náklady smlouvy se následně účtují do výsledku hospodaření po dobu trvání smlouvy nebo po dobu 5 let u smluv na dobu neurčitou.

Prodej ropy

Skupina prodává vytěženou a nakoupenou ropu svým zákazníkům na základě ročních nebo dlouhodobých smluv o dodávkách ropy. Zákazníci získávají kontrolu nad výrobkem ve sjednaném místě dodání výrobku. Skupina klasifikuje tržby jako průběžná plnění, která se zúčtovávají za kalendářní měsíc podle skutečného objemu dodávek. Smlouvy neobsahují prvek financování, protože faktury jsou splatné do 30 dnů.

Prodej elektřiny a plynu koncovým zákazníkům

Prodej zemního plynu a elektřiny koncovým zákazníkům probíhá na základě smluv o sdružených službách dodávek plynu nebo elektřiny, které zahrnují dodávku samotné komodity spolu se službami distribuce. Služby distribuce jsou Skupině poskytovány místními distribučními společnostmi. Přístup k těmto službám a jejich ceny jsou regulovány. Cena za distribuční služby tvoří součást ceny za sdružené služby poskytované zákazníkům. Skupina vykazuje tržby za služby v plné výši včetně části služeb distribuce, protože poskytuje tyto služby sama za sebe (tj. Skupina je odpovědným subjektem).

Služby dodávek plynu nebo elektřiny jsou domácnostem fakturovány obvykle jednou ročně a korporátním zákazníkům měsíčně nebo čtvrtletně podle skutečné spotřeby zjištěné odečtem spotřeby. Zákazníci platí zálohy měsíčně v pevné výši. Nevyúčtované dodávky plynu a elektřiny jsou vykázány jako obchodní pohledávky. Přijaté zálohy jsou vykázány jako smluvní závazky.

Při uzavření smlouvy může cena za služby obsahovat variabilní protihodnotu z důvodu poskytování slev zákazníkům. Slevy jsou poskytovány z cenikové ceny a zákazníkům jsou účtovány ceny snížené o slevu.

Skupina klasifikuje tržby jako průběžná plnění. Skupina vykazuje výnosy pomocí metody výstupů na základě odhadovaných dodávek energie. Smlouvy neobsahují významný prvek financování kvůli zálohovanému platebnímu schématu, a protože dodávky jsou uskutečňovány v krátkodobém horizontu.

Tržby za vrtné práce

Vrtné práce jsou obvykle prováděny v denní sazbě. Cena za provedené práce pak vyplývá ze skutečně odvedeného množství prací a je vyúčtovávána zákazníkům měsíčně. Anebo jsou vrtné práce poskytovány jako zhotovení vrtu a vyúčtovány zákazníkům po dokončení a předání vrtu. Cena je stanovována v pevné výši za zhotovení vrtu. Výnosy jsou pak vykazovány metodou vstupů. Zákazník získává kontrolu nad nedokončenými pracemi okamžitě, protože pokud je kontrakt ukončen zákazníkem, pak má Skupina nárok na náhradu vynaložených nákladů a přiměřené marže. Smlouvy neobsahují významný prvek financování, protože služby jsou poskytovány v krátkodobém horizontu a faktury jsou splatné do 30 dnů. Skupina klasifikuje tržby jako průběžná plnění.

Tržby ze skladování plynu

Skupina poskytuje služby svým zákazníkům na základě ročních nebo dlouhodobých smluv o uskladňování zemního plynu. Služby jsou zákazníkům fakturovány měsíčně v pevné výši. Skupina klasifikuje tržby jako průběžná plnění. Skupina vykazuje výnosy pomocí metody výstupů. Smlouvy neobsahují významný prvek financování, protože faktury jsou splatné do 30 dnů.

Tržby z obchodování s plynem a elektřinou

Obchodování se zemním plynem a elektřinou probíhá na základě uzavřených rámcových smluv podle standardu EFET s jinými obchodníky se zemním plynem a elektřinou. Zákazníci získávají kontrolu nad komoditou v místě dodávky, to znamená obvykle na virtuálním bodě dané plynárenské nebo elektrárenské soustavy. Skupina klasifikuje tržby jako průběžná plnění, která se zúčtovávají za kalendářní měsíc podle skutečného objemu dodávek. Smlouvy neobsahují významný prvek financování, protože faktury jsou vystavovány v krátkém časovém období po dodání komodity a jsou splatné do 30 dnů.

Tržby z běžných obchodů jsou účtovány v dohodnutých prodejních cenách. Tržby z derivátových komoditních kontraktů, které jsou vypořádávány fyzickou dodávkou jsou účtovány v reálné hodnotě dané komodity k počátku období fyzické dodávky.

Následující tabulky uvádějí rozdělení celkových tržeb pro každý segment podle hlavního typu zboží, výrobků nebo služeb a podle rozpoznání tržeb dle časového rozvržení:

2025				
Tržby podle hlavního typu zboží, výrobků nebo služeb	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Vrtné práce	Tržby
Tržby z obchodování s plynem	--	9 475	--	9 475
Tržby z obchodování s elektřinou	--	1 337	--	1 337
Tržby z prodeje plynu koncovým zákazníkům	--	3 142	--	3 142
Tržby z prodeje elektřiny koncovým zákazníkům	--	3 658	--	3 658
Tržby z prodeje vytěženého plynu	2 613	--	--	2 613
Tržby z prodeje vytěžené ropy	727	--	--	727
Tržby z vrtných prací	--	--	1 152	1 152
Tržby za skladování plynu	--	802	--	802
Tržby z prodeje zboží	54	--	--	54
Tržby z poskytování služeb	28	74	51	153
Tržby z prodeje výrobků	25	--	8	33
Tržby celkem	3 447	18 488	1 211	23 146

2024				
Tržby podle hlavního typu zboží, výrobků nebo služeb	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Vrtné práce	Tržby
Tržby z obchodování s plynem	--	15 422	--	15 422
Tržby z obchodování s elektřinou	--	1 250	--	1 250
Tržby z prodeje plynu koncovým zákazníkům	--	3 351	--	3 351
Tržby z prodeje elektřiny koncovým zákazníkům	--	3 739	--	3 739
Tržby z prodeje vytěženého plynu	1 864	--	--	1 864
Tržby z prodeje vytěžené ropy	874	--	--	874
Tržby z vrtných prací	--	--	824	824
Tržby za skladování plynu	--	1 026	--	1 026
Tržby z prodeje zboží	27	--	--	27
Tržby z poskytování služeb	27	64	63	154
Tržby z prodeje výrobků	31	--	16	47
Tržby celkem	2 823	24 852	903	28 578

2025				
Tržby podle časového rozvržení	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Vrtné práce	Tržby
Tržby rozpoznané k danému okamžiku	9	7	28	44
Tržby rozpoznané v průběhu období	3 438	7 669	1 183	12 290
Mezisoučet	3 447	7 676	1 211	12 334
Tržby ze spekulativních obchodů	--	10 812	--	10 812
Tržby celkem	3 447	18 488	1 211	23 146

2024				
Tržby podle časového rozvržení	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Vrtné práce	Tržby
Tržby rozpoznané k danému okamžiku	6	7	26	39
Tržby rozpoznané v průběhu období	2 817	8 173	877	11 867
Mezisoučet	2 823	8 180	903	11 906
Tržby ze spekulativních obchodů	--	16 672	--	16 672
Tržby celkem	2 823	24 852	903	28 578

V roce 2025 Skupina vykázala tržby ve výši 1 668 mil. Kč (2024: 4 843 mil. Kč) pro jednoho zákazníka. Tyto výnosy byly přiřazeny segmentu Obchodování s plynem a elektřinou a skladování plynu.

Zbývající závazky k plnění se vztahují ke smlouvám, jejichž původní očekávaná doba trvání činí jeden rok nebo méně, nebo ke smlouvám uzavřeným na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou kratší než 1 rok, a proto Skupina jejich hodnotu nevykazuje.

V tržbách bylo v roce 2025 vykázáno 649 mil. Kč (2024: 675 mil. Kč) z hodnoty smluvních závazků k 31. prosinci 2024 (bod 27).

Tržby v segmentu "Průzkum a těžba ropy a plynu" ve výši 1 480 mil. Kč (2024: 2 311 mil. Kč) byly realizovány v České republice, zbývající tržby byly realizovány na Ukrajině.

Tržby v segmentu „Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu“ se realizovaly v zemích Evropské unie, ve Švýcarsku a ve Velké Británii.

Tržby podle geografického určení místa prodeje	2025	2024
Česká republika	11 337	9 620
Dánsko	898	627
Francie	86	91
Lucembursko	1 391	1 313
Maďarsko	321	242
Německo	2 680	6 913
Rakousko	344	586
Slovensko	261	32
Španělsko	--	39
Švýcarsko	2 090	3 240
Ukrajina	1 968	521
Velká Británie	1 765	5 255
Chorvatsko	--	96
Lotyšsko	2	2
Ostatní	3	1
Tržby celkem	23 146	28 578

7. Ostatní provozní výnosy

Dotace

Podmíněná dotace se zachytí ve výkazu o finanční pozici na počátku jako výnos příštích období, pokud existuje přiměřená jistota, že bude obdržena a podmínky související s obdržením dotace budou splněny. Dotace, které kompenzují Skupinou vynaložené náklady, jsou vykázány jako výnos v období, kdy byly výdaje vynaloženy. Dotace, které kompenzují náklady spojené s pořízením dlouhodobého aktiva, jsou vykázány ve výkazu o úplném výsledku hospodaření v ostatních operativních výnosech po dobu životnosti tohoto majetku.

	2025	2024
Příjmy z dotací	6	6
Výnosy z pronájmu	3	3
Zisk z obchodování s komoditními kontrakty	213	--
Pokuty a úroky z prodlení	47	--
Zbylé provozní výnosy	115	126
Ostatní provozní výnosy celkem	384	135

8. Spotřeba materiálu a zboží, spotřebované služby

	2025	2024
Náklady na prodané zboží	7	11
Náklady na prodej plynu a elektřiny koncovým zákazníkům	3 413	4 104
Náklady na obchodování s plynem a elektřinou	10 816	16 602
Spotřeba materiálu a energie	386	399
Spotřeba materiálu a zboží celkem	14 622	21 116
Spotřebované služby vztahující se k tržbám	2 986	2 650
Náklady na pronájem	110	111
Ostatní služby	556	498
Odpisy nákladů smlouvy	67	57
Změna stavu zásob výrobků a nedokončené výroby	-16	-12
Spotřebované služby celkem	3 703	3 304
Spotřeba materiálu a zboží, spotřebované služby celkem	18 325	24 420

Náklady na pronájem v roce 2025 a 2024 představují zejména náklady na krátkodobý pronájem ve výši 109 mil. Kč (2024: 105 mil. Kč), variabilní leasingové platby ve výši 0 mil. Kč (2024: 1 mil. Kč) a náklady na pronájem aktiv nízké hodnoty 1 mil. Kč (2024: 5 mil. Kč).

Spotřebované služby vztahující se k tržbám jsou tvořeny zejména náklady na nakoupené vrtné práce a distribuci elektřiny a plynu.

Ostatní služby zahrnují náklady na auditorské služby ve výši 11 mil. Kč (2024: 9 mil. Kč), jiné ověřovací služby ve výši 3 mil. Kč (2024: 4 mil. Kč) a ostatní služby ve výši 0 mil. Kč (2024: 1 mil. Kč) poskytnuté skupině MND společností PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. v roce 2025.

9. Osobní náklady

	2025	2024
Mzdové náklady	960	875
Sociální a zdravotní pojištění	301	272
Ostatní sociální náklady	47	45
Osobní náklady celkem	1 308	1 192

Počet zaměstnanců k 31. prosinci 2025 činil 1 156 (2024: 1 156 zaměstnanců).

10. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty

	2025	2024
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (bod 15)	936	925
Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku (bod 15)	71	-7
Amortizace dlouhodobého nehmotného majetku (bod 16)	33	34
Odpisy práva k užívání (bod 15)	128	125
Znehodnocení společností vykazovaných ekvivalencí	56	185
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty celkem	1 224	1 262

11. Ostatní provozní náklady

Forwardové smlouvy na nákup nebo prodej plynu a elektřiny, smlouvy na fyzické skladování zemního plynu, smlouvy na flexibilitu zemního plynu (virtuální skladování zemního plynu) a smlouvy o zabezpečení bezpečnostního standardu dodávek, které lze vypořádat v čisté výši hotově nebo pomocí jiného finančního nástroje a které neslouží pro potřeby očekávaného přijetí nebo dodání komodity, jsou v souladu s IFRS 9 považovány za finanční nástroje a jsou oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty a vykázány jako deriváty k obchodování.

Skupina uzavírá tyto smlouvy na obchodování s komoditami za účelem vytváření zisku z krátkodobého kolísání cen nebo z marže obchodníků. Skupina systematicky vypořádává podobné smlouvy v čisté výši hotově. Vypořádání v čisté výši je prováděno buď prostřednictvím nástrojů obchodovaných na burzách nebo prostřednictvím uzavření dvoustranných smluv, kdy dochází k uzavření pozice nebo prostřednictvím prodeje kontraktu před jeho vypořádáním. Tyto smlouvy obvykle nevyžadují žádnou čistou počáteční investici a jsou vypořádány v budoucnu, a proto splňují definici derivátové smlouvy. Zároveň nadále nespĺňují podmínky pro výjimku používanou pro fyzické nákupy a prodeje nefinančních aktiv, protože jsou obchodovány na burze nebo běžně vypořádávány v čisté výši hotově, jak je uvedeno výše.

Dodání komodity na základě komoditních kontraktů je účtováno buď v zásobách nebo v tržbách a prodejních nákladech v reálné hodnotě dané komodity v okamžiku dodání.

Změny reálné hodnoty komoditních a měnových derivátových finančních nástrojů jsou účtovány do provozního výsledku hospodaření.

	2025	2024
Opravy a udržování	86	99
Cestovné	46	40
Poplatky	439	201
Ostatní daně	18	6
Pojistné	44	36
Ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	34	--
Ztráta z prodeje materiálu	3	4
Ztráta z obchodování s komoditními kontrakty	--	476
Tvorba a rozpuštění opravné položky k pohledávkám	71	65
Odpis pohledávek	39	30
Zbylé provozní náklady	65	71
Ostatní provozní náklady	845	1 028

Nejvýznamnější část poplatků tvoří úhrady za vydobytou ropu a plyn ve výši 395 mil. Kč (2024: 153 mil. Kč) a úhrady z dobývacích prostorů a poplatky za průzkumná území ve výši 42 mil. Kč (2024: 41 mil. Kč).

	2025	2024
Zisk z obchodování s komoditními kontrakty	2 406	2 987
Ztráta z obchodování s komoditními kontrakty	-2 193	-3 463
Čistá výše zisku / ztráty (-) z obchodování s komoditními kontrakty	213	-476

12. Finanční výnosy a náklady

Finanční výnosy zahrnují úrokové výnosy z investovaných finančních prostředků, zisky z prodeje finančních aktiv, změny reálné hodnoty finančních aktiv v reálné hodnotě vykázány do zisku a ztráty, pokud se nejedná o komoditní derivátové finanční nástroje a deriváty k obchodování vyplývající z forwardových smluv na nákup nebo prodej elektřiny a plynu, kurzové zisky a zisky ze zajišťovacích nástrojů, které se účtují do výsledku hospodaření.

Finanční náklady zahrnují úrokové náklady na úvěry a půjčky, úročení rezerv, kurzové ztráty, změny reálné hodnoty finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku a ztráty, pokud se nejedná o komoditní derivátové finanční nástroje a deriváty k obchodování vyplývající z forwardových smluv na nákup nebo prodej elektřiny a plynu, ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv a ztráty ze zajišťovacích nástrojů, které se účtují do výsledku hospodaření.

	2025	2024
Výnosové úroky	80	111
Výnosové úroky celkem	80	111
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	96	146
Ostatní finanční výnosy	17	23
Zisk z derivátů k obchodování	49	--
Zisk z kurzových operací	--	15
Finanční výnosy celkem	162	184
Nákladové úroky	-213	-230
Úrokové náklady z leasingu	-39	-27
Ztráta z kurzových operací	-65	--
Ostatní finanční náklady	-17	-227
Finanční náklady celkem	-334	-484
Čistý finanční výsledek hospodaření	-92	-189

Součástí finančních výnosů a nákladů jsou také kurzové zisky a ztráty vznikající z přecenění peněžních položek denominovaných v cizích měnách a z vypořádání těchto transakcí. Vzhledem k jejich významnosti je struktura kurzových zisků a ztrát uvedena v následující tabulce:

	2025	2024
Zisk z kurzových operací	370	902
Ztráta z kurzových operací	-435	-887
Čistá ztráta/zisk z kurzových operací	-65	15

13. Daně

Daň z příjmů se vykazuje v konsolidovaném výkazu o úplném výsledku hospodaření v zisku nebo ztrátě, kromě odložené daně účtované přímo do vlastního kapitálu.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený ze zdanitelného příjmu za běžné období za použití daňových sazeb platných k rozvahovému dni, jakož i veškeré úpravy splatné daně týkající se minulých let.

	2025	2024
Daň z příjmů		
Splatná daň z příjmů		
Běžný rok	448	166
Změny v odhadech vztahujících se k předchozímu roku	3	4
Splatná daň z příjmů celkem	451	170
Odložená daň z příjmů	-86	-99
Daň z příjmů celkem (náklad + / výnos -)	365	71

Odsouhlasení efektivní daňové sazby	2025		2024	
Výsledek hospodaření před zdaněním	1 748		643	
Daň z příjmů s použitím platné daňové sazby	367	21,0 %	135	21,0 %
Vliv rozdílné sazby splatné a odložené daně; vliv změny sazby	-37	-2,1 %	-38	-5,9 %
Efekt daňově neúčinných nákladů	26	1,4 %	59	9,2 %
Efekt daňově neúčinných výnosů	-24	-1,4 %	-83	-12,9 %
Efekt IFRS úprav, ze kterých se nepočítá odložená daň	25	1,4 %	--	0,0 %
Daň vztahující se k minulým obdobím	3	0,2 %	4	0,6 %
Efekt daňové ztráty uplatněné v běžném období	--	0,0 %	-18	-2,8 %
Efekt nezaúčtované odložené daňové pohledávky z daňové ztráty běžného období	5	0,3 %	9	1,4 %
Ostatní vlivy	--	0,0 %	3	0,4 %
Daň z příjmů celkem / Efektivní daňová sazba	365	20,9 %	71	11,0 %

Sazby daně z příjmů právnických osob dle zemí, kde společnosti Skupiny zejména působí:

	2025	2024
Česká republika	21 %	21 %
Ukrajina	18 %	18 %

Odložená daň

Pro účely konsolidace jsou pohledávky a závazky z titulu odložené daně, které jsou evidovány vůči jednomu finančnímu úřadu, započteny proti sobě na úrovni jednotlivých společností Skupiny.

Na základě finančních výhledů Společnost předpokládá, že odloženou daňovou pohledávku bude schopná uplatnit proti budoucím ziskům.

Odložená daň	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávka z titulu odložené daně	234	115
Závazek z titulu odložené daně	-302	-340
Čistá hodnota odložené daně	-68	-225

Pro výpočet odložené daně byly použity platné daňové sazby zemí, ve kterých jednotlivé společnosti Skupiny působí.

Změna v odložené dani

2025	Stav k 1. lednu		Změna 2025		Stav k 31. prosinci
	Odložená daňová pohledávka (+)/závazek (-)	Vykázaná ve výsledku hospodaření	Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření	Ostatní změny	Odložená daňová pohledávka (+)/závazek (-)
Odložená daňová pohledávka (+)/závazek (-)	-225	86	71	--	-68
Dlouhodobý hmotný majetek	-393	73	--	--	-320
Aktiva práva z užívání	-187	3	--	13	-171
Dlouhodobý nehmotný majetek	--	--	--	--	--
Dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek	1	--	--	--	1
Derivátové finanční nástroje*	-39	-8	71	--	24
Celkové zásoby	5	38	--	--	43
Celkové pohledávky	-21	-9	--	--	-30
Závazky z leasingu	188	--	--	-13	175
Celkové závazky	15	-1	--	--	14
Daňové ztráty z minulých let	--	--	--	--	--
Rezervy	206	-10	--	--	196

* Čistý daňový závazek z odložené daně z derivátových finančních nástrojů ve výši 24 mil. Kč vznikl především započtením hrubého odloženého daňového závazku týkajícího se pohledávek z derivátových finančních nástrojů ve výši 48 mil. Kč s odloženou daňovou pohledávkou ze závazků z derivátových finančních nástrojů ve výši 72 mil. Kč.

2024	Stav k 1. lednu		Změna 2024		Stav k 31. prosinci
	Odložená daňová pohledávka (+)/závazek (-)	Vykázaná ve výsledku hospodaření	Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření	Ostatní změny*	Odložená daňová pohledávka (+)/závazek (-)
Odložená daňová pohledávka (+)/závazek (-)	-28	99	-295	-1	-225
Dlouhodobý hmotný majetek	-493	101	--	-1	-393
Aktiva práva z užívání	--	-96	--	-91	-187
Dlouhodobý nehmotný majetek	--	--	--	--	--
Dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek	1	--	--	--	1
Derivátové finanční nástroje**	235	29	-295	-8	-39
Celkové zásoby	16	-11	--	--	5
Celkové pohledávky	-45	24	--	--	-21
Závazky z leasingu	4	94	--	90	188
Celkové závazky	13	--	--	2	15
Daňové ztráty z minulých let	--	-3	--	3	--
Rezervy	241	-39	--	4	206

* Sloupec Ostatní změny představuje změny v odložené dani spojené s navýšením podílu ve společnosti, která netvoří podnik, a nevztahuje se na ně standard IFRS 3.

** Čistý daňový závazek z odložené daně z derivátových finančních nástrojů ve výši 39 mil. Kč vznikl především započtením hrubého odloženého daňového závazku týkajícího se pohledávek z derivátových finančních nástrojů ve výši 58 mil. Kč s odloženou daňovou pohledávkou ze závazků z derivátových finančních nástrojů ve výši 19 mil. Kč.

Daňové ztráty z minulých let byly v roce 2024 plně uplatněny. Skupina nemá k 31. prosinci 2025 ani 2024 uplatnitelné daňové ztráty.

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy, týkající se různých sazeb daní z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich základy daně. Dorovnávací daně budou vybírány v případě, že bude vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejíž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí 750 mil. EUR nejméně ve 2 ze 4 výkazních obdobích bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období.

Společnosti ve Skupině jsou poplatníky dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně. Společnost nemá za roky 2025 a 2024 daňovou povinnost vyplývající z dorovnávacích daní.

14. Ostatní úplný výsledek hospodaření

	2025	2024
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů, před zdaněním	-444	112
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů – odložená daň	93	-24
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů po zdanění	-351	88
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedená do výsledku hospodaření, před zdaněním	106	1 219
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedená do výsledku hospodaření – odložená daň	-22	-270
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedená do výsledku hospodaření po zdanění	84	949
Podíl na ostatním úplném výsledku hospodaření v ekvivalenci	--	-15
Kurzové rozdíly vzniklé z přepočtu zahraničních jednotek	-233	-24
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem	-500	998

2025	Fond z přepočtu na cizí měnu	Rezerva ze zajištění peněžních toků	Ostatní úplný výsledek hospodaření připadající akcionáři společnosti	Ostatní úplný výsledek hospodaření připadající nekontrolním podílům	Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních jednotek	-185	--	-185	-48	-233
Ostatní úplný výsledek ze zajištění peněžních toků	--	-267	-267	--	-267
Ostatní souhrnný výsledek hospodaření po zdanění	-185	-267	-452	-48	-500

2024	Fond z přepočtu na cizí měnu	Rezerva ze zajištění peněžních toků	Podíl na fondech investic vykazovaných ekvivalenční metodou	Ostatní úplný výsledek hospodaření připadající akcionáři společnosti	Ostatní úplný výsledek hospodaření připadající nekontrolním podílům	Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem
Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních jednotek	-19	--	--	-19	-5	-24
Ostatní úplný výsledek ze zajištění peněžních toků	--	1 036	--	1 036	1	1 037
Podíl na ostatním úplném výsledku hospodaření v ekvivalenci	--	--	-15	-15	--	-15
Ostatní souhrnný výsledek hospodaření po zdanění	-19	1 036	-15	1 002	-4	998

15. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek Skupiny se skládá z podzemních zásobníků plynu, budov a staveb, ropných a plynových sond, ropných a plynových aktiv, výrobních strojů, přístrojů a zařízení, vrtných souprav, výpočetní techniky, dopravních prostředků, příslušenství a ostatního dlouhodobého hmotného majetku. Položky dlouhodobého hmotného majetku se účtují v pořizovací ceně snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty.

Dlouhodobý hmotný majetek je odepisován rovnoměrně. Pozemky se neodepisují. Právo k užívání aktiv se odepisuje po dobu kratší z doby životnosti aktiva a doby trvání leasingu, pokud není na konci doby trvání leasingu převedeno vlastnické právo k aktivu na nájemce, v takovém případě se odepisuje po dobu jeho životnosti.

Odhadovaná doba životnosti pro jednotlivé kategorie majetku:

Provozní budovy a haly	20–50 let
Administrativní budovy	20–60 let
Stavby	20–40 let
Ropné a plynové sondy	předpokládaná doba těžby
Ropná a plynová aktiva	předpokládaná doba těžby
Stroje, přístroje a zařízení	3–20 let
Vrtné soupravy	20–40 let
Výpočetní technika	3–8 let
Dopravní prostředky	4–10 let
Inventář	3–14 let
Ostatní dlouhodobá hmotná aktiva	3–20 let

Ropné a plynové sondy a související majetek jsou odepisovány po odhadovanou dobu jejich životnosti, která je v rozmezí od 3 do 25 let a je založena na očekávané době těžby uhlovdíků.

Položka podzemní zásobníky plynu se skládá z více kategorií majetku, které mají různou dobu odepisování v intervalu 3–50 let, a z pozemků a poduškového plynu, které se neodepisují.

Způsob odepisování, délka životnosti a zůstatkové hodnoty se na konci každého účetního období přehodnocují a v případě potřeby se upravují.

Stanovení zůstatkové hodnoty pozemků, budov a zařízení zahrnuje použití předpokladů a účetních odhadů, které jsou vystaveny významné nejistotě a které mohou v průběhu následujícího účetního období vést k podstatným úpravám těchto zůstatkových hodnot. Klíčové oblasti nejistoty odhadů zahrnují zejména:

- Doby použitelnosti a odpisování – Určení dob použitelnosti vyžaduje úsudek založený na očekávaném způsobu využití, technických parametrech a provozních zkušenostech. Změny těchto odhadů mohou mít podstatný dopad na budoucí odpisy.
- Testy na snížení hodnoty – Posuzování snížení hodnoty vyžaduje významný úsudek zejména ohledně budoucích peněžních toků, diskontních sazeb a dlouhodobých předpokladů růstu. Přiměřeně možné změny těchto předpokladů mohou vést k podstatným změnám vypočtených zpětně získatelných částek.

MND a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 (v milionech Kč)

2025	Podzemní zásobníky plynu	Právo k užívání podzemních zásobníků plynu	Sondy	Pozemky	Právo k užívání pozemků	Budovy a stavby	Právo k užívání budov a staveb	Ropná a plynová aktiva	Stroje, přístroje, zařízení	Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2025	6 783	497	5 853	226	227	2 275	289	295	4 237	66	540	105	21 393
Oprávky a snížení hodnoty k 1. lednu 2025	-3 041	-58	-4 366	-23	-84	-1 275	-75	-223	-2 657	-17	--	-3	-11 822
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2025	3 742	439	1 487	203	143	1 000	214	72	1 580	49	540	102	9 571
Vliv nových akvizic	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	26	--	26
Přírůstky	19	--	268	22	6	126	23	--	116	4	507	316	1 407
Úbytky	--	--	-10	-6	--	-4	--	--	-83	--	-18	--	-121
Přeúčtování	3	--	35	--	1	51	--	--	117	--	-203	-4	--
Odpisy běžného roku	-232	-55	-345	--	-31	-99	-32	-21	-239	-10	--	--	-1 064
Snížení hodnoty aktiv	--	--	1	-23	--	1	--	--	-48	--	-2	--	-71
Změna ocenění	4	-61	2	--	7	--	3	--	--	--	--	--	-45
Vliv přepočtu měn	-1	--	-81	--	--	-25	-2	-10	-1	--	-20	-4	-144
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025	3 535	323	1 357	196	126	1 050	206	41	1 442	43	830	410	9 559
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2025	6 815	426	5 190	242	235	2 072	307	249	4 133	69	830	413	20 981
Oprávky a snížení hodnoty k 31. prosinci 2025	-3 280	-103	-3 833	-46	-109	-1 022	-101	-208	-2 691	-26	--	-3	-11 422

V roce 2025 se nejvýznamnější přírůstky hmotného majetku týkaly kapitalizovaných ropných a plynových vrtů, vrtání ropných a plynových vrtů a výstavby souvisejících plynovodů a těžebních zařízení.

Z důvodu nevýznamnosti nebyly v roce 2025 kapitalizovány žádné výpůjční náklady.

2024	Podzemní zásobníky plynu	Právo k užívání podzemních zásobníků plynu	Sondy	Pozemky	Právo k užívání pozemků	Budovy a stavby	Právo k užívání budov a staveb	Ropná a plynová aktiva	Stroje, přístroje, zařízení	Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2024	3 678	--	5 394	218	181	1 823	280	301	3 871	24	476	17	16 263
Oprávky a snížení hodnoty k 1. lednu 2024	-1 743	--	-3 712	-23	-55	-889	-45	-209	-2 337	-12	--	-3	-9 028
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2024	1 935	--	1 682	195	126	934	235	92	1 534	12	476	14	7 235
Přírůstky	1 981	435	272	9	42	67	7	--	154	41	282	103	3 393
Úbytky	-1	--	--	-1	--	--	--	--	-5	1	-15	-15	-36
Přeúčtování	46	--	12	--	--	62	--	--	83	--	-203	--	--
Odpisy běžného roku	-219	-58	-437	--	-29	-64	-32	-18	-187	-6	--	--	-1 050
Snížení hodnoty aktiv*)	--	--	4	--	--	2	--	--	1	--	--	--	7
Změna ocenění	--	62	-38	--	4	--	4	--	--	1	--	--	33
Vliv přepočtu měn	--	--	-8	--	--	-1	--	-2	--	--	--	--	-11
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024	3 742	439	1 487	203	143	1 000	214	72	1 580	49	540	102	9 571
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2024	6 783	497	5 853	226	227	2 275	289	295	4 237	66	540	105	21 393
Oprávky a snížení hodnoty k 31. prosinci 2024	-3 041	-58	-4 366	-23	-84	-1 275	-75	-223	-2 657	-17	--	-3	-11 822

Mezi nejvýznamnější přírůstky hmotného majetku v roce 2024 patří podzemní zásobník plynu spolu s právem k užívání podzemního zásobníku plynu.

Z důvodu nevýznamnosti nebyly v roce 2024 kapitalizovány žádné výpůjční náklady.

16. Dlouhodobý nehmotný majetek

Odpisy nehmotného majetku kromě goodwillu a jiného nehmotného majetku s neurčitou dobou životnosti, jsou odepisovány rovnoměrně po dobu odhadované životnosti, počínaje dnem, kdy dané aktivum bylo zařazeno do užívání.

Odhadované doby životnosti pro běžné a srovnávací období jsou následující:

Software	2–7 let
Ocenitelná práva	2–20 let
Jiný nehmotný majetek	3–10 let

Ocenitelná práva představují převážně zakoupené průzkumné licence.

Software a jiný nehmotný majetek nabytý Skupinou a mající konečnou (určitou) dobu životnosti se vykazuje v pořizovací ceně snížené o oprávký a o ztráty ze snížení hodnoty.

2025	Ocenitelná práva	Software	Průzkumná aktiva	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Ostatní	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2025	123	322	459	20	50	974
Oprávký a snížení hodnoty k 1. lednu 2025	-37	-295	-352	--	-1	-685
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2025	86	27	107	20	49	289
Vliv nových akvizic	--	--	36	1	--	37
Přírůstky	--	10	--	36	5	51
Přeúčtování	--	19	--	-19	--	--
Úbytky	-1	--	--	-2	-20	-23
Amortizace běžného roku	-7	-26	--	--	--	-33
Vliv přepočtu měn	-10	-1	-16	--	--	-27
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025	68	29	127	36	34	294
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2025	98	303	424	36	35	896
Oprávký a snížení hodnoty k 31. prosinci 2025	-30	-274	-297	--	-1	-602

2024	Ocenitelná práva	Software	Průzkumná aktiva	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Ostatní	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2024	109	274	359	26	27	795
Oprávký a snížení hodnoty k 1. lednu 2024	-31	-243	-359	--	-1	-634
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2024	78	31	--	26	26	161
Přírůstky	11	4	107	19	50	191
Přeúčtování	6	19	--	-25	--	--
Úbytky	--	--	--	--	-27	-27
Amortizace běžného roku	-7	-27	--	--	--	-34
Vliv přepočtu měn	-2	--	--	--	--	-2
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024	86	27	107	20	49	289
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2024	123	322	459	20	50	974
Oprávký a snížení hodnoty k 31. prosinci 2024	-37	-295	-352	--	-1	-685

17. Investice vykazované ekvivalenční metodou

	Vlastnický podíl	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Nano Advanced s.r.o.	60 %	57	57
Nano Advanced Electrolysis s.r.o.	60 %	--	--
Oriv Windpark LLC	49,99 %	100	87
Podíl na tichém společenství Anshof	30 %	8	51
Investice vykazované ekvivalenční metodou		165	195

Investice do společných podniků jsou vykazovány ekvivalenční metodou.

Investice vykazované ekvivalenční metodou nejsou veřejně obchodovanými společnostmi, a proto nejsou k dispozici veřejně kótované ceny jejich akcií.

Skupina neobdržela v roce 2025 ani 2024 žádnou dividendu od společného podniku.

Tiché společnosti Anshof a AT-I nemají právní subjektivitu, jedná se o podíly na podnikání společnosti ADX VIE GmbH v těžební licenci na ropu a zemní plyn Anshof a v průzkumné licenci ADX-AT-I v Horním Rakousku. V tichých společnostech došlo ke snížení hodnoty investice v roce 2025 ve výši -57 mil. Kč a poskytnutí příplatku ve výši 14 mil. Kč.

Podíl Skupiny na zisku ve společnosti Oriv Windpark LLC v roce 2025 byly ve výši 13 mil. Kč.

Dne 9. února 2024 navýšila Skupina podíl ve společnosti Moravia Gas Storage a.s. z 50 % na 97,37 % upsáním nových akcií. To vedlo k získání kontroly a společnost je od tohoto data plně konsolidovaná. Následně dne 25. června 2024 získala Skupina zbývající podíl ve výši 2,63 % a navýšila tak svůj vlastnický podíl na 100 %. Dne 1. července 2024 došlo k přejmenování na MND Gas Storage a.s. Jednalo se o koupi společnosti, která netvoří podnik, a nevztahuje se na ni standard IFRS 3.

Dne 4. června 2024 byl zakoupen 60 % podíl ve společnosti NANO Advanced s.r.o. Dne 4. června 2024 byl zakoupen 60 % podíl ve společnosti NANO Advanced Electrolysis s.r.o. Dne 21. června 2024 Skupina koupila podíl ve výši 49,99 % ve společnosti Oriv Windpark LLC.

	31. prosince 2025
Oriv Windpark LLC	
Dlouhodobá aktiva	1 025
Krátkodobá aktiva	103
Dlouhodobé závazky	-1 181
Krátkodobé závazky	-24
<i>Čistá aktiva (100 %)</i>	<i>-77</i>
<i>Podíl skupiny (49,99 %)</i>	<i>-39</i>
<i>Úprava na reálnou hodnotu</i>	<i>139</i>
Účetní hodnota podílu v přidruženém podniku	100
Tržby	394
Odpisy	-61
Ostatní provozní náklady	-109
Výnosové úroky	3
Nákladové úroky	-52
Kurzové ztráty	-143
Ostatní finanční náklady	-5
Daň z příjmů (splatná i odložená)	--
Výsledek hospodaření po zdanění (100 %)	27
Podíl Skupiny na výsledku hospodaření společnosti (50 %)	13

Skupina měla následující pohledávky, závazky, výnosy a náklady vůči společnostem vykazovaným ekvivalenční metodou:

	31. prosince 2025 / 2025	31. prosince 2024 / 2024
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	400	407
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	12	40
Tržby, ostatní provozní výnosy a ostatní finanční výnosy	21	12
Spotřeba materiálu a energie, služby, ostatní provozní náklady a ostatní finanční náklady	--	108

18. Ostatní dlouhodobý finanční majetek

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobá vázaná hotovost	1	1
Dlouhodobé vázané dluhové cenné papíry – v naběhlé hodnotě	697	599
Ostatní dlouhodobý finanční majetek celkem	698	600

Dlouhodobou vázanou hotovost představují finanční prostředky na bankovním účtu ke krytí zákonných rezerv na sanaci a rekultivaci. Dlouhodobé vázané dluhové cenné papíry představují státní dluhopisy v hodnotě 697 mil. Kč ke krytí zákonných rezerv na sanaci a rekultivaci.

19. Obchodní a jiné pohledávky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky		
Dlouhodobé poskytnuté půjčky	400	407
Dlouhodobé obchodní pohledávky	--	1
Dlouhodobé vratné kauce	15	22
Dlouhodobé pohledávky – finanční	415	430
Dlouhodobé náklady smlouvy	105	110
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	1	1
Dlouhodobé náklady příštích období	20	30
Dlouhodobé pohledávky – ostatní	126	141
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky celkem	541	571

Úvěrová kvalita dlouhodobých obchodních a jiných pohledávek je popsána v bodě 30b) Úvěrové riziko.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	644	974
Krátkodobé vratné kauce	474	440
Ostatní krátkodobé pohledávky	266	16
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 384	1 430
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 186	1 167
Krátkodobá smluvní aktiva	84	--
Náklady příštích období	62	61
Krátkodobé pohledávky z titulu ostatních daní	76	41
Krátkodobé náklady smlouvy	66	59
Krátkodobé pohledávky – ostatní	1 474	1 328
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky celkem	2 858	2 758

Krátkodobé pohledávky po splatnosti byly k 31. prosinci 2025 ve výši 28 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 59 mil. Kč). Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2025 činila 260 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 190 mil. Kč).

V ostatních krátkodobých pohledávkách je v roce 2025 zahrnuta pohledávka za členem vypořádacího systému ve výši 242 mil. Kč (2024: 0 mil. Kč).

Finanční aktiva, u kterých došlo ke zvýšení úvěrového rizika, jsou zahrnuta do úrovně Stage 3 a je k nim vytvořena opravná položka ve 100 % výši.

Výše opravné položky je popsána v tabulce níže a v bodě 30b) Úvěrové riziko.

K 31. prosinci 2025	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Provision matrix	Vytvořená opravná položka	Čistá účetní hodnota
Krátkodobé pohledávky – finanční	2	--	46	1 642	-306	1 384
Obchodní pohledávky	2	--	--	892	-250	644
Krátkodobé půjčky poskytnuté podnikům mimo skupinu	--	--	46	--	-46	--
Krátkodobé vratné kauce	--	--	--	474	--	474
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	--	--	276	-10	266
Dlouhodobé pohledávky – finanční	415	--	--	--	--	415
Dlouhodobé půjčky poskytnuté spřízněným stranám	400	--	--	--	--	400
Dlouhodobé vratné kauce	15	--	--	--	--	15
Celkem	417	--	46	1 642	-306	1 799

K 31. prosinci 2024	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Provision matrix	Vytvořená opravná položka	Čistá účetní hodnota
Krátkodobé pohledávky – finanční	3	--	48	1 617	-238	1 430
Obchodní pohledávky	3	--	--	1 154	-183	974
Krátkodobé půjčky poskytnuté podnikům mimo skupinu	--	--	48	--	-48	--
Krátkodobé vratné kauce	--	--	--	440	--	440
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	--	--	23	-7	16
Dlouhodobé pohledávky – finanční	430	--	--	--	--	430
Dlouhodobé půjčky poskytnuté spřízněným stranám	407	--	--	--	--	407
Dlouhodobé vratné kauce	22	--	--	--	--	22
Ostatní dlouhodobé pohledávky	1	--	--	--	--	1
Celkem	433	--	48	1 617	-238	1 860

20. Ostatní krátkodobý finanční majetek

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z cashpoolingu	3 187	3 240
Ostatní krátkodobý finanční majetek celkem	3 187	3 240

Ostatní krátkodobý finanční majetek představuje zejména pohledávku z titulu smluv o cashpoolingu se společností KKCG Liquidity Solutions Ltd. (2024: KKCG Structured Finance AG).

Tato položka není považovaná za peněžní ekvivalent a ve výkazu o peněžních tocích je vykázána v rámci investiční činnosti.

Z důvodu změny smluvních podmínek byl upraven způsob vykazování této položky ve výkazu o peněžních tocích z netto na brutto.

21. Zásoby

Zásoby pro poskytování provozních služeb se oceňují na nižší z úrovní nákladů na pořízení a čisté realizovatelné hodnoty.

Náklady na pořízení zásob zahrnují cenu pořízení a náklady přímo související s pořízením. Náklady na pořízení se snižují o obchodní srážky, slevy a jiné podobné položky. Úroky z úvěrů přijatých na pořízení zásob (výpůjční náklady) se nekapitalizují.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena při běžném obchodování snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

Zásoby plynu v podzemních zásobnících se oceňují reálnou hodnotou sniženou o náklady na prodej. Změny reálné hodnoty snižené o náklady na prodej těchto zásob se vykazují v provozním výsledku hospodaření jako zisk nebo ztráta z obchodování s komoditními kontrakty.

Nedokončená výroba a vlastní výrobky jsou oceněny ve výši vlastních nákladů a zahrnují příslušný podíl nevýrobní režie, stanovené na základě běžné provozní kapacity. Prodejní náklady se nekapitalizují.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Materiál	361	314
Zboží	185	869
Vlastní výrobky	65	39
Nedokončená výroba a polotovary	9	6
Poskytnuté zálohy na zásoby	1	2
Zásoby celkem	621	1 230

V roce 2025 položka materiál obsahuje opravnou položku k materiálu ve výši 19 mil. Kč (2024: 14 mil. Kč).

Zboží zahrnuje plyn k obchodování v reálné hodnotě ve výši 223 mil. Kč (2024: 859 mil. Kč).

22. Peníze a peněžní ekvivalenty

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peníze	1	--
Běžné účty	1 606	1 139
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	1 607	1 139

Peněžní ekvivalenty představují volné finanční prostředky na účtech u členů vypořádacího systému.

23. Vlastní kapitál

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Základní kapitál	1 000	1 000

Základní kapitál mateřské společnosti je tvořen 50 000 ks kmenových listinných akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč za akcii. Základní kapitál byl plně splacen. Všechny akcie mají stejná práva a žádná omezení.

S akciemi jsou spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Společnost nedrží žádné vlastní akcie a žádná jiná entita ve skupině nevlastní akcie společnosti.

Ke dni 15. srpna 2018 byla do obchodního rejstříku zapsána skutečnost, že byl zřízen zákaz zcizení nebo zatížení akcií společnosti.

Ostatní fondy vznikly peněžitými vklady akcionáře za účelem posílení vlastního kapitálu Skupiny a nepeněžním vkladem 80% podílu ve společnosti MND Ukraine a.s. od mateřské společnosti MND Group AG.

Skupina vykazuje základní ukazatel zisku na akcii u svých kmenových akcií. Základní ukazatel zisku na akcii se vypočte vydělením zisku nebo ztráty připadající držitelům kmenových akcií Skupiny váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Výplata dividend akcionářům Společnosti je v konsolidované účetní závěrce Skupiny vykázána jako závazek v období, kdy je výplata dividend schválena akcionáři Společnosti.

Zisk / ztráta (-) na akcii

Zisk (+) / ztráta (-) připadající držitelům kmenových akcií	2025	2024
Čistý zisk (+) / ztráta (-) připadající držitelům kmenových akcií	1 167	557
Čistý zisk (+) / ztráta (-) připadající držitelům kmenových akcií	1 167	557

Vážený průměr počtu kmenových akcií	Počet kusů	Váha	2025	2024
Kmenové akcie vydané k 1. lednu	50 000	1	50 000	50 000
Kmenové akcie vydané k 31. prosinci	50 000	1	50 000	50 000
Vážený průměr počtu kmenových akcií k 31. prosinci	50 000	1	50 000	50 000
Základní zisk (+) / ztráta (-) na akcii za rok (v tis. Kč)			23	11
Zředěný zisk (+) / ztráta (-) na akcii za rok (v tis. Kč)			23	11

24. Nekomolní podíly

Nekomolní podíly jsou k datu podnikové kombinace zaúčtovány ve výši jejich poměrného podílu na identifikovatelných čistých aktivech nabývaného podniku, která jsou zpravidla oceněna reálnou hodnotou.

V roce 2025 měla Skupina následující nekomolní podíly:

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. prosinci 2025	MND Ukraine a.s. podskupina
Dlouhodobá aktiva	1 388
Krátkodobá aktiva	726
Dlouhodobé závazky	-47
Krátkodobé závazky	-226
Čistá aktiva přiřaditelná skupině	1 809
Procento nekomolního podílu	20,00 %
Nekomolní podíl	362
Nekomolní podíl podskupiny vstupující do konsolidace	32
Účetní hodnota nekomolního podílu	394

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření za rok 2025	
Tržby	1 968
Výsledek hospodaření	924
Ostatní výsledek hospodaření	-230
Úplný výsledek hospodaření	694
Procento nekomolního podílu	20,00 %
Výsledek hospodaření alokovaný nekomolnímu podílu	185
Ostatní výsledek alokovaný nekomolnímu podílu	-46
Výsledek hospodaření alokovaný nekomolnímu podílu podskupiny vstupující do konsolidace	31
Ostatní úplný výsledek hospodaření alokovaný nekomolnímu podílu podskupiny vstupující do konsolidace	-2
Úplný výsledek hospodaření alokovaný nekomolnímu podílu	168

V roce 2024 měla Skupina následující nekontrolní podíly:

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. prosinci 2024	MND Ukraine a.s. podskupina
Dlouhodobá aktiva	1 147
Krátkodobá aktiva	185
Dlouhodobé závazky	-48
Krátkodobé závazky	-105
Čistá aktiva přiřaditelná skupině	1 179
Procento nekontrolního podílu	20,00 %
Účetní hodnota nekontrolního podílu	236
Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku hospodaření za rok 2024	
Tržby	520
Výsledek hospodaření	77
Ostatní výsledek hospodaření	-23
Úplný výsledek hospodaření	54
Procento nekontrolního podílu	20,00 %
Výsledek hospodaření alokovaný nekontrolnímu podílu	15
Ostatní výsledek alokovaný nekontrolnímu podílu	-4
Ostatní úplný výsledek hospodaření alokovaný nekontrolnímu podílu	11

25. Úvěry a vydané dluhopisy

Skupina má následující finanční závazky, které nejsou deriváty („nederivátové finanční závazky“): závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky, úročené úvěry a půjčky, vydané dluhopisy, závazky z leasingu. Tyto finanční závazky se při prvotním zachycení vykazují ke dni vypořádání v reálné hodnotě zvýšené o veškeré příslušné přímo související transakční náklady, s výjimkou finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Následně se pak finanční závazky oceňují amortizovanou pořizovací cenou za použití efektivní úrokové sazby.

Skupina odúčtuje finanční závazek po splnění, zrušení nebo vypršení smluvních povinností.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou na počátku zachyceny v reálné hodnotě a následovně oceňovány v amortizované hodnotě. Části dlouhodobých úvěrů splatné do jednoho roku od konce účetního období jsou vykazovány jako krátkodobé úvěry.

Tento bod poskytuje přehled smluvních podmínek upravujících úročené úvěry a půjčky Skupiny.

Úvěry, vydané dluhopisy – dlouhodobá část	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé bankovní úvěry	716	163
Dlouhodobé půjčky od podniků mimo skupinu	18	27
Vydané dluhopisy – dlouhodobá část	2 201	2 197
Úvěry, vydané dluhopisy – dlouhodobá část celkem	2 935	2 387
Úvěry, vydané dluhopisy – krátkodobá část		
Krátkodobé bankovní úvěry	--	87
Krátkodobá část dlouhodobých bankovních úvěrů	141	1 080
Ostatní krátkodobé půjčky	14	19
Kontokorentní úvěry	--	5
Vydané dluhopisy – krátkodobá část	2	2
Úvěry, vydané dluhopisy – krátkodobá část celkem	157	1 193

Dlouhodobé půjčky od podniků mimo skupinu reprezentují dlouhodobý úvěr od nebankovního subjektu. Úvěr byl čerpán za účelem financování pořízení vrtné soupravy.

Na základě smluvních podmínek úvěrů a dluhopisů musí společnosti Skupiny splnit dané finanční indikátory zadluženosti. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 společnosti Skupiny splnily tyto ukazatele.

Bankovní úvěry

Bankovní úvěry jsou splatné následovně:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Splatnost do 1 roku	141	1 167
Splatnost 1–5 let	86	62
Splatnost více než 5 let	630	101
	857	1 330

Úvěry přijaté Skupinou jsou zajištěny pozemky, budovami a zařízeními v celkové výši 320 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 380 mil. Kč) a dále zástavním právem k zásobám ve výši 250 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 254 mil. Kč), zástavním právem k pohledávkám ve výši 244 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 704 mil. Kč) a zástavním právem k pohledávkám z běžných účtů ve výši 327 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 207 mil. Kč).

Úrokové sazby úvěrů jsou založeny na sazbách PRIBOR, EURIBOR a marži, která se pohybuje v rozmezí od 1,0 % do 2,3 % (2024: 1,00 % - 2,75 %).

Celková částka nevyčerpaných úvěrových rámců Skupiny k 31. prosinci 2025 činí 0 mil. Kč (2024: 83 mil. Kč).

Transakční měny úvěrů, dluhopisů a půjček k 31. prosinci 2025 jsou euro, Kč a ukrajinská hřivna, z toho zůstatek s transakční měnou euro je ve výši 883 mil. Kč (2024: 1 295 mil. Kč), zůstatek s transakční měnou Kč je ve výši 2 204 mil. Kč (2024: 2 286 mil. Kč) a zůstatek s transakční měnou ukrajinské hřivny je ve výši 6 mil. Kč (2024: 0 mil. Kč).

Vydané dluhopisy

Dne 3. března 2022 vydala Skupina nezajištěné dluhopisy MND VAR/27 ve formě „na doručitele“ v zaknihované podobě, které byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. pod ISIN CZ0003538183, s pohyblivým úrokovým výnosem ve výši 3M PRIBOR + 2,8 % p. a. splatné 3. března 2027. Kupóny dluhopisu jsou vypláceny čtvrtletně zpětně. Jmenovitá hodnota jednoho dluhopisu činí 3 mil. Kč, celková nominální hodnota činí 2 202 mil. Kč. Emise byla vydána podle českého práva a na území České republiky.

Odsouhlasení pohybů dlouhodobých a krátkodobých úvěrů, vydaných dluhopisů na peněžní toky:

	2025	2024
Zůstatek na počátku období	3 580	2 607
<i>Peněžní toky</i>		
Čerpání úvěrů a půjček	1 926	31
Splátky úvěrů a půjček	-2 387	-534
Zaplacené úroky z předchozích let (-)	-6	-6
<i>Nepeněžní změny</i>		
Vliv pořízení aktiv (asset deal)	6	1 467
Nezaplacené úroky běžného období	6	6
Kurzové rozdíly vykázané v zisku nebo ztrátě	-38	4
Ostatní nepeněžní transakce	5	5
Zůstatek na konci období	3 092	3 580

26. Závazky z leasingu

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z leasingu – dlouhodobé	580	701
Závazky z leasingu – krátkodobé	104	120
Závazky z leasingu celkem	684	821

Odsouhlasení pohybů závazků z leasingu na peněžní toky:

	2025	2024
Zůstatek na počátku období	821	336
<i>Peněžní toky</i>		
Platby závazků z leasingu	-110	-124
<i>Nepeněžní změny</i>		
Rozpoznání závazků z leasingu a modifikace leasingů	-27	609
Zůstatek na konci období	684	821

Detail práv k užívání aktiv je uveden v tabulce majetku v bodě 15.

27. Obchodní a jiné závazky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky		
Ostatní dlouhodobé závazky	64	42
Dlouhodobé závazky – finanční	64	42
Dlouhodobé smluvní závazky	--	--
Dlouhodobé závazky – ostatní	--	--
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky celkem	64	42

Všechny ostatní dlouhodobé závazky jsou splatné od 1 do 5 let. Ostatní dlouhodobé závazky zahrnují závazky ze smluv o skladování zemního plynu ve výši 55 mil. Kč (2024: 53 mil. Kč).

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé obchodní a jiné závazky		
Závazky z obchodních vztahů	1 970	1 997
Ostatní krátkodobé závazky	130	209
Krátkodobé závazky – finanční	2 100	2 206
Krátkodobé smluvní závazky	631	661
Ostatní krátkodobé závazky vůči státu	224	191
Krátkodobé závazky vůči zaměstnancům	205	188
Krátkodobé výnosy příštích období	7	3
Krátkodobé závazky – ostatní	1 067	1 043
Krátkodobé obchodní a jiné závazky celkem	3 167	3 249

Krátkodobé obchodní závazky po splatnosti k 31. prosinci 2025 i 2024 byly ve výši 0 mil. Kč. Ostatní krátkodobé závazky zahrnují závazky ze smluv o skladování zemního plynu ve výši 57 mil. Kč (2024: 127 mil. Kč). V ostatních krátkodobých závazcích je v roce 2025 zahrnutý závazek za členem vypořádacího systému ve výši 0 mil. Kč (2024: 57 mil. Kč).

28. Derivátové finanční nástroje

Skupina používá derivátové finanční nástroje pro obchodování s elektřinou, zemním plynem a emisními povolenkami a k zajištění měnových, úrokových a komoditních rizik. Deriváty, u kterých jsou splněny podmínky pro zajišťovací účetnictví, jsou vykázány na pozici „Zajišťovací deriváty“.

Následující tabulka zobrazuje hodnoty derivátových finančních nástrojů:

	31. prosince 2025			31. prosince 2024		
	Zajišťovací deriváty	Deriváty k obchodování	Celkem	Zajišťovací deriváty	Deriváty k obchodování	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	--	67	67	63	118	181
Krátkodobé pohledávky	11	195	206	156	727	883
Pohledávky z derivátových finančních nástrojů celkem	11	262	273	219	845	1 064
Dlouhodobé závazky	-13	--	-13	-3	-86	-89
Krátkodobé závazky	-183	-111	-294	-63	-477	-540
Závazky z derivátových finančních nástrojů celkem	-196	-111	-307	-66	-563	-629

Všechny deriváty jsou uvedeny v reálné hodnotě k 31. prosinci 2025 (resp. 31. prosinci 2024) a zařazeny do kategorie úrovně 2 v hierarchii reálné hodnoty (kapitola 30, část f)).

Zajišťovací deriváty

O všech derivátových transakcích označených jako zajišťovací nástroje je vedena dokumentace a efektivita jednotlivých transakcí je průběžně vyhodnocována. Skupina se rozhodla k 1. lednu 2023 aplikovat IFRS 9 pro účely dokumentace a vykazování zajišťovacího účetnictví. Skupina v této souvislosti ověřila, že zajišťovací účetnictví, které bylo aktivní k 1. lednu 2023, je v souladu s požadavky IFRS 9 a všechny zajišťovací vztahy pokračují nadále. Požadavky IFRS 9 jsou aplikovány na všechny zajišťovací vztahy prospektivně od 1. ledna 2023 dále.

Skupina používá zajišťovací účetnictví, pokud:

- zajištění je v souladu se strategií řízení rizik Skupiny,
- zajišťovací vztah je formálně dokumentován na počátku zajištění,
- očekává se, že mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou bude existovat ekonomický vztah po celou dobu jeho trvání,
- pro zajištění peněžních toků je předpokládána transakce vysoce pravděpodobná a představuje riziko kolísání peněžních toků, které by mohlo ovlivnit zisk nebo ztrátu.

Tato dokumentace obsahuje informace o:

- zajišťovacích nástrojích,
- zajištěných položkách a rizicích, která jsou zajištěna,
- metodách vyhodnocování efektivit zajištění.

Změny reálné hodnoty derivátového zajišťovacího nástroje nebo nederivátového finančního závazku určeného k zajištění peněžního toku se účtují přímo do vlastního kapitálu prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření v rozsahu, v němž je zajištění efektivní. V rozsahu, v němž zajištění není efektivní, se změny reálné hodnoty účtují do zisku nebo ztráty za období.

Pokud zajišťovací nástroj již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, vyprší nebo je prodán, ukončen nebo uplatněn, pak je zajišťovací účetnictví prospektivně ukončeno. Kumulativní zisk nebo ztráta dříve účtovaná do vlastního kapitálu zde zůstane až do té doby, dokud nenastane předpokládána transakce. Jestliže zajištění budoucí transakce povede k rozeznání nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku potom související zisk nebo ztráta vykázané v ostatním výsledku hospodaření budou zahrnuty do počátečního ocenění aktiva nebo závazku.

V ostatních případech se částka vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření převede do zisku nebo ztráty v témže období, kdy zajištěná položka ovlivní zisk nebo ztrátu. Takto reklasifikované položky jsou vykázané ve Výkazu o úplném výsledku hospodaření na těchto řádcích:

- v případě zajištění úrokového rizika na řádku Finanční náklady
- v případě zajištění budoucích prodejů ropy na řádku Tržby
- v případě zajištění nákupů elektřiny pro koncové zákazníky na řádku Spotřeba materiálu a zboží

V rámci zajištění peněžních toků z budoucích nákupů plynu pro koncové zákazníky, se částka vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření zahrne k datu realizace komoditního kontraktu do počátečního ocenění nakoupeného plynu nebo je vykázána na řádku Spotřeba materiálu a zboží.

Jestliže jsou peněžní toky spojené s pohledávkami v cizí měně zajištěny jinými zajišťovacími nástroji (př. závazky v cizí měně označenými jako zajišťovací nástroje), potom je účtování stejně jako zaúčtování zajištění finančním derivátem. Deriváty jsou v okamžiku prvotního zaúčtování oceněny v reálné hodnotě.

Zajišťný poměr je 1:1, tj. nominální hodnota zajišťovacího derivátu se shoduje s nominální hodnotou zajišťovaných nákupů komodity.

Skupina aplikuje tzv. zajištění typu „all-in-one“, kdy pomocí derivátu je zajišťováno riziko spojené s dodávkou komodity očekávané k datu splatnosti derivátu. Zajišťovací nástroj se tedy shoduje se zajištěnou položkou a z toho důvodu skupina očekává, že zajištění je vždy plně efektivní.

Skupina držela následující zajišťovací deriváty:

31. prosince 2025	Rok splatnosti	Nominální hodnota	Průměrná zajištěná sazba	Reálná hodnota
Komoditní forwardy, elektřina	2026	43	94,04 EUR/MWh	11
Pohledávky ze zajišťovacích derivátů celkem				11
Měnové swapy	2027	2	2,92 %	-1
Komoditní forwardy, plyn	2027	119	30,00 EUR/MWh	-12
Komoditní forwardy, plyn	2026	760	35,95 EUR/MWh	-151
Komoditní forwardy, elektřina	2026	217	94,02 EUR/MWh	-32
Závazky ze zajišťovacích derivátů celkem				-196
Zajišťovací deriváty celkem				-185

31. prosince 2024	Rok splatnosti	Nominální hodnota	Průměrná zajištěná sazba	Reálná hodnota
Úrokové swapy	2025	40	1,13 %	14
Komoditní forward, plyn	2025	1 126	45,22 EUR/MWh	97
Komoditní forward, plyn	2026	289	42,51 EUR/MWh	63
Komoditní forward, elektřina	2025	321	103,90 EUR/MWh	41
Komoditní swapy, ropa	2025	140	75,10 USD/bbl	4
Pohledávky ze zajišťovacích derivátů celkem				219
Úrokové swapy	2034	2	2,92 %	-2
Úrokové swapy	2027	67	3,18 %	-2
Komoditní forwardy, elektřina	2025	469	99,23 EUR/MWh	-46
Měnový forward	2025	359	23,43 CZK/USD	-10
Komoditní swap	2025	219	71,18 USD/bbl	-6
Závazky ze zajišťovacích derivátů celkem				-66
Zajišťovací deriváty celkem				153

*Nominální hodnota v případě komoditních swapů a forwardů představuje zajištěné množství komodity vynásobené smluvní cenou a je prezentována v milionech Kč.

V roce 2025 i v roce 2024 bylo přecenění zajišťovacích komoditních derivátů pro každý ze zajišťovacích vztahů vykázáno v rámci ostatního úplného výsledku.

U všech uvedených derivátů zajišťujících úrokové, měnové a komoditní riziko byla k 31. prosinci 2025 (resp. 31. prosinci 2024) splněna kritéria pro zajišťovací účetnictví a tyto deriváty byly klasifikovány jako „Zajišťovací deriváty“. Zajišťovací vztahy byly v obou obdobích efektivní a Skupina neidentifikovala žádnou neefektivní část změn reálné hodnoty zajišťovacích derivátů, která by byla vykázána v zisku nebo ztrátě.

Následující tabulka ukazuje změnu rezervy ze zajištění peněžních toků:

	2025	2024
Stav ke dni k 1.ledna	90	-947
Reálná hodnota derivátů odúčtovaná v průběhu roku do výkazu zisku a ztráty	106	1 219
Zvýšení (+)/snížení (-) ocenění za účetní období účtované do vlastního kapitálu	-444	112
Změna odloženého daňového závazku/pohledávky	71	-294
Stav ke dni k 31. prosince	-177	90

Deriváty k obchodování

Skupina drží deriváty, které nesplňují podmínky zajišťovacího účetnictví k 31. prosinci 2025 (resp. k 31. prosinci 2024). Tyto finanční deriváty jsou klasifikovány jako „Deriváty k obchodování“ a oceněny v reálné hodnotě. Změny v reálné hodnotě těchto derivátů jsou účtovány do zisku nebo ztráty příslušného období.

Skupina měla následující finanční deriváty k obchodování:

2025	Rok splatnosti	Reálná hodnota
Komoditní forwardy	2027	47
Úrokové swapy	2027	20
Úrokové swapy	2026	119
Měnové forwardy	2026	76
Pohledávky z derivátů k obchodování celkem		262
Komoditní forwardy	2026	-90
Měnové forwardy	2026	-21
Závazky z derivátů k obchodování celkem		-111
Finanční deriváty k obchodování celkem		151

2024	Rok splatnosti	Reálná hodnota
Komoditní forwardy	2026	445
Komoditní futures	2026	305
Měnové forwardy	2025	4
Úrokové swapy	2027	91
Pohledávky z derivátů k obchodování celkem		845
Komoditní forwardy	2026	-483
Komoditní futures	2025	-31
Měnové forwardy	2025	-49
Závazky z derivátů k obchodování celkem		-563
Finanční deriváty k obchodování celkem		282

Skupina drží deriváty k obchodování ve formě měnových forwardů a swapů, úrokových swapů a komoditních forwardů, futures a swapů.

29. Rezervy

Rezerva na likvidace, sanace a rekultivace

Skupina tvoří rezervu na sanace a rekultivace pozemků dotčených těžbou ropy a plynu a dále rezervu na likvidace aktiv. Výše rezervy je stanovena na základě nejlepšího odhadu částky výdajů potřebných ke krytí závazku na konci účetního období. Na konci účetního období je rezerva upravena tak, aby odrážela aktuální odhad. Odhady nákladů na likvidace aktiv, sanace a rekultivace pozemků jsou založeny na běžných cenách a odhadované inflaci a jsou diskontovány s použitím tržní bezrizikové úrokové míry.

Skutečné náklady vynaložené v účetním období na likvidaci, sanaci a rekultivaci se mohou lišit od odhadů jakožto důsledek změny v předpisech nebo technologiích, zvýšení mzdových nákladů, zvýšení ceny surovin a zařízení nebo času potřebného na dokončení likvidací, sanací a obnovy, nebo změny míry inflace nebo dlouhodobých reálných úrokových sazeb.

Původní diskontované náklady související s vyřazením dlouhodobého hmotného majetku z provozu jsou vykázány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a jsou odepisovány po dobu odhadované životnosti tohoto majetku.

Skupina dále stanoví rezervu na další závazky s nejistým načasováním nebo hodnotou.

Oceňování rezerv na vyřazení majetku z provozu, rekultivaci a obnovu území dotčených těžbou ropy a zemního plynu, stejně jako rezerv na soudní spory a další závazky s neurčitým časováním nebo výší, vyžaduje použití odhadů a předpokladů představujících nejlepší odborný úsudek vedení k rozvahovému dni. Tyto odhady jsou vystaveny významné nejistotě a existuje riziko, že v průběhu následujícího účetního období mohou být nutné podstatné úpravy účetních hodnot těchto rezerv.

Klíčové zdroje nejistoty odhadů zahrnují zejména:

- Odhadované budoucí náklady na vyřazení majetku z provozu, rekultivaci a obnovu území, které se mohou měnit v důsledku změn právních a regulačních požadavků, technologického vývoje, změn tržních cen materiálů a služeb či vývoje mzdových nákladů.
- Očekávané časování peněžních výdajů, které ovlivňuje diskontování rezerv a je citlivé na změny plánovaných harmonogramů vyřazovacích, rekultivačních a obnovovacích prací.
- Inflaci a diskontní sazby použité při měření rezerv, které podléhají výkyvům makroekonomických podmínek a mohou mít významný dopad na současnou hodnotu odhadovaných peněžních toků.
- Výsledek soudních sporů a nároků, který závisí na vývoji soudních řízení a dalších okolnostech, jež jsou svou povahou nejisté.

	Rezerva na likvidace, sanace a rekultivace	Ostatní rezervy	Celkem
Stav ke dni 1. ledna 2025	1 814	1	1 815
Přírůstky	44	2	46
Použití	-108	--	-108
Rozpuštění	-7	--	-7
Úročení	67	--	67
Změna ocenění	-2	--	-2
Vliv přepočtu měn	-6	--	-6
Stav ke dni 31. prosince 2025	1 802	3	1 805
Z toho:			
Dlouhodobé rezervy	1 718	--	1 718
Krátkodobé rezervy	84	3	87

Pro rok 2025 byly použity úrokové míry v rozmezí 3,98 % - 4,36 % p. a. V kalkulaci rezerv byla zohledněná očekávaná míra inflace ve výši 3 %. Skupina očekává, že náklady budou vynaloženy v letech 2026 až 2056.

	Rezerva na likvidace, sanace a rekultivace	Ostatní rezervy	Celkem
Stav ke dni 1. ledna 2024	1 835	3	1 838
Přírůstky	18	1	19
Vliv nových akvizic	34	--	34
Použití	-101	-3	-104
Úročení	73	--	73
Změna ocenění	-44	--	-44
Vliv přepočtu měn	-1	--	-1
Stav ke dni 31. prosince 2024	1 814	1	1 815
Z toho:			
Dlouhodobé rezervy	1 711	--	1 711
Krátkodobé rezervy	103	1	104

Pro rok 2024 byly použity úrokové míry v rozmezí 3,53 % - 3,76 % p. a. V kalkulaci rezerv byla zohledněna očekávaná míra inflace ve výši 2,5 %. Skupina očekává, že náklady budou vynaloženy v letech 2025 až 2055.

30. Postupy řízení rizik

(a) Řízení finančních rizik a finanční nástroje

V této kapitole jsou podrobně popsána finanční a provozní rizika, jimž je Skupina vystavena, a způsoby, jimiž tato rizika řídí. Řízení rizik patří ke stěžejním částem správy a řízení Skupiny MND. Hlavní důraz je kladen na kvantifikaci rizik, kterým je Skupina vystavena v rámci trhu (riziko změn směnných kurzů, úrokových sazeb a zejména riziko změn cen komodit) a úvěrového rizika. Strategie řízení rizik Skupiny se soustředí na minimalizaci potenciálních negativních dopadů na finanční výsledky Skupiny.

Hlavní úlohou řízení rizik Skupiny je identifikovat rizika, stanovit metodu měření rizika, vyčíslení a analýza vystavení riziku, definice strategie zajištění a samotná implementace zajištění. Celkovou odpovědnost za zřízení systému řízení rizik Skupiny a dozor nad jeho fungováním má představenstvo. S ohledem na různorodost aktivit a jim odpovídajících rizik odpovídá vedení každé společnosti Skupiny za nastavení a sledování politik řízení rizik.

Hlavními finančními nástroji, které Skupina využívá, jsou dluhopisy, bankovní úvěry a deriváty. Hlavním úkolem těchto finančních nástrojů je získat potřebné prostředky k financování aktivit společností Skupiny a k zajištění rizik vyplývajících ze skupinových aktivit.

Nejvýznamnějšími finančními riziky, kterým je Skupina vystavena, jsou tržní rizika (riziko změny ceny komodit, měnové riziko, úrokové riziko a úvěrové riziko, kdy významný obchodní partner nebo zákazník nesplní své smluvní závazky). Postupy řízení těchto rizik jsou schvalovány a monitorovány vrcholovým managementem jednotlivých společností Skupiny.

Pro účely zajištění rizika uzavřely Společnosti Skupiny derivátové obchody (měnové forwardy, měnové swapy, úrokové swapy a komoditní forwardy, futures a swapy) s cílem řídit riziko pohybu měnových kurzů, úrokových sazeb a cen komodit.

Skupina je ve své činnosti vystavena také úrokovému riziku, které se projevuje citlivostí peněžních toků a hospodářského výsledku na změny úrokových sazeb. Úrokové riziko je většinou řízeno a zajišťováno pomocí úrokových swapů.

Skupina je v rámci svého fungování dále vystavena riziku likvidity. Riziko likvidity je řízeno v rámci Skupiny na základě podkladů o potřebě volných zdrojů a je monitorováno prostřednictvím risk managementu a ve spolupráci s finančním oddělením firmy. Kromě cash flow reportu, který je navíc simulován pro různé scénáře, Skupina dále využívá systém na sledování pohledávek a závazků, diversifikaci zdrojů likvidity a denní monitoring.

(b) Úvěrové riziko

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Skupině hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci nesplní své smluvní závazky jako např. zaplacení, převzetí komodity nebo služby za smluvenou cenu, nedodání dohodnuté komodity nebo služby.

Skupina obchoduje převážně s prověřenými partnery. Skupina uplatňuje pravidlo, že všichni zákazníci, kteří chtějí využít úvěrové možnosti, jsou podrobeni individuální analýze úvěruschopnosti, která se provádí za pomoci vlastního skóringového modelu. Skupina průběžně monitoruje stav pohledávek na individuální i agregované úrovni.

Společnosti Skupiny MND generují tržby z prodeje ropy, plynu a elektřiny, z obchodování s plynem a elektřinou, z poskytování služeb spojených s provozováním podzemních zásobníků plynu a z vrtných aktivit. Všechny obchodní protistrany jsou předmětem individuální analýzy úvěruschopnosti a je jim určen úvěrový limit. Úvěrové limity jsou schvalovány Výborem pro řízení rizik na základě externího ratingu, pokud je k dispozici, nebo na základě interní směrnice hodnocení rizik. Vystavení se riziku je za každou protistranu monitorováno na denní bázi, s ohledem na potenciální budoucí dopad. Skupina také v některých případech požaduje od protistrany bankovní záruku nebo záruku mateřské společnosti, zálohu nebo jiný druh zajištění s cílem minimalizovat úvěrové riziko.

Celkové úvěrové riziko obchodního portfolia je průběžně sledováno a kalkulováno na základě předpokládané ztráty, tj. každé protistraně je přiřazen interní úvěrový rating s odhadovanou pravděpodobností selhání. Očekávaná ztráta je počítána standardně jako součin pravděpodobnosti selhání, procenta ztráty z dané expozice v případě selhání a expozice vůči protistraně v daný moment.

S ohledem na úvěrové riziko vznikající z finančních aktiv Skupiny, které se skládají z peněz a peněžních ekvivalentů a finančních derivátů, odpovídá maximální výše úvěrového rizika v důsledku prodlení druhé strany výši účetní hodnoty těchto nástrojů. Riziko je minimalizováno spoluprací s renomovanými lokálními i mezinárodními bankami a diverzifikací portfolia.

V rámci kalkulace úvěrového rizika se pro výpočet expozice a volného limitu pro obchodování bere v úvahu taktéž VaR na 95 % hladině spolehlivosti při době držení 10 dnů. Oddělení risk managementu monitoruje kreditní expozici na denní bázi a v případě potřeby zjednává nápravná opatření, a to i v součinnosti s Výborem řízení rizik.

Úvěrové riziko dle typu protistrany

<i>ke dni 31. prosince 2025</i>	Podniky (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Celkem
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky – finanční	415	--	--	--	415
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	47	--	20	--	67
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	--	698	--	--	698
Ostatní krátkodobý finanční majetek	3 187	--	--	--	3 187
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 280	2	1	101	1 384
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	11	--	195	--	206
Peníze a peněžní ekvivalenty	152	--	1 455	--	1 607
Celkem	5 092	700	1 671	101	7 564

<i>ke dni 31. prosince 2024</i>	Podniky (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Celkem
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky – finanční	430	--	--	--	430
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	70	--	111	--	181
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	--	600	--	--	600
Ostatní krátkodobý finanční majetek	2 898	--	342	--	3 240
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 375	--	1	54	1 430
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	321	--	562	--	883
Peníze a peněžní ekvivalenty	204	1	934	--	1 139
Celkem	5 298	1	2 550	54	7 903

Úvěrová kvalita finančních aktiv v zůstatkové hodnotě

Skupina klasifikuje finanční aktiva do tříd úvěrové kvality. Třída 1 zahrnuje kvalitní finanční aktiva, která nemají žádné ukazatele snížení hodnoty a splňují definici pro “nízké úvěrové riziko”. V tomto případě skupina netvoří žádnou opravnou položku. Třída 2 zahrnuje všechna ostatní finanční aktiva. Ve Třídě 2 byla v roce 2025 vytvořena opravná položka ve výši 306 mil. Kč (2024: 238 mil. Kč). Detailní rozpad opravné položky k pohledávkám je uveden v bodě 19.

Pohyb opravných položek je zobrazen v následující tabulce:

	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Provision matrix	Celkem
Stav k 1. lednu 2025	--	--	-48	-190	-238
Tvorba opravné položky	--	--	--	-196	-196
Rozpuštění nepoužité opravné položky	--	--	--	98	98
Použití z titulu odepsané nedobytné pohledávky	--	--	--	27	27
Vliv přepočtu měn	--	--	2	1	3
Stav k 31. prosinci 2025	--	--	-46	-260	-306
	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Provision matrix	Celkem
Stav k 1. lednu 2024	--	--	-36	-125	-161
Úprava počátečních stavů	--	--	-11	--	-11
Tvorba opravné položky	--	--	--	-163	-163
Rozpuštění nepoužité opravné položky	--	--	--	68	68
Použití z titulu odepsané nedobytné pohledávky	--	--	--	30	30
Vliv přepočtu měn	--	--	-1	--	-1
Stav k 31. prosinci 2024	--	--	-48	-190	-238

Matice tvorby opravných položek pro krátkodobé finanční pohledávky k 31. prosinci 2025:

	Brutto účetní hodnota	Míra očekávané úvěrové ztráty	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota
Do splatnosti	1 355	0,00 %	--	1 355
Obchodní pohledávky	616	0,00 %	--	616
Krátkodobé vratné kauce	474	0,00 %	--	474
Ostatní krátkodobé pohledávky	265	0,00 %	--	265
Po splatnosti < 90 dní	28	40,74 %	-11	17
Obchodní pohledávky	27	42,31 %	-11	16
Ostatní krátkodobé pohledávky	1	0,00 %	--	1
Po splatnosti 91-180 dní	26	72,00 %	-18	8
Obchodní pohledávky	25	70,83 %	-17	8
Ostatní krátkodobé pohledávky	1	0,00 %	-1	--
Po splatnosti 181-365 dní	55	92,73 %	-51	4
Obchodní pohledávky	53	92,45 %	-49	4
Ostatní krátkodobé pohledávky	2	100,00 %	-2	--
Po splatnosti >365 dní	180	100,00 %	-180	--
Obchodní pohledávky	173	100,00 %	-173	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	7	100,00 %	-7	--
Celkem	1 644	15,83 %	-260	1 384

Matice tvorby opravných položek pro krátkodobé finanční pohledávky k 31. prosinci 2024:

	Brutto účetní hodnota	Míra očekávané úvěrové ztráty	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota
Do splatnosti	1 366	0,00 %	--	1 366
Obchodní pohledávky	912	0,00 %	--	912
Krátkodobé vratné kauce	440	0,00 %	--	440
Ostatní krátkodobé pohledávky	14	0,00 %	--	14
Po splatnosti < 90 dní	36	16,67 %	-6	30
Obchodní pohledávky	35	17,14 %	-6	29
Ostatní krátkodobé pohledávky	1	0,00 %	--	1
Po splatnosti 91-180 dní	47	72,34 %	-34	13
Obchodní pohledávky	46	73,91 %	-34	12
Ostatní krátkodobé pohledávky	1	0,00 %	--	1
Po splatnosti 181-365 dní	57	75,44 %	-43	14
Obchodní pohledávky	55	74,55 %	-41	14
Ostatní krátkodobé pohledávky	2	100,00 %	-2	--
Po splatnosti >365 dní	111	96,40 %	-107	4
Obchodní pohledávky	106	96,23 %	-102	4
Ostatní krátkodobé pohledávky	5	100,00 %	-5	--
Celkem	1 617	11,75 %	-190	1 427

Úvěrové riziko dle teritorií (dle sídla protistrany)

<i>Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky – finanční, dlouhodobé a krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů, dlouhodobá vázaná hotovost, ostatní krátkodobý finanční majetek, peníze a peněžní ekvivalenty</i>	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Velká Británie	3 460	709
Česká republika	2 981	3 047
Ukrajina	845	520
Slovensko	127	21
Německo	33	138
Švýcarsko	30	2 960
Maďarsko	30	39
Dánsko	21	8
Francie	19	10
Rakousko	14	37
Lucembursko	2	3
Lotyšsko	2	2
Lichtenštejnsko	--	81
Celkem	7 564	7 575

Zápočet pohledávek a závazků z obchodování s plynem a elektřinou

Zápočet v rozvaze

Společnost obchoduje se zemním plynem a elektřinou pod rámcovými smlouvami EFET. Tyto smlouvy umožňují zápočet pohledávek a závazků při jejich platbě a také zápočet při předčasném ukončení smlouvy. Obchodní pohledávky a závazky z těchto smluv byly vykázány v rozvaze v čisté výši po zápočtu.

Potenciální zápočet

Pohledávky a závazky z derivátových obchodů zahrnují přecenění těch komoditních kontraktů, které jsou považovány za finanční nástroje. U těchto kontraktů je možnost zápočtu při předčasném ukončení smlouvy, kdy lze započíst pohledávky a závazky s původně odlišnou dobou splatnosti. Tento potenciální zápočet nebyl vykázán v rozvaze a je uveden ve sloupci Potenciální zápočet.

K 31. prosinci 2025	Hrubá výše před zápočtem	Zápočet v rozvaze	Čistá výše v rozvaze	Potenciální zápočet	Výše po potenciálním zápočtu
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	148	-81	67	-2	65
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	8 601	-8 395	206	-23	183
Krátkodobé pohledávky	1 977	-757	1 220	--	1 220
Celkem	10 726	-9 233	1 493	-25	1 468
Závazky					
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	94	-81	13	-4	9
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	8 777	-8 483	294	-21	273
Krátkodobé závazky	1 347	-669	678	--	678
Celkem	10 218	-9 233	985	-25	960

K 31. prosinci 2024	Hrubá výše před zápočtem	Zápočet v rozvaze	Čistá výše v rozvaze	Potenciální zápočet	Výše po potenciálním zápočtu
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	1 250	-1 069	181	-17	164
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	9 451	-8 568	883	-157	726
Krátkodobé pohledávky	2 453	-1 062	1 391	--	1 391
Celkem	13 154	-10 699	2 455	-174	2 281
Závazky					
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	1 158	-1 069	89	-43	46
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	9 108	-8 568	540	-131	409
Krátkodobé závazky	2 007	-1 062	945	--	945
Celkem	12 273	-10 699	1 574	-174	1 400

(c) Tržní riziko

Tržní riziko je riziko změny hodnoty aktiv, závazků a peněžních toků denominovaných v cizí měně vlivem změny měnových kurzů, úrokových sazeb a cen komodit. Skupina implementovala politiky a metodiky pro sledování a zajištění těchto rizik, jimž je vystavena.

Měnové riziko

Skupina MND je vystavena měnovému riziku díky svým cizoměnovým transakcím. Tato rizika vznikají při nákupu a prodeji v jiných měnách, než je funkční měna společností ve Skupině (CZK, EUR a UAH).

Společnosti Skupiny průběžně sledují měnová rizika a vyhodnocují možný dopad změn měnových kurzů na transakce Skupiny. Významná část cizoměnové expozice je zajištěna buď přirozeně, tj. tržby a náklady jsou denominovány ve stejné cizí měně, nebo použitím měnových forwardů nebo swapů.

Společnosti Skupiny jsou vystaveny měnovému riziku z prodeje ropy v USD, z prodeje plynu, elektřiny a dalších energetických komodit v EUR. Společnosti Skupiny jsou dále vystaveny měnovému riziku z přijatých dlouhodobých úvěrů v EUR, které nejsou zajištěny proti kurzovému riziku, protože společnosti předpokládají splacení těchto úvěrů z tržeb v EUR za vrtné služby, a z křížového měnového swapu.

Komoditní riziko

Pro účely řízení komoditního rizika Skupina monitoruje oddělené obchodování s komoditami, které je organizačně vyčleněno do MND a.s. a činnost dodávek energií koncovým zákazníkům, která je organizačně vyčleněna do MND Energie a.s.

Obchodování s komoditami

Vystavení se riziku z obchodování s energetickými komoditami je denně monitorováno sledováním cen na trhu, mark-to-market (přecenění na současné tržní ceny) a Value-at-Risk (VaR) otevřených pozic a je předmětem schválených limitů pro jednotlivé rizikové ukazatele. Vystavení se tržnímu riziku, v rámci rizikových limitů schválených představenstvem a Výborem pro řízení rizik, závisí na tržních podmínkách a očekáváních. Všechny rizikové limity jsou průběžně sledovány, kontrolovány a vynucovány.

VaR je základní metrikou pro hodnocení rizika na otevřených tradingových pozicích Skupiny. Pro jeho výpočet se aplikuje metoda Monte Carlo simulace na hladině významnosti 99 % a s horizontem (dobou držení) dva dny. Dále musí platit, že celková utilizace risk kapitálu nepřekročí celkový risk kapitál pro spekulativní obchodování, který byl

v roce 2025 332 mil. Kč. Riziko na všech jednotlivých komoditách vypočítáváme v rámci spekulativního tradingu pomocí metrik VaR, a sice na pozicích jednotlivých traderů i celkově, a taktéž Expected Shortfall. Hodnota VaRu na konci roku byla 19,5 mil. Kč. Průměrný VaR v roce 2025 byl na hodnotě 21,5 mil. Kč. Tyto výpočty nezahrnují riziko vyplývající z činností dodávek energií koncovým zákazníkům (viz popis níže).

Dodávky energií koncovým zákazníkům

V rámci svých činností Skupina poskytuje službu dodávek zemního plynu a elektřiny koncovým zákazníkům. Pro účely řízení rizik vyplývajících z této činnosti má Skupina dlouhodobou nákupní strategii komodit na základě které Skupina provádí nákupy v podobě forwardů a futures na velkoobchodních trzích. Důležitou součástí této strategie je pravidelné provádění predikcí a analýz spotřeb zákaznického portfolia.

Nákupní strategie Skupiny reflektuje strukturu zákaznického portfolia:

- pro ceníky na dobu neurčitou s možností změny smluvní ceny nakupuje Skupina průběžně. Na daný rok Skupina nakupuje v období více let předem až den předem;
- pro ceníky s fixní cenou nakupuje Skupina předpokládanou spotřebu komodity na celé dané období fixace ceníku, a to blízko období, kdy probíhá zasmluvnění zákazníkům;
- pro dynamičtější akviziční ceníky s flexibilní cenou (tzn. může dojít ke změně smluvní ceny) nakupuje Skupina předpokládanou spotřebu komodity na období několika měsíců předem.

Od ledna 2023 Skupina aplikuje zajišťovací účetnictví pro forwardové nákupy plynu a elektřiny s fyzickou dodávkou v budoucích letech, uzavřené pro účely pokrytí dodávek koncovým zákazníkům, které splňují požadavky na vedení zajišťovacího účetnictví podle IFRS 9. Účetní dopady aplikace zajišťovacího účetnictví jsou blíže popsány v bodě 18.

Těžba

Změny v cenách komodit představují významné riziko MND Skupiny. Nižší ceny ropy o 1 USD/barel by v roce 2025 způsobily pokles výsledku hospodaření před zdaněním o přibližně 10 mil. Kč bez vlivu zajištění. Dopad zhodnocení kurzu koruny vůči americkému dolaru o 1 Kč by v roce 2025 představoval snížení výsledku hospodaření před zdaněním o 29 mil. Kč bez vlivu zajištění. Naopak růst cen ropy a snížení hodnoty Kč vůči americkému dolaru by měl pozitivní dopad na provozní výsledek hospodaření ve stejné výši. Nižší ceny zemního plynu z vlastní těžby o 1 EUR/MWh by v roce 2025 způsobily pokles výsledku hospodaření před zdaněním o přibližně 72 mil. Kč bez vlivu zajištění. Dopad zhodnocení kurzu koruny vůči euru o 1 Kč by v roce 2025 představoval snížení výsledku hospodaření před zdaněním o 108 mil. Kč bez vlivu zajištění. Naopak růst cen zemního plynu a snížení hodnoty Kč vůči euru by měl pozitivní dopad na provozní výsledek hospodaření ve stejné výši.

Analýza měnového rizika

K 31. prosinci 2025, resp. 31. prosinci 2024, byla Skupina vystavena měnovému riziku vznikající vlivem denominace finančních aktiv a závazků v jiné měně, než je měna funkční, využívaná k jejich ocenění. Vnitroskupinové pohledávky a závazky v cizí měně jsou zahrnuty v analýze citlivosti na měnové riziko. Tyto zůstatky jsou vyloučeny v konsolidované rozvaze, ale účinek na zisk nebo ztrátu z jejich přecenění zcela vyloučen není. Proto celková hodnota položek vystavených vlivu měnového rizika není stejná jako hodnota daných položek v konsolidovaném výkazu o finanční pozici.

Pohledávky a závazky denominovány v jiné měně, než je funkční měna jednotlivých společností jsou vedeny v tabulce níže:

<i>ke dni 31. prosince 2025</i>	EUR	USD	CZK	Ostatní	Celkem
Dlouhodobé pohledávky – finanční	305	--	--	--	305
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	32	--	--	--	32
Ostatní krátkodobý finanční majetek	1 757	--	--	--	1 757
Krátkodobé pohledávky – finanční	520	78	--	--	598
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	167	--	--	--	167
Peníze a peněžní ekvivalenty	536	78	--	--	614
Aktiva celkem	3 317	156	--	--	3 473

Úvěry a úročené půjčky dlouhodobé	-734	--	--	--	-734
Dlouhodobé závazky z leasingu	-284	--	--	--	-284
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	-13	--	--	--	-13
Úvěry a úročené půjčky krátkodobé	-149	--	--	--	-149
Krátkodobé závazky z leasingu	-48	--	--	--	-48
Krátkodobé závazky – finanční	-492	-9	--	-1	-502
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	-295	--	--	--	-295
Závazky celkem	-2 015	-9	--	-1	-2 025
Celkem	1 302	147	--	-1	1 448

<i>ke dni 31. prosince 2024</i>	EUR	USD	CZK	Ostatní	Celkem
Dlouhodobé pohledávky – finanční	400	--	--	--	400
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	181	--	--	--	181
Dlouhodobý finanční majetek	--	--	--	--	--
Ostatní krátkodobý finanční majetek	363	--	--	--	363
Krátkodobé pohledávky – finanční	462	14	--	--	476
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	879	4	--	--	883
Peníze a peněžní ekvivalenty	653	16	--	1	670
Aktiva celkem	2 938	34	--	1	2 973
Úvěry a úročené půjčky dlouhodobé	-190	--	--	--	-190
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	-89	--	--	--	-89
Ostatní dlouhodobé závazky	--	--	--	--	--
Úvěry a úročené půjčky krátkodobé	-1 104	--	--	--	-1 104
Krátkodobé závazky – finanční	-381	-4	--	--	-385
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	-524	-16	--	--	-540
Závazky celkem	-2 288	-20	--	--	-2 308
Celkem	650	14	--	1	665

Analýza citlivosti měnového rizika

Případné posílení (oslabení) EUR nebo USD vůči Kč k 31. prosinci 2025 by mohlo ovlivnit ocenění finančních instrumentů denominovaných v cizí měně a zásob plynu oceněných v EUR a tímto ovlivnit i zisk nebo ztrátu o částku uvedenou v následující tabulce. Tato analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné zůstávají konstantní.

Efekt vykázan v mil. Kč	Zisk nebo ztráta	
	10% posílení + zisk/ - ztráta	10% oslabení + zisk/ - ztráta
2025		
EUR	153	-153
USD	15	-15

Efekt vykázan v mil. Kč	Zisk nebo ztráta	
	10% posílení + zisk/ - ztráta	10% oslabení + zisk/ - ztráta
2024		
EUR	151	-151
USD	1	-1

Úrokové riziko

Skupina je vystavena riziku výkyvu úrokových sazeb zejména díky bankovním úvěrům s pohyblivou úrokovou sazbou. Skupina průběžně monitoruje vývoj na finančních trzích a na základě aktuální situace rozhoduje, zda budou úvěry čerpány s pohyblivou nebo pevnou úrokovou sazbou. Riziko zvýšení úrokových sazeb je průběžně sledováno a v případě potřeby je zváženo použití standardních nástrojů na eliminaci rizika (úrokový swap).

Dlouhodobé dluhopisy MND a.s. a dlouhodobé úvěry MND Drilling & Services a.s. byly vydány a uzavřeny s pohyblivou úrokovou sazbou, ale úrokové riziko těchto úvěrů a dluhopisů bylo zajištěno úrokovými swapy.

Úrokové swapy jsou uzavírány v zajišťovacím poměru 1:1 a tak, aby všechny podmínky derivátu odpovídaly zajišťovanému riziku změny peněžních toků z důvodu pohyblivých úrokových sazeb. Zdrojem případné neefektivnosti zajištění pak mohou být pouze nelikvidita swapu nebo kreditní riziko protistrany.

Skupina provedla analýzu citlivosti na úrokové riziko za použití standardizovaného úrokového šoku, což znamená, že se na úrokové pozice portfolia aplikuje okamžité zvýšení/snížení úrokových sazeb o 1 procentní bod (*ceteris paribus*). Zvýšení sazeb o 1 p. b. by znamenalo snížení zisku o 0 mil. Kč (2024: 1 mil. Kč) a snížení sazeb o 1 p. b. by znamenalo zvýšení zisku o 0 mil. Kč (2024: 1 mil. Kč) v období následujících dvanácti měsíců.

(d) Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje možnost, že by Skupina nebyla schopna plnit své platební povinnosti, týkající se zejména částek splatných poskytovatelům bankovních úvěrů, půjček a závazků vyplývajících z obchodování s energetickými komoditami na organizovaných trzích (maržování) a na bilaterální bázi.

Skupina průběžně monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků řízením likvidity a sledováním splatnosti dluhů a finančních investic, ostatních aktiv a očekávaných peněžních toků ze svých činností.

Skupina drží dostatečné volné likvidní zdroje, tj. peníze, peněžní ekvivalenty a krátkodobý finanční majetek v měnách, ve kterých jsou očekávány budoucí peněžní potřeby. K udržení likvidity využívá Skupina bankovní úvěry a půjčky.

Skupina používá vlastní IT nástroje pro řízení likvidity, oceňování finančních nástrojů a pro účely obchodování a řízení rizik.

V následující tabulce jsou uvedena finanční aktiva a závazky Skupiny dle splatnosti:

ke dni 31. prosince 2025	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 1 roku	1 rok až 5 let	Nad 5 let
Aktiva					
Dlouhodobý finanční majetek	698	818	--	410	408
Dlouhodobé pohledávky – finanční	415	503	--	502	1
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	67	2 361	--	2 361	--
Ostatní krátkodobý finanční majetek	3 187	3 187	3 187	--	--
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 384	1 386	1 386	--	--
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	206	3 871	3 871	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 607	1 607	1 607	--	--
Celkem	7 564	13 733	10 051	3 273	409
Závazky					
Bankovní úvěry a úročené půjčky	-3 092	-3 239	-248	-2 324	-667
Dlouhodobé závazky z leasingu	-580	-685	--	-479	-206
Dlouhodobé závazky – finanční	-64	-64	--	-64	--
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů *	-13	-2 175	--	-2 174	-1
Krátkodobé závazky z leasingu	-104	-153	-153	--	--
Krátkodobé závazky – finanční	-2 100	-2 100	-2 100	--	--
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů *	-294	-4 478	-4 478	--	--
Celkem	-6 247	-12 894	-6 979	-5 041	-874
Čistá hodnota – riziko likvidity (finanční aktiva a závazky)	1 317	839	3 072	-1 768	-465
Vystavené nebankovní záruky	--	--	--	--	--
Čistá hodnota – riziko likvidity (včetně závazků nevykázaných v rozvaze)	1 317	839	3 072	-1 768	-465

* Smluvní peněžní toky z derivátových nástrojů představují platby uskutečněné nebo přijaté Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá nebo poskytne protihodnotu. Prezentace peněžních toků souvisejících s deriváty v této tabulce odpovídá směru očekávaných peněžních toků. V řádku pohledávky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž na základě aktuálních forwardových cen společnost očekává netto příchozí platby a v řádku závazky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž společnost očekává netto odchozí platby.

V následující tabulce je uveden detailní rozpad splatnosti derivátových nástrojů do 1 roku k 31. prosinci 2025:

Splatné	do 3 měsíců	3–6 měsíců	6–9 měsíců	9–12 měsíců	do 1 roku celkem
Příjmy z derivátových nástrojů	3 023	674	84	90	3 871
Výdaje z derivátových nástrojů	-3 473	-730	-136	-139	-4 478
Čistý peněžní tok z derivátových nástrojů	-450	-56	-52	-49	-607

ke dni 31. prosince 2024	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 1 roku	1 rok až 5 let	Nad 5 let
Aktiva					
Dlouhodobý finanční majetek	600	600	--	600	--
Dlouhodobé pohledávky – finanční	430	555	--	555	--
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	181	385	--	385	--
Ostatní krátkodobý finanční majetek	3 240	3 240	3 240	--	--
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 430	1 430	1 430	--	--
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	883	1 756	1 756	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 139	1 139	1 139	--	--
Celkem	7 903	9 105	7 565	1 540	--
Závazky					
Bankovní úvěry a úročené půjčky	-3 580	-3 769	-1 279	-2 389	-101
Dlouhodobé závazky z leasingu	-701	-820	--	-595	-225
Dlouhodobé závazky – finanční	-42	-42	--	-42	--
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů *	-89	-187	--	-101	-86
Krátkodobé závazky z leasingu	-120	-152	-152	--	--
Krátkodobé závazky – finanční	-2 206	-2 206	-2 206	--	--
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů *	-540	-2 615	-2 615	--	--
Celkem	-7 278	-9 791	-6 252	-3 127	-412
Čistá hodnota – riziko likvidity (finanční aktiva a závazky)	625	-686	1 313	-1 587	-412
Vystavené nebankovní záruky	--	--	--	--	--
Čistá hodnota – riziko likvidity (včetně závazků nevykázaných v rozvaze)	625	-686	1 313	-1 587	-412

* Smluvní peněžní toky z derivátových nástrojů představují platby uskutečněné nebo přijaté Skupinou. Skupina u těchto transakcí současně získá nebo poskytne protihodnotu. Prezentace peněžních toků souvisejících s deriváty v této tabulce odpovídá směru očekávaných peněžních toků. V řádku pohledávky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž na základě aktuálních forwardových cen společnost očekává netto příchozí platby a v řádku závazky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž společnost očekává netto odchozí platby.

Rozpad splatnosti derivátových nástrojů do 1 roku k 31. prosinci 2024:

Splatné	do 3 měsíců	3–6 měsíců	6–9 měsíců	9–12 měsíců	do 1 roku celkem
Příjmy z derivátových nástrojů	909	279	224	344	1 756
Výdaje z derivátových nástrojů	-1 006	-570	-517	-522	-2 615
Čistý peněžní tok z derivátových nástrojů	-97	-291	-293	-178	-859

(e) Řízení kapitálu

Snahou Skupiny je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru věřitelů a trhů a zvládat budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Společnosti Skupiny jsou zodpovědné za řízení svých kapitálových struktur a pružně reagují na případné změny podmínek na finančních trzích. S cílem udržet a ochránit silnou kapitálovou základnu mohou společnosti Skupiny upravit výši dividendy nebo ostatní příspěvky akcionáři. Skupina se snaží zajistit optimální poměr čistého dluhu (úvěrů a dluhopisů, snížených o krátkodobé úvěry na financování zásob plynu a peníze a peněžní ekvivalenty) k vlastnímu kapitálu a udržet takovou výši aktiv a závazků, aby co nejlépe využila své úvěruschopnosti a dosáhla na získání levnějších externích prostředků.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bankovní úvěry a vydané dluhopisy	3 092	3 580
Snížení o peníze a peněžní ekvivalenty a ostatní krátkodobý finanční majetek	-4 793	-4 379
Čistý dluh (+) /přebytek (-)	-1 701	-799
Celkový vlastní kapitál	10 554	10 657
Poměr čistého dluhu k vlastnímu kapitálu	-0,161	-0,075

(f) Reálná hodnota

Následující tabulka zahrnuje účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálné hodnoty. Nezahrnuje však informace o reálné hodnotě finančních aktiv a závazků neoceněných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přiměřeně blíží reálné hodnotě:

	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025		Reálná hodnota k 31. prosinci 2025		
	Deriváty k obchodování	Zajišťovací deriváty	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	47	11	--	58	--
Měnový forward	76	--	--	76	--
Úrokový swap	139	--	--	139	--
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	-90	-195	--	-285	--
Měnový forward	-21	--	--	-21	--
Měnový swap	--	-1	--	-1	--

	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024		Reálná hodnota k 31. prosinci 2024		
	Deriváty k obchodování	Zajišťovací deriváty	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	445	201	--	646	--
Komoditní swap	--	4	--	4	--
Komoditní futures	305	--	--	305	--
Měnový forward	4	--	--	4	--
Úrokový swap	91	14	--	105	--
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	-483	-46	--	-529	--
Komoditní futures	-31	--	--	-31	--
Měnový forward	-49	-10	--	-59	--
Úrokový swap	--	-4	--	-4	--
Komoditní swap	--	-6	--	-6	--

Zásoby plynu k obchodování byly k 31. prosinci 2025 oceněny reálnou hodnotou ve výši 223 mil. Kč v rámci úrovně 2 (31. prosince 2024: 859 mil. Kč).

Reálné hodnoty finančních derivátů splňují kritéria úrovně 2 v souladu s hierarchií standardu IFRS 13 (reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních kotací forwardových směnných kurzů, cen komodit a výnosových křivek, ačkoliv finanční deriváty nejsou přímo obchodovány na aktivních finančních trzích).

V roce 2025 ani 2024 nedošlo k žádným převodům mezi jednotlivými úrovněmi hierarchie reálné hodnoty.

31. Spřízněné osoby

Mzdové náklady, odměny a ostatní osobní náklady klíčových zaměstnanců Skupiny jsou uvedeny souhrnně v následující tabulce:

	2025		2024	
	Představenstvo a dozorčí rada	Výkonný management	Představenstvo a dozorčí rada	Výkonný management
Mzdové náklady	--	22	--	33
Sociální a zdravotní pojištění	6	5	6	6
Odměny členům orgánů skupiny	40	--	41	--
Celkem	46	27	47	39

Skupina MND je součástí konsolidačního celku společnosti KKCG AG se sídlem ve Švýcarsku. Všechny transakce se spřízněnými osobami jsou realizovány za běžných tržních podmínek.

Přehled zůstatků se spřízněnými osobami k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky	1	2
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky	8	6
Ostatní krátkodobý finanční majetek	3 187	3 240
Pohledávky celkem	3 196	3 248
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	51	54
Závazky celkem	51	54

Součástí ostatního krátkodobého finančního majetku je pohledávka ve výši 3 187 mil. Kč (2024: 3 234 mil. Kč) vůči společnosti KKCG Liquidity Solutions Ltd (2024: KKCG Structured Finance AG) z titulu smluv o cashpoolingu (viz bod 20). Pohledávky, závazky, výnosy a náklady vůči společnému podniku jsou uvedeny v bodě 17.

Přehled transakcí se spřízněnými osobami za období končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024:

	2025	2024
Tržby a ostatní provozní výnosy	90	24
Výnosové úroky	7	19
Ostatní finanční výnosy	97	146
Výnosy celkem	194	189
Spotřeba materiálu a zboží	--	-1
Spotřebované služby	-389	-436
Ostatní provozní náklady	-3	--
Náklady celkem	-392	-437

Náklady účtované spřízněnými stranami zahrnují především pronájem vrtných souprav (MND Drilling Germany GmbH), poskytované služby v souvislosti s vrtnými pracemi (MND Germany GmbH) a marketingové služby (Mindsquared a.s.).

Výnosy účtované spřízněným osobám zahrnují především prodej plynu a elektřiny (Sazka a.s.), a finanční výnosy ze smluv o cashpoolingu (KKCG Liquidity Solutions Ltd, KKCG Structured Finance AG).

32. Položky nevykázané v rozvaze

Skupina eviduje vystavené nebankovní záruky za závazky spřízněných společností ve výši 237 mil. Kč (2024: 246 mil. Kč). Z toho 119 mil. Kč (2024: 123 mil. Kč), bylo vystaveno ve prospěch německé spolkové země v souvislosti s poskytováním služeb skladování zemního plynu společností MND Energy Storage Germany GmbH v Německu. Tento závazek je v plné výši kompenzován finanční garancí vystavenou společností MND Group AG ve prospěch Skupiny.

Skupina eviduje přijaté bankovní záruky ve výši 146 mil. Kč (2024: 35 mil. Kč) za závazky zákazníků Skupiny.

33. Společnosti ve Skupině

Následující tabulka uvádí dceřiné společnosti, které vstupují do konsolidačního celku MND a.s., a společné podniky. V tabulce jsou uvedeny podíly mateřské společnosti na vlastním kapitálu těchto společností.

Pro tento konsolidační celek a společné podniky se dále používá název „Skupina“ nebo „Skupina MND“.

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrky níže uvedených společností sestavené k 31. prosinci 2025 a zahrnující účetní období končící 31. prosince 2025.

Název společnosti	Země	Vlastnický podíl Skupiny		Metoda konsolidace
		K 31. prosinci 2025	K 31. prosinci 2024	
Mateřská společnost:				
MND a.s.				
Společnosti ve skupině:				
FVE Mušov I s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
FVE Mušov II s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
FVE Orlová I s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
FVE Orlová II s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
FVE Tichá s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND G2P s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
Geologichne byreau "Lviv" LLC	Ukrajina	80 %	80 %	plná
GBL-1 LLC ⁽³⁾	Ukrajina	80 %	--	plná
„Horizonty“ LLC	Ukrajina	80 %	80 %	plná
Ignis Holding a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
KBOC Director s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
LUSTET s.r.o. ^{(2) (5)}	Česká republika	100 %	--	plná
Tynivske LLC ⁽⁵⁾	Ukrajina	80 %	80 %	plná
MND Austria a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND BESS GmbH	Německo	100 %	100 %	plná
MND BESS a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND Drilling & Services a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND Energy Storage a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND Energie a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND Gas Storage a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND GasInvestUA s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND „Tynivske“ LLC ⁽¹⁾	Ukrajina	73 %	--	plná
MND UK North Sea Ltd.	Velká Británie	100 %	100 %	plná
MND Ukraine a.s.	Česká republika	80 %	80 %	plná
MND Wind s.r.o.	Česká republika	100 %	100 %	plná
MND „Zhukivske“ LLC ⁽¹⁾	Ukrajina	75 %	--	plná
NANO Advanced s.r.o.	Česká republika	60 %	60 %	ekvivalence
NANO Advanced Electrolysis s.r.o.	Česká republika	60 %	60 %	ekvivalence
Oriv Holding a.s.	Česká republika	100 %	100 %	plná

Název společnosti	Země	Vlastnický podíl Skupiny		Metoda konsolidace
		K 31. prosinci 2025	K 31. prosinci 2024	
Oriv Windpark LLC	Ukrajina	49,99 %	49,99 %	ekvivalence
Precarpathian energy company LLC	Ukrajina	80 %	80 %	plná
SG Storage 2 s.r.o. ⁽⁵⁾	Česká republika	100 %	100 %	plná
UKRAINIAN INDEPENDENT GEOLOGICAL COMPANY LLC ⁽⁴⁾	Ukrajina	80 %	--	plná

(1) Dne 14. března 2025 byly založeny společnosti MND Tynivske LLC a MND Zhukivske LLC.

(2) Dne 27. června 2025 byla získána nová dceřiná společnost LUSTET s.r.o.

(3) Dne 25. listopadu 2025 byla založena společnost GBL-1 LLC.

(4) Dne 17. prosince 2025 byla získána nová dceřiná společnost UKRAINIAN INDEPENDENT GEOLOGICAL COMPANY LLC.


(5) Společnosti LUSTET s.r.o., Tynivske LLC, SG Storage 2 s.r.o. vstoupily do likvidace.

34. Významné následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným následným událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku sestavenou k 31. prosinci 2025.

28. dubna 2026


Ing. Miroslav Jestřábík
předseda představenstva


Ing. Jirí Ječmen
místopředseda představenstva

V. Individuální účetní závěrka společnosti MND a.s. k 31. prosinci 2025

sestavená v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

	Bod přílohy	2025	2024
Tržby	4	20 060	24 914
Ostatní provozní výnosy	5	342	45
Výnosy celkem		20 402	24 959
Spotřeba materiálu a zboží	6	-18 661	-22 668
Spotřebované služby	6	-416	-584
Osobní náklady	7	-485	-456
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty	8	-434	-604
Ostatní provozní náklady	9	-320	-709
Provozní výsledek hospodaření		86	-62
Výnosové úroky	10	52	67
Ostatní finanční výnosy	10	906	692
Finanční náklady	10	-394	-477
Finanční výsledek hospodaření		564	282
Výsledek hospodaření před zdaněním		650	220
Daň z příjmů	11	--	21
Výsledek hospodaření za účetní období		650	241
<i>Položky, které jsou nebo mohou být později překlasifikovány do zisku nebo ztráty:</i>			
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů, po zdanění		--	-9
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedených do výsledku hospodaření, po zdanění		9	-20
Ostatní úplný výsledek hospodaření za účetní období (po zdanění)	12	9	-29
Úplný výsledek hospodaření za účetní období		659	212
Zisk/ztráta (-) na akcii:	21		
Základní zisk / ztráta (-) na akcii (v tisících Kč)		13,00	4,82
Zředěný zisk / ztráta (-) na akcii (v tisících Kč)		13,00	4,82

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ POZICI

	Bod přílohy	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Aktiva			
Pozemky		246	245
Budovy a stavby		708	716
Sondy		863	1 047
Stroje, přístroje, zařízení		495	469
Nedokončený a ostatní hmotný majetek		337	318
<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	13	2 649	2 795
Dlouhodobý nehmotný majetek	14	23	23
Investice v podnicích s rozhodujícím vlivem	15	4 824	5 155
Investice ve společných a přidružených podnicích	15	59	59
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky	17	317	429
Dlouhodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů	25	188	187
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	16	698	600
<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>		6 086	6 430
Pohledávka z titulu odložené daně	11	148	151
Dlouhodobá aktiva celkem		8 906	9 399
Zásoby	19	404	1 014
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky	17	1 285	1 468
Pohledávka z titulu daně z příjmů		43	243
Krátkodobé pohledávky z derivátových finančních nástrojů	25	453	904
Ostatní krátkodobý finanční majetek	18	2 412	886
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	665	675
Krátkodobá aktiva celkem		5 262	5 190
Aktiva celkem		14 168	14 589

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky.

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ POZICI (POKRAČOVÁNÍ)

	Bod přílohy	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pasiva			
Vlastní kapitál			
Základní kapitál	21	1 000	1 000
Kapitálové a ostatní fondy		1 420	1 411
Výsledek hospodaření minulých let a běžného období		5 563	5 913
<i>Vlastní kapitál připadající akcionáři celkem</i>		<i>7 983</i>	<i>8 324</i>
Vlastní kapitál celkem		7 983	8 324
Závazky			
Úvěry, vydané dluhopisy – dlouhodobá část	22	2 201	2 197
Dlouhodobé závazky z leasingu	23	340	340
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky	24	445	105
Dlouhodobé závazky z derivátových finančních nástrojů	25	58	117
Dlouhodobé rezervy	26	1 598	1 620
Dlouhodobé závazky celkem		4 642	4 379
Úvěry, vydané dluhopisy – krátkodobá část	22	2	2
Krátkodobé závazky z leasingu	23	50	51
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	24	1 049	1 112
Krátkodobé závazky z derivátových finančních nástrojů	25	358	620
Krátkodobé rezervy	26	84	101
Krátkodobé závazky celkem		1 543	1 886
Závazky celkem		6 185	6 265
Vlastní kapitál a závazky celkem		14 168	14 589

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky

MND a.s.

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025 (v milionech Kč)

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

2025	Základní kapitál	Ostatní fondy	Rezerva/deficit (-) ze zajištění peněžních toků	Nerozdělené zisky	Zisk/ztráta (-) za účetní období	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. lednu 2025	1 000	1 420	-9	5 672	241	8 324
Výsledek hospodaření za rok 2025	--	--	--	--	650	650
Ostatní úplný výsledek hospodaření	--	--	9	--	--	9
Úplný výsledek hospodaření celkem	--	--	9	--	650	659
Transakce s vlastníky účtované přímo do vlastního kapitálu:						
Rozdělení výsledku hospodaření za rok 2024	--	--	--	241	-241	--
Vyplacené podíly na zisku	--	--	--	-1 000	--	-1 000
Transakce s vlastníky účtované přímo do vlastního kapitálu celkem	--	--	--	-759	-241	-1000
Zůstatek k 31. prosinci 2025	1 000	1 420	0	4 913	650	7 983

Výplata podílů na zisku proběhla třístranným zápočtem proti pohledávce z titulu smluv o cashpoolingu (bod 18).

2024	Základní kapitál	Ostatní fondy	Rezerva/deficit (-) ze zajištění peněžních toků	Nerozdělené zisky	Zisk/ztráta (-) za účetní období	Vlastní kapitál celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	1 000	1 420	20	5 144	648	8 232
Výsledek hospodaření za rok 2024	--	--	--	--	241	241
Ostatní úplný výsledek hospodaření	--	--	-29	--	--	-29
Úplný výsledek hospodaření celkem	--	--	-29	--	241	212
Transakce s vlastníky účtované přímo do vlastního kapitálu:						
Rozdělení výsledku hospodaření za rok 2023	--	--	--	528	-528	--
Vyplacené podíly na zisku	--	--	--	--	-120	-120
Transakce s vlastníky účtované přímo do vlastního kapitálu celkem	--	--	--	528	-648	-120
Zůstatek k 31. prosinci 2024	1 000	1 420	-9	5 672	241	8 324

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	Bod přílohy	2025	2024
Provozní činnost			
Čistý zisk (+) / ztráta (-) za účetní období		650	241
<i>Úpravy o:</i>			
Úrokové náklady (netto, po odečtení úrokových výnosů)	10	123	117
Daňové náklady (+) / výnosy (-)	11	--	-21
Vliv přepočtu cizích měn (zisky - / ztráty +)	10	78	-38
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku	8	360	543
Amortizace dlouhodobého nehmotného majetku	8	11	11
Odpisy práva užívání	8	66	58
Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku	8	-3	-7
Výnosy z dividend a krátkodobého finančního majetku	10	-857	-654
Nepeněžní změny finančních derivátů	25	138	-543
Nepeněžní změny v zásobách		-5	--
Změna ocenění finančních investic	10	134	185
Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje dlouhodobého majetku	5	-2	-4
Peněžní tok z provozní činnosti před změnami pracovního kapitálu a rezerv		693	-112
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu rezerv		-100	-139
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu zásob		615	-166
Zvýšení (-) / snížení (+) stavu pohledávek		298	1 060
Zvýšení (+) / snížení (-) stavu krátkodobých závazků		199	-418
Peněžní tok z provozní činnosti		1 705	225
Zaplacené úroky		-108	-114
Zaplacená daň z příjmů		200	-61
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		1 797	50

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (POKRAČOVÁNÍ)

	Bod přílohy	2025	2024
Investiční činnost			
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	5	3	4
Přijaté podíly na zisku (dividendy) a přijaté platby z ostatních kapitálových fondů	10,15	487	594
Příjmy z krátkodobého finančního majetku	10	62	60
Přijaté úroky	10	33	67
Nabytí dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku		-238	-240
Nabytí investic netto po zohlednění nabytých peněžních prostředků		-125	-430
Snížení (+) / zvýšení (-) ostatního finančního majetku, netto		--	66
Nabytí ostatního finančního majetku		-4 678	--
Příjmy z ostatního finančního majetku		2 703	--
Peněžní tok z investiční činnosti		-1 753	121
Finanční činnost			
Čerpání úvěrů a půjček	22	-2	4
Splátky úvěrů a půjček	22	--	--
Platby závazků z leasingu	23	-52	-46
Vyplacené dividendy		--	-120
Peněžní tok z finanční činnosti		-54	-162
Čisté snížení (-) / zvýšení (+) stavu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		-10	9
Peníze a peněžní ekvivalenty na počátku účetního období	20	675	666
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci účetního období	20	665	675

Příloha tvoří nedílnou součást této účetní závěrky

PŘÍLOHA INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY – OBSAH

1.	Obecné informace o společnosti	170
2.	Východiska pro sestavení účetní závěrky	170
3.	Používání významných účetních odhadů a předpokladů	172
4.	Tržby	172
5.	Ostatní provozní výnosy	174
6.	Spotřeba materiálu a zboží, spotřebované služby.....	174
7.	Osobní náklady	175
8.	Odpisy, amortizace a snížení hodnoty.....	175
9.	Ostatní provozní náklady	175
10.	Finanční výnosy a náklady	176
11.	Daně.....	177
12.	Ostatní úplný výsledek hospodaření	179
13.	Dlouhodobý hmotný majetek.....	179
14.	Dlouhodobý nehmotný majetek.....	182
15.	Investice v podnicích s rozhodujícím vlivem a ve společných podnicích.....	183
16.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	184
17.	Obchodní a jiné pohledávky	185
18.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	186
19.	Zásoby.....	187
20.	Peníze a peněžní ekvivalenty.....	187
21.	Vlastní kapitál	187
22.	Úvěry a vydané dluhopisy.....	188
23.	Závazky z leasingu.....	189
24.	Obchodní a jiné závazky	189
25.	Derivátové finanční nástroje	190
26.	Rezervy	193
27.	Postupy řízení rizik.....	195
28.	Spřízněné osoby.....	205
29.	Významné následné události.....	206

1. Obecné informace o společnosti

1.1 Charakteristika

Společnost MND a.s. (dále též jen „Společnost“) byla založena jediným zakladatelem dne 30. září 2008 pod původní obchodní firmou ORTOKLAS a.s., vznikla zápisem do obchodního rejstříku ke dni 3. listopadu 2008, a je vedena v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně pod sp. značkou oddíl B, vložka 6209. Sídlo Společnosti je Úprkova 807/6, Hodonín, PSČ 695 01, IČ 284 83 006.

1.2 Předmět činnosti

Společnost MND a.s. provádí podnikatelskou činnost v rámci svých hlavních aktivit, kterými jsou:

- obchodování s energetickými komoditami;
- průzkum a těžba ropy a zemního plynu;
- investice do obnovitelných zdrojů energie a rozvoje nových technologií.

1.3 Statutární orgán a dozorčí rada Společnosti

Složení představenstva k 31. prosinci 2025:

člen představenstva: Ing. Miroslav Jestřábík

člen představenstva: Ing. Jiří Ječmen

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2025:

člen dozorčí rady: JUDr. Josef Novotný

člen dozorčí rady: Ing. Pavel Šaroch

1.4 Jediný akcionář Společnosti k 31. prosinci 2025

MND Group AG 100 %

Sídlo společnosti: Kapellgasse 21, 6004 Lucern, Švýcarsko

Společnost MND a.s. společně se svou mateřskou společností MND Group AG jsou součástí konsolidačního celku společnosti KKCG Group AG se sídlem ve Švýcarsku. Ultimátní vlastník je VALEA FOUNDATION registrovaná v Lichtenštejnsku, jejímž určeným beneficentem je Karel Komárek.

2. Východiska pro sestavení účetní závěrky

(a) Prohlášení o shodě

Tato účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards) ve znění přijatém Evropskou unií (dále v textu „IFRS“).

(b) Způsob oceňování

Individuální účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky („going concern“) s použitím metody historických cen, pokud tomu není v účetních postupech uvedeno jinak.

(c) Funkční a prezentační měna

Funkční měnou Společnosti je česká koruna (Kč).

Prezentační měnou v účetní závěrce je česká koruna („Kč“). Všechny finanční informace vykázané v účetní závěrce byly zaokrouhleny na celé miliony („mil. Kč“), není-li uvedeno jinak.

(d) Nové standardy účinné od 1. ledna 2025

Při sestavení této individuální účetní závěrky byly použity nové či novelizované standardy a interpretace, které musejí být poprvé povinně aplikovány pro účetní období začínající 1. ledna 2025.

Nové standardy a jejich úpravy, které byly aplikovány, jsou uvedeny v následující tabulce. Žádná z těchto změn neměla podstatný dopad na finanční výkazy Společnosti.

Standard/Dodatek	Název	EU datum účinnosti	Schváleno EU
Úpravy IAS 21	Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Nedostatečná směnitelnost (vydáno 15. srpna 2023)	01/01/2025	Ano

(e) Standardy, interpretace a novely vydané, ale dosud neúčinné

Následující nové standardy, dodatky a interpretace byly schváleny Radou pro mezinárodní účetní standardy (rada IASB), ale nebyly účinné pro období končící 31. prosince 2025. Společnost tyto standardy, dodatky a interpretace neaplikovala předčasně při sestavování této účetní závěrky a použije je k datu jejich účinnosti stanovenému radou IASB, které se očekává, že bude shodné s datem schválení EU. Společnost nepředpokládá, že by přijetí výše uvedených úprav stávajících standardů mělo významný dopad na účetní závěrku Společnosti v budoucích účetních obdobích.

Standard/Dodatek	Název	EU datum účinnosti	Schváleno EU
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce (vydáno 9. dubna 2024)	01/01/2027	Ano
IFRS 19	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (vydáno 9. května 2024) Úprava IFRS 19 (vydána 21. srpna 2025)	01/01/2027	Ano
Úpravy IFRS 9 Finanční nástroje a IFRS 7 Finanční nástroje	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů (vydáno 30. května 2024) Smlouvy týkající se elektřiny z obnovitelných zdrojů (vydáno 18. prosince 2024)	01/01/2026	Ano
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS (11. díl)	Roční zlepšení standardů IFRS (IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS10, IFRS 16 a IAS 7)	01/01/2026	Ano*
Úprava IAS 21	Dopady změn směnných kurzů cizích měn – Přepočítání do hyperinflační prezentační měny (vydáno 13. listopadu 2025)	01/01/2027	Ne
Změny IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do propojených podniků a společných podniků.	Prodej nebo příspěvek aktiv mezi investorem a jeho propojenou osobou nebo společným podnikem.	Bude stanoveno.	Ne*

* EFRAG očekává, že proces schvalování bude dokončen před datem účinnosti, jak stanovila rada IASB a schválí úpravy se stejnou účinností.

3. Používání významných účetních odhadů a předpokladů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje používání účetních odhadů, které ovlivňují vykazované položky aktiv, závazků, výnosů a nákladů. Vyžaduje také, aby vedení Společnosti při aplikaci účetních postupů uplatnilo předpoklady založené na vlastním úsudku. Z toho vyplývá, že skutečné výsledky se pak často liší od těchto odhadů.

Odhady a předpoklady, na nichž jsou odhady založeny, jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém je odhad revidován, pokud revize ovlivní pouze toto období, nebo v období revize a v budoucích obdobích, pokud revize ovlivní běžné období i budoucí období.

Předpoklady, které mají nejvýznamnější dopad na částky vykazané v individuální účetní závěrce a odhady, které mohou způsobit významnou úpravu účetní hodnoty aktiv a závazků v příštím účetním období, se týkají následujících oblastí:

- Snížení hodnoty aktiv – kalkulace snížení hodnoty aktiv vyžaduje použití různých odhadů a předpokladů v závislosti na obchodní činnosti Společnosti. Nejvýznamnějšími odhady, které ovlivňují snížení hodnoty aktiv, jsou ceny komodit, zásoby ropy a plynu, budoucí těžební křivky, hrubé marže, provozní náklady a diskontní sazby. Body 13 a 14;
- Stanovení hodnoty rezerv na likvidace, sanace a rekultivace – Společnost tvoří rezervu na sanace a rekultivace pozemků dotčených těžbou ropy a plynu a dále rezervu na likvidace aktiv. Většina těchto činností bude provedena ve vzdálené budoucnosti, zatímco technologie likvidací, náklady na likvidace a požadavky na bezpečnost a ochranu životního prostředí se neustále mění. Nejvýznamnější odhady, které vstupují do modelu kalkulace rezerv jsou vypsány výše. Společnost do nich dále zahrnuje časový rozvrh nákladů, očekávanou inflaci a diskontní sazby. Bod 26.

(a) Významné účetní postupy

Účetní postupy byly použity konzistentně ve všech účetních obdobích vykázaných v této účetní závěrce, pokud není uvedeno jinak.

Tato účetní závěrka neobsahuje popis všech použitých účetních zásad. Významné účetní postupy jsou popsány v relevantních kapitolách přílohy. Účetní závěrka je připravována s ohledem na uživatele, který má základní ekonomické znalosti.

(b) Stanovení reálné hodnoty (bod 27)

Řada účetních postupů a zveřejňovaných informací Společnosti vyžaduje stanovení reálné hodnoty finančních i nefinančních aktiv a závazků. Další informace o předpokladech uplatňovaných při stanovení reálné hodnoty se tam, kde je to vhodné, uvádějí v bodech přílohy, které se konkrétně týkají daného aktiva či závazku.

4. Tržby

Tržby Společnosti zahrnují především tržby z obchodování s plynem a s elektřinou, tržby z prodeje vytěžené ropy a zemního plynu, tržby z prodeje zboží, a tržby z poskytovaných služeb.

Tržby se vykazují v okamžiku přechodu kontroly nad dodaným zbožím či službou na zákazníka v částce předpokládané protihodnoty, kterou by Společnost měla podle očekávání za toto zboží nebo služby obdržet. Pro určení výše, času a způsobu vykazání tržeb aplikuje Společnost pětistupňový model definovaný v IFRS 15. Částkou protihodnoty, na kterou by Společnost podle předpokladu měla mít nárok, je transakční cena. Při jejím určování jsou zvažovány následující faktory: odhad variabilní části protihodnoty (poskytované slevy, náhrady, bonusy, sankce a jiné obdobné položky), časová hodnota peněz v případě, že smlouva obsahuje významný prvek financování, reálná hodnota případného nepeněžního protiplnění, část hodnoty, kterou zákazník nebude platit (např. poukázky na slevu). Způsob a okamžik vykazání výnosu závisí na způsobu převodu kontroly: jednorázová plnění se vykazují v okamžiku převodu kontroly zboží nebo služeb, průběžná plnění se účtují po dobu, kdy účetní jednotka poskytuje

plnění. Společnost oceňuje výnosy z průběžného plnění metodou vstupů, tzn. že výnosy se vykazují na základě nákladů vynaložených ke splnění závazku ve vztahu k celkovým očekávaným nákladům, s výjimkou výnosů z prodeje elektřiny a plynu koncovým zákazníkům, které jsou oceněny metodou výstupu, jak je popsáno níže.

Prodej ropy

Společnost prodává vytěženou a nakoupenou ropy svým zákazníkům na základě ročních nebo dlouhodobých smluv o dodávkách ropy. Zákazníci získávají kontrolu nad výrobkem ve sjednaném místě dodání výrobku. Společnost klasifikuje tržby jako průběžná plnění, která se zúčtovávají za kalendářní měsíc podle skutečného objemu dodávek. Smlouvy neobsahují prvek financování, protože faktury jsou splatné do 30 dnů.

Tržby z obchodování s plynem a elektřinou

Obchodování se zemním plynem a elektřinou probíhá na základě uzavřených rámcových smluv podle standardu EFET s jinými obchodníky se zemním plynem a elektřinou. Zákazníci získávají kontrolu nad komoditou v místě dodávky, to znamená obvykle na virtuálním bodě dané plynárenské nebo elektrárenské soustavy. Společnost klasifikuje tržby jako průběžná plnění, která se zúčtovávají za kalendářní měsíc podle skutečného objemu dodávek. Smlouvy neobsahují významný prvek financování, protože faktury jsou vystavovány v krátkém časovém období po dodání a jsou splatné do 30 dnů.

Tržby z běžných obchodů jsou účtovány v dohodnutých prodejních cenách. Tržby z derivátových komoditních kontraktů, které jsou vypořádávány fyzickou dodávkou, jsou účtovány v reálné hodnotě dané komodity k počátku období fyzické dodávky.

Následující tabulky uvádějí rozdělení celkových tržeb pro každý segment podle hlavního typu zboží, výrobků nebo služeb a podle rozpoznání tržeb dle časového rozvržení:

2025	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Tržby
Tržby podle hlavního typu zboží, výrobků nebo služeb			
Tržby z obchodování s plynem	--	14 608	14 608
Tržby z obchodování s elektřinou	--	3 865	3 865
Tržby z prodeje vytěžené ropy	727	--	727
Tržby z prodeje vytěženého plynu	696	--	696
Tržby z poskytování služeb	86	50	136
Tržby z prodeje zboží	11	--	11
Tržby z prodeje výrobků	--	17	17
Tržby celkem	1 520	18 540	20 600

2024	Průzkum a těžba ropy a plynu	Obchodování s plynem a elektřinou, skladování plynu	Tržby
Tržby podle hlavního typu zboží, výrobků nebo služeb			
Tržby z obchodování s plynem	--	19 937	19 937
Tržby z obchodování s elektřinou	--	2 519	2 519
Tržby z prodeje plynu koncovým zákazníkům	--	1	1
Tržby z prodeje elektřiny koncovým zákazníkům	--	39	39
Tržby z prodeje vytěžené ropy	874	--	874
Tržby z prodeje vytěženého plynu	1 359	--	1 359
Tržby z poskytování služeb	82	86	168
Tržby z prodeje zboží	16	--	16
Tržby z prodeje výrobků	1	--	1
Tržby celkem	2 332	22 582	24 914

Tržby podle geografického určení místa prodeje	2025	2024
Česká republika	11 537	7 667
Německo	2 280	6 516
Lucembursko	1 391	1 313
Švýcarsko	2 038	3 105
Dánsko	890	625
Rakousko	344	586
Slovensko	44	--
Ukrajina	8	9
Velká Británie	1 510	5 030
Ostatní	18	63
Tržby celkem	20 060	24 914

Všechny vykázané tržby byly podle časového rozvržení rozpoznány v průběhu období.

V roce 2025 Společnost vykázala tržby ve výši 7 783 mil. Kč (2024: 4 843 mil. Kč) pro jednoho zákazníka. Tyto výnosy byly přiřazeny převážně segmentu Obchodování s plynem a elektřinou a skladování plynu.

Zbývající závazky k plnění se vztahují ke smlouvám, jejichž původní očekávaná doba trvání činí jeden rok nebo méně, nebo ke smlouvám uzavřeným na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou kratší než 1 rok, a proto Společnost jejich hodnotu nevykazuje.

V tržbách bylo v roce 2025 vykázáno 10 mil. Kč (2024: 12 mil. Kč) z hodnoty smluvních závazků k 31. prosinci 2024 (bod 24).

5. Ostatní provozní výnosy

	2025	2024
Příjmy z dotací	4	4
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	1	4
Výnosy z pronájmu	21	22
Zisk z obchodování s komoditními kontrakty	305	--
Zbýlé provozní výnosy	11	15
Ostatní provozní výnosy celkem	342	45

6. Spotřeba materiálu a zboží, spotřebované služby

	2025	2024
Náklady na prodané zboží	5	6
Náklady na prodej plynu a elektřiny koncovým zákazníkům	--	28
Náklady na obchodování s plynem a elektřinou	18 472	22 428
Spotřeba materiálu a energie	184	206
Spotřeba materiálu a zboží celkem	18 661	22 668
Spotřebované služby vztahující se k tržbám	287	443
Náklady na pronájem	1	4
Ostatní služby	140	149
Změna stavu zásob výrobků a nedokončené výroby	-12	-12
Spotřebované služby celkem	416	584
Spotřeba materiálu a zboží, spotřebované služby celkem	19 077	23 252

Spotřebované služby vztahující se k tržbám zahrnují především náklady na vrtné práce.

Ostatní služby zahrnují náklady na služby poskytnuté statutárním auditorem, tyto informace jsou uvedeny v konsolidované účetní závěrce.

7. Osobní náklady

	2025	2024
Mzdové náklady	356	338
Sociální a zdravotní pojištění	109	98
Ostatní sociální náklady	20	20
Osobní náklady celkem	485	456

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2025 činil 328 (2024: 325 zaměstnanců).

8. Odpisy, amortizace a snížení hodnoty

	2025	2024
Odpisy dlouhodobého hmotného majetku (bod 13)	360	544
Zvýšení (-) / snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku (bod 13)	-3	-7
Amortizace dlouhodobého nehmotného majetku (bod 14)	11	10
Odpisy práva k užívání (bod 13)	66	57
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty celkem	434	604

9. Ostatní provozní náklady

Forwardové smlouvy na nákup nebo prodej plynu a elektřiny, smlouvy na fyzické skladování zemního plynu, smlouvy na flexibilitu zemního plynu (virtuální skladování zemního plynu) a smlouvy o zabezpečení bezpečnostního standardu dodávek, které lze vypořádat v čisté výši hotově nebo pomocí jiného finančního nástroje a které neslouží pro potřeby očekávaného přijetí nebo dodání komodity, jsou v souladu s IFRS 9 považovány za finanční nástroje a jsou oceněny reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty a vykázány jako deriváty k obchodování.

Společnost uzavírá smlouvy na obchodování s komoditami za účelem vytváření zisku z krátkodobého kolísání cen nebo z marže obchodníků. Společnost systematicky vypořádává podobné smlouvy v čisté výši hotově. Vypořádání v čisté výši je prováděno buď prostřednictvím nástrojů obchodovaných na burzách nebo prostřednictvím uzavření dvoustranných smluv, kdy dochází k uzavření pozice nebo prostřednictvím prodeje kontraktu před jeho vypořádáním. Tyto smlouvy obvykle nevyžadují žádnou čistou počáteční investici a jsou vypořádány v budoucnu, a proto splňují definici derivátové smlouvy. Zároveň nadále nesplňují podmínky pro výjimku používanou pro fyzické nákupy a prodeje nefinančních aktiv, protože jsou obchodovány na burze nebo běžně vypořádávány v čisté výši hotově, jak je uvedeno výše.

Dodání komodity na základě komoditních kontraktů je účtováno buď v zásobách nebo v tržbách a prodejních nákladech v reálné hodnotě dané komodity v okamžiku dodání.

Změny reálné hodnoty komoditních a měnových derivátových finančních nástrojů jsou účtovány do provozního výsledku hospodaření.

	2025	2024
Opravy a udržování	154	187
Cestovné	5	5
Poplatky	125	129
Ostatní daně	2	2
Pojistné	8	9
Tvorba a rozpuštění (-) opravné položky k pohledávkám	-1	--
Ztráta z obchodování s komoditními kontrakty	--	350
Zbylé provozní náklady	27	27
Ostatní provozní náklady	320	709

Nejvýznamnější část poplatků tvoří úhrady za vydobytou ropu a plyn ve výši 80 mil. Kč (2024: 86 mil. Kč) a úhrady z dobývacích prostorů a poplatky za průzkumná území ve výši 42 mil. Kč (2024: 41 mil. Kč).

	2025	2024
Zisk z obchodování s komoditními kontrakty	2 104	3 122
Ztráta z obchodování s komoditními kontrakty	-1 799	-3 472
Čistá výše zisku / ztráty (-) z obchodování s komoditními kontrakty	305	-350

10. Finanční výnosy a náklady

Finanční výnosy zahrnují úrokové výnosy z investovaných finančních prostředků, zisky z prodeje finančních aktiv, změny reálné hodnoty finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku a ztráty, pokud se nejedná o komoditní derivátové finanční nástroje a deriváty k obchodování vyplývající z forwardových smluv na nákup nebo prodej elektřiny a plynu, kurzové zisky a zisky ze zajišťovacích nástrojů, které se účtují do výsledku hospodaření.

Finanční náklady zahrnují úrokové náklady na úvěry a půjčky, úročení rezerv, kurzové ztráty, změny reálné hodnoty finančních aktiv v reálné hodnotě vykázaných do zisku a ztráty, pokud se nejedná o komoditní derivátové finanční nástroje a deriváty k obchodování vyplývající z forwardových smluv na nákup nebo prodej elektřiny a plynu, ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv a ztráty ze zajišťovacích nástrojů, které se účtují do výsledku hospodaření.

	2025	2024
Výnosové úroky	52	67
Výnosové úroky celkem	52	67
	--	--
Výnosy z dividend a ostatní finanční výnosy	795	594
Výnosy z krátkodobého finančního majetku	62	60
Zisk z derivátů k obchodování	49	--
Zisk z kurzových operací	--	38
Finanční výnosy celkem	906	692
	--	--
Nákladové úroky	-146	-158
Úrokové náklady z leasingu	-29	-26
Ostatní finanční náklady	-6	-108
Snížení hodnoty finančních investic	-135	-185
Ztráta z kurzových operací	-78	--
Finanční náklady celkem	-394	-477
Čistý finanční výsledek hospodaření	564	282

Součástí finančních výnosů a nákladů jsou také kurzové zisky a ztráty vznikající z přecenění peněžních položek denominovaných v cizích měnách a z vypořádání těchto transakcí.

Vzhledem k jejich významnosti je struktura kurzových zisků a ztrát uvedena v následující tabulce:

	2025	2024
Zisk z kurzových operací	239	802
Ztráta z kurzových operací	-317	-764
Čistý zisk z kurzových operací	-78	38

11. Daně

Daň z příjmů se vykazuje ve výkazu o úplném výsledku hospodaření v zisku nebo ztrátě, kromě odložené daně účtované přímo do vlastního kapitálu.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený ze zdanitelného příjmu za běžné období za použití daňových sazeb platných k rozvahovému dni, jakož i veškeré úpravy splatné daně týkající se minulých let.

Daň z příjmů

	2025	2024
Splatná daň z příjmů		
Běžný rok	--	--
Změny v odhadech vztahujících se k předchozímu roku	--	4
Splatná daň z příjmů celkem	--	4
Odložená daň z příjmů	--	-25
Daň z příjmů celkem	--	-21

Odsouhlasení efektivní daňové sazby

	2025		2024	
Výsledek hospodaření před zdaněním	650		220	
Daň z příjmů s použitím platné daňové sazby	137	21,0 %	46	21,0 %
Vliv rozdílné sazby splatné a odložené daně, vliv změny sazby a daně z neočekávaných zisků	--	0,0 %	25	11,3 %
Efekt daňově neúčinných nákladů	44	6,8 %	44	20,0 %
Efekt daňově neúčinných výnosů	-183	-28,1 %	-133	-60,5 %
Efekt nezaúčtované odložené daňové pohledávky z daňové ztráty běžného období	2	0,3 %	--	--
Dary pro dobročinné účely	--	0,0 %	--	0,0 %
Daň vztahující se k minulým obdobím	--	0,0 %	-4	-1,8 %
Ostatní vlivy	--	0,0 %	1	0,5 %
Daň z příjmů celkem / Efektivní daňová sazba	0	0,0 %	-21	-9,5 %

Odložená daň

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující).

Na základě finančních výhledů Společnost předpokládá, že odloženou daňovou pohledávku bude schopná uplatnit proti budoucím ziskům.

Změna v odložené dani

2025	Stav k 1. lednu	Změna 2025		Stav k 31. prosinci
	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Vykázaná ve výsledku hospodaření	Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
Odložená daňová pohledávka (+) /závazek (-)	151	--	-3	148
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	-151	14	--	-137
Derivátové finanční nástroje	3	-23	-3	-23
Zásoby	2	24	--	26
Celkové závazky	96	-1	--	95
Rezervy	201	-14	--	187

2024	Stav k 1. lednu	Změna 2024		Stav k 31. prosinci
	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)	Vykázaná ve výsledku hospodaření	Vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření	Odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)
Odložená daňová pohledávka (+) /závazek (-)	117	26	8	151
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	-123	-28	--	-151
Derivátové finanční nástroje	-19	14	8	3
Zásoby	16	-14	--	2
Celkové závazky	9	87	--	96
Rezervy	234	-33	--	201

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy, týkající se různých sazeb daní z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich základy daně. Dorovnávací daně budou vybírány v případě, že bude vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejíž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí 750 mil. EUR nejméně ve 2 ze 4 výkazních obdobích bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období.

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně. Společnost nemá za roky 2025 a 2024 daňovou povinnost vyplývající z dorovnávacích daní.

12. Ostatní úplný výsledek hospodaření

	2025	2024
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů, před zdaněním	--	-12
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů – odložená daň	--	3
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů po zdanění	--	-9
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedená do výsledku hospodaření, před zdaněním	12	-25
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedená do výsledku hospodaření – odložená daň	-3	5
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů převedená do výsledku hospodaření po zdanění	9	-20
Ostatní úplný výsledek hospodaření celkem	9	-29

13. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek Společnosti se skládá z budov a staveb, ropných a plynových sond, výrobních strojů, přístrojů a zařízení, výpočetní techniky, dopravních prostředků, příslušenství a ostatního dlouhodobého hmotného majetku. Položky dlouhodobého hmotného majetku se účtují v pořizovací ceně snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty.

Dlouhodobý hmotný majetek je odepisován rovnoměrně. Pozemky se neodepisují. Právo k užívání aktiv se odepisuje po dobu kratší z doby životnosti aktiva a doby trvání leasingu, pokud není na konci doby trvání leasingu převedeno vlastnické právo k aktivu na nájemce, v takovém případě se odepisuje po dobu jeho životnosti.

Odhadovaná doba životnosti pro jednotlivé kategorie majetku:

Budovy a haly	20–50 let
Stavby	20–30 let
Ropné a plynové sondy	předpokládaná doba těžby
Stroje, přístroje a zařízení	3–15 let
Výpočetní technika	3–6 let
Dopravní prostředky	4–10 let
Inventář	3–14 let
Ostatní dlouhodobá hmotná aktiva	4–12 let

Sondy a související majetek jsou odepisovány po odhadované dobu jejich životnosti, která je v rozmezí od 3 do 25 let a je založena na očekávané době těžby uhlovdíků.

Způsob odepisování, délka životnosti a zůstatkové hodnoty se na konci každého účetního období přehodnocují a v případě potřeby se upravují.

Stanovení zůstatkové hodnoty pozemků, budov a zařízení zahrnuje použití předpokladů a účetních odhadů, které jsou vystaveny významné nejistotě a které mohou v průběhu následujícího účetního období vést k podstatným úpravám těchto zůstatkových hodnot. Klíčové oblasti nejistoty odhadů zahrnují zejména:

- Doby použitelnosti a odpisování – Určení dob použitelnosti vyžaduje úsudek založený na očekávaném způsobu využití, technických parametrech a provozních zkušenostech. Změny těchto odhadů mohou mít podstatný dopad na budoucí odpisy.
- Testy na snížení hodnoty – Posuzování snížení hodnoty vyžaduje významný úsudek zejména ohledně budoucích peněžních toků, diskontních sazeb a dlouhodobých předpokladů růstu. Přiměřeně možné změny těchto předpokladů mohou vést k podstatným změnám vypočtených zpětně získatelných částek.

MND a.s.

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosincem 2025 (v milionech Kč)

2025	Sondy	Pozemky	Právo k užívání pozemků	Budovy a stavby	Právo k užívání budov a staveb	Stroje, přístroje, zařízení	Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2025	4 955	128	218	1 273	296	1 410	40	293	29	8 642
Oprávky a snížení hodnoty k 1. lednu 2025	-3 908	-22	-79	-784	-69	-978	-3	--	-4	-5 847
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2025	1 047	106	139	489	227	432	37	293	25	2 795
Přírůstky	3	18	6	7	4	46	38	146	--	268
Úbytky	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Přeúčtování	39	--	--	51	--	37	--	-119	-8	--
Odpisy běžného roku	-229	--	-30	-43	-28	-88	-8	--	--	-426
Zrušení snížení hodnoty aktiv*)	1	--	--	1	--	1	--	--	--	3
Změna ocenění	2	--	7	--	--	--	--	--	--	9
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025	863	124	122	505	203	428	67	320	17	2 649
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2025	4 657	146	227	1 321	300	1 466	77	320	21	8 535
Oprávky a snížení hodnoty k 31. prosinci 2025	-3 794	-22	-105	-816	-97	-1 038	-10	--	-4	-5 886

Z důvodu nevýznamnosti nebyly v roce 2025 kapitalizovány žádné výpůjční náklady.

* Více informací o snížení hodnoty dlouhodobých aktiv je uvedeno v bodě 8.

MND a.s.

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosincem 2025 (v milionech Kč)

2024	Sondy	Pozemky	Právo k užívání pozemků	Budovy a stavby	Právo k užívání budov a staveb	Stroje, přístroje, zařízení	Právo k užívání strojů, přístrojů a zařízení	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	Ostatní hmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2024	5 187	126	177	1 255	287	1 321	2	290	17	8 662
Oprávky a snížení hodnoty k 1. lednu 2024	-3 812	-22	-53	-752	-46	-911	-2	--	-3	-5 601
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2024	1 375	104	124	503	241	410	--	290	14	3 061
Přírůstky	116	3	41	0	12	48	38	106	12	376
Úbytky	--	-1	--	-1	-1	-4	--	-9	--	-16
Přeúčtování	--	--	--	27	--	67	--	-94	--	--
Odpisy běžného roku	-411	--	-26	-41	-29	-91	-2	--	-1	-601
Zrušení snížení hodnoty aktiv*)	4	--	--	1	--	2	--	--	--	7
Změna ocenění	-37	--	--	--	4	--	1	--	--	-32
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024	1 047	106	139	489	227	432	37	293	25	2 795
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2024	4 955	128	218	1 273	296	1 410	40	293	29	8 642
Oprávky a snížení hodnoty k 31. prosinci 2024	-3 908	-22	-79	-784	-69	-978	-3	--	-4	-5 847

Z důvodu nevýznamnosti nebyly v roce 2024 kapitalizovány žádné výpůjční náklady.

* Více informací o snížení hodnoty dlouhodobých aktiv je uvedeno v bodě 8.

14. Dlouhodobý nehmotný majetek

Odpisy nehmotného majetku kromě goodwillu a jiného nehmotného majetku s neurčitou dobou životnosti, jsou odepisovány rovnoměrně po dobu odhadované životnosti, počínaje dnem, kdy dané aktivum bylo zařazeno do užívání.

Odhadované doby životnosti pro běžné a srovnávací období jsou následující:

Software	3–6 let
Ocenitelná práva	2–6 let
Jiný nehmotný majetek	3–6 let

Ocenitelná práva představují převážně zakoupené průzkumné licence.

Software a jiný nehmotný majetek nabytý Společností a mající konečnou (určitou) dobu životnosti se vykazuje v pořizovací ceně snížené o oprávký a o ztráty ze snížení hodnoty.

2025	Ocenitelná práva	Software	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2025	3	152	6	161
Oprávký a snížení hodnoty k 1. lednu 2025	-3	-135	--	-138
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2025	--	17	6	23
Přírůstky	--	8	3	11
Přeúčtování	--	6	-6	--
Amortizace běžného roku	--	-11	--	-11
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2025	--	20	3	23
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2025	3	147	3	153
Oprávký a snížení hodnoty k 31. prosinci 2025	-3	-127	--	-130

2024	Ocenitelná práva	Software	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem
Pořizovací hodnota k 1.lednu 2024	3	133	20	156
Oprávký a snížení hodnoty k 1. lednu 2024	-3	-127	--	-130
Zůstatková hodnota k 1. lednu 2024	--	6	20	26
Přírůstky	--	2	5	7
Přeúčtování	--	19	-19	--
Amortizace běžného roku	--	-10	--	-10
Zůstatková hodnota k 31. prosinci 2024	--	17	6	23
Pořizovací hodnota k 31. prosinci 2024	3	152	6	161
Oprávký a snížení hodnoty k 31. prosinci 2024	-3	-135	--	-138

15. Investice v podnicích s rozhodujícím vlivem a ve společných podnicích

31. prosince 2025	Vlastnický podíl	Počet akcií	Nominální hodnota akcií/podílu	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025
MND Drilling & Services a.s.	100 %	74	211	1 421
MND Energy Storage a.s.	100 %	2 438 001	1 004	1 657
MND Energie a.s.	100 %	50 000	1 000	--
MND Ukraine a.s.	80 %	20	2	455
MND Austria a.s.	100 %	2	2	94
MND Wind s.r.o.	100 %	--	--	3
MND GasInvestUA s.r.o.	100 %	--	--	--
Oriv Holding a.s.	100 %	2	2	75
FVE Tichá s.r.o.	100 %	--	--	40
FVE Mušov I s.r.o.	100 %	--	--	--
FVE Mušov II s.r.o.	100 %	--	--	10
FVE Orlová I s.r.o.	100 %	--	--	16
FVE Orlová II s.r.o.	100 %	--	--	1
MND G2P Borkovany s.r.o.	100 %	--	--	102
KBOC Director s.r.o.	100 %	--	--	--
IGNIS HOLDING a.s.	100 %	2	2	2
Nano Advanced Electrolysis s.r.o.	60 %	--	--	0
Nano Advanced s.r.o.	60 %	--	--	59
MND BESS GmbH	100 %	--	1	29
MND BESS a.s.	100 %	2	2	427
MND Gas Storage a.s. (dříve Moravia Gas Storage a.s.)	100 %	300	68	492
Investice v podnicích s rozhodujícím vlivem a ve společných podnicích celkem				4 883

Společnost v průběhu účetního období zvýšila hodnotu podílů formou příplatku do ostatních kapitálových fondů společnosti MND BESS a.s. ve výši 100 mil. Kč a společnosti MND BESS GmbH ve výši 1 mil. EUR.

Hodnota podílu ve společnosti MND Energy Storage a.s. byla snížena o přijatou hodnotu snížení vlastního kapitálu společnosti. Hodnota podílu ve společnosti MND Energie a.s. byla snížena do výše pořizovací ceny ze snížení vlastního kapitálu společnosti, zbytek vyplaceného snížení vlastního kapitálu byl vykázán ve výkazu zisku a ztráty spolu s přijatou dividendou v Ostatních finančních výnosech.

31. prosince 2024	Vlastnický podíl	Počet akcií	Nominální hodnota akcií/podílu	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024
MND Drilling & Services a.s.	100 %	74	211	1 421
MND Energy Storage a.s.	100 %	2 438 001	1 004	1 927
MND Energie a.s.	100 %	50 000	1 000	52
MND Ukraine a.s.	80 %	20	2	455
MND Austria a.s.	100 %	2	2	151
MND Wind s.r.o.	100 %	--	--	3
MND GasInvestUA s.r.o.	100 %	--	--	--
Oriv Holding a.s.	100 %	2	2	75
FVE Tichá s.r.o.	100 %	--	--	40
FVE Mušov I s.r.o.	100 %	--	--	--
FVE Mušov II s.r.o.	100 %	--	--	10
FVE Orlová I s.r.o.	100 %	--	--	94
FVE Orlová II s.r.o.	100 %	--	--	1
G2P Borkovany s.r.o.	100 %	--	--	102
KBOC Director s.r.o.	100 %	--	--	--
IGNIS HOLDING a.s.	100 %	2	2	2
Nano Advanced Electrolysis s.r.o.	60 %	--	--	--
Nano Advanced s.r.o.	60 %	--	--	59
MND BESS GmbH	100 %	0	1	4
MND BESS a.s.	100 %	2	2	326
MND Gas Storage a.s. (dříve Moravia Gas Storage a.s.)	100 %	300	68	492
Investice v podnicích s rozhodujícím vlivem a ve společných podnicích celkem				5 214

Dne 17. ledna 2024 byla založena obchodní společnost MND BESS a.s. Dne 16. února 2024 zakoupila Společnost obchodní společnost MND BESS GmbH. Dne 4. června 2024 zakoupila Společnost podíly v obchodních společnostech Nano Advanced s.r.o. a Nano Advanced Electrolysis s.r.o. Dne 1. července 2024 byla zakoupena společnost IGNIS HOLDING a.s. Společnost zvýšila svůj podíl ve společnosti MND Gas Storage a.s. (dříve Moravia Gas Storage a.s.) z 50 % na 100 %.

16. Ostatní dlouhodobý finanční majetek

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobá vázaná hotovost	1	1
Dlouhodobé dluhové cenné papíry – v naběhlé hodnotě	697	599
Ostatní dlouhodobý finanční majetek celkem	698	600

Dlouhodobou vázanou hotovost představují finanční prostředky na bankovním účtu ke krytí zákonných rezerv na sanaci a rekultivaci. Úvěrová kvalita je popsána v bodě 27 b) Úvěrové riziko. Dlouhodobé vázané dluhové cenné papíry představují státní dluhopisy v hodnotě 697 mil. Kč (31.prosinec 2024: 599 mil. Kč) ke krytí zákonných rezerv na sanaci a rekultivaci.

17. Obchodní a jiné pohledávky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky		
Dlouhodobé poskytnuté půjčky	304	327
Dlouhodobé obchodní pohledávky	1	1
Dlouhodobé vratné kauce	8	97
Dlouhodobé pohledávky – finanční	313	425
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	1	1
Dlouhodobé náklady příštích období	3	3
Dlouhodobé pohledávky – ostatní	4	4
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky celkem	317	429

Úvěrová kvalita dlouhodobých obchodních a jiných pohledávek je popsána v bodě 27 b) Úvěrové riziko.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	414	944
Krátkodobé vratné kauce	544	439
Krátkodobá smluvní aktiva	--	4
Ostatní krátkodobé pohledávky	262	10
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 220	1 397
Krátkodobé poskytnuté zálohy	13	14
Náklady příštích období	33	33
Krátkodobé pohledávky z titulu ostatních daní	19	24
Krátkodobé pohledávky – ostatní	65	71
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky celkem	1 285	1 468

Krátkodobé pohledávky po splatnosti byly k 31. prosinci 2025 v netto výši 0 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 1 mil. Kč). Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2025 činila 12 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 13 mil. Kč). Úvěrová kvalita a výše opravné položky jsou popsány v bodě 27 b) Úvěrové riziko.

V ostatních krátkodobých pohledávkách je v roce 2025 zahrnuta pohledávka za členem vypořádacího systému ve výši 242 mil. Kč (2024: 0 mil. Kč).

Finanční aktiva, u kterých došlo ke zvýšení úvěrového rizika, jsou zahrnuta do úrovně Stage 3 a je k nim vytvořena opravná položka ve 100 % výši.

Výše opravné položky je popsána v tabulce níže a v bodě 28 b) Úvěrové riziko.

K 31. prosinci 2025	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Provision matrix	Vytvořená opravná položka	Čistá účetní hodnota
Krátkodobé pohledávky – finanční	347	--	--	885	-12	1 220
Obchodní pohledávky	269	--	--	157	-12	414
Krátkodobá smluvní aktiva	--	--	--	--	--	--
Krátkodobé vratné kauce	78	--	--	466	--	544
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	--	--	262	--	262
Dlouhodobé pohledávky – finanční	304	--	--	9	--	313
Dlouhodobé obchodní a ostatní pohledávky	--	--	--	1	--	1
Dlouhodobé půjčky	304	--	--	--	--	304
Dlouhodobé vratné kauce	--	--	--	8	--	8
Celkem	651	--	--	894	-12	1 533

K 31. prosinci 2024	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Provision matrix	Vytvořená opravná položka	Čistá účetní hodnota
Krátkodobé pohledávky – finanční	629	--	--	781	-13	1 397
Obchodní pohledávky	625	--	--	332	-13	944
Krátkodobá smluvní aktiva	4	--	--	--	--	4
Krátkodobé vratné kauce	--	--	--	439	--	439
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	--	--	10	--	10
Dlouhodobé pohledávky – finanční	409	--	--	15	--	424
Dlouhodobé půjčky	327	--	--	--	--	327
Dlouhodobé vratné kauce	82	--	--	15	--	97
Celkem	1 038	--	--	796	-13	1 821

18. Ostatní krátkodobý finanční majetek

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Ostatní finanční majetek	2 412	886
Ostatní krátkodobý finanční majetek celkem	2 412	886

Ostatní krátkodobý finanční majetek představuje pohledávka z titulu smluv o cashpoolingu se společností KKCG Liquidity Solutions Ltd. (2024: KKCG Structured Finance AG).

Tato položka není považovaná za peněžní ekvivalent a ve výkazu o peněžních tocích je vykázána v rámci investiční činnosti. Úvěrová kvalita je popsána v bodě 27 b) Úvěrové riziko.

Z důvodu změny smluvních podmínek byl upraven způsob vykazování této položky ve výkazu o peněžních tocích z netto na brutto.

19. Zásoby

Zásoby pro poskytování provozních služeb se oceňují na nižší z úrovní nákladů na pořízení a čisté realizovatelné hodnoty.

Náklady na pořízení zásob zahrnují cenu pořízení a náklady přímo související s pořízením. Náklady na pořízení se snižují o obchodní srážky, slevy a jiné podobné položky. Úroky z úvěrů přijatých na pořízení zásob (výpůjční náklady) se nekapitalizují.

Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena při běžném obchodování snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

Zásoby plynu v podzemních zásobnících se oceňují reálnou hodnotou sniženou o náklady na prodej. Změny reálné hodnoty snižené o náklady na prodej těchto zásob se vykazují v provozním výsledku hospodaření jako zisk nebo ztráta z obchodování s komoditními kontrakty.

Nedokončená výroba a vlastní výrobky jsou oceněny ve výši vlastních nákladů a zahrnují příslušný podíl nevýrobní režie, stanovené na základě běžné provozní kapacity. Prodejní náklady se nekapitalizují.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Materiál	124	112
Zboží	233	869
Vlastní výrobky (ropa)	45	32
Nedokončená výroba a polotovary	1	1
Poskytnuté zálohy na zásoby	1	--
Zásoby celkem	404	1 014

V roce 2025 obsahuje položka materiál opravnou položku k materiálu ve výši 17 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 13 mil. Kč).

Zboží zahrnuje plyn k obchodování v reálné hodnotě ve výši 223 mil. Kč (31. prosinci 2024: 859 mil. Kč).

20. Peníze a peněžní ekvivalenty

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bankovní účty	514	375
Peněžní ekvivalenty	151	300
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	665	675

Peněžní ekvivalenty představují volné finanční prostředky na účtech u členů vypořádacího systému. Úvěrová kvalita je popsána v bodě 27 b) Úvěrové riziko.

21. Vlastní kapitál

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Základní kapitál	1 000	1 000

Základní kapitál je tvořen 50 000 ks kmenových listinných akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč za akcii. Základní kapitál byl plně splacen. Všechny akcie mají stejná práva a žádná omezení. S akciemi jsou spojena práva akcionáře jako společníka podílet se podle zákona a stanov společnosti na jejím řízení, jejím zisku nebo na likvidačním zůstatku při jejím zrušení s likvidací. Společnost nedeří žádné vlastní akcie. Ke dni 15. srpna 2018 byla do obchodního rejstříku zapsána skutečnost, že byl zřízen zákaz zcizení nebo zatížení akcií společnosti.

Ostatní fondy vznikly peněžitými vklady akcionáře za účelem posílení vlastního kapitálu Společnosti, přeceněním investic v podnicích s rozhodujícím vlivem a ve společném podniku metodou ekvivalence k 1. lednu 2017 dle ČÚS (k

31. prosinci 2025: 613 mil. Kč) a nepeněžitým vkladem 80% podílu ve společnosti MND Ukraine a.s. od mateřské společnosti MND Group AG.

Společnost vykazuje základní ukazatel zisku na akcii u svých kmenových akcií. Základní ukazatel zisku na akcii se vypočte vydělením zisku nebo ztráty připadající držitelům kmenových akcií Společnosti váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Výplata dividend akcionářům Společnosti je v účetní závěrce Společnosti vykázána jako závazek v období, kdy je výplata dividend schválena akcionáři Společnosti.

Zisk / ztráta (-) na akcii

Zisk (+) / ztráta (-) připadající držitelům kmenových akcií	2025	2024
Čistý zisk (+) / ztráta (-) připadající držitelům kmenových akcií	650	241
Čistý zisk (+) / ztráta (-) připadající držitelům kmenových akcií	650	241

Vážený průměr počtu kmenových akcií	Počet kusů	Váha	2025	2024
Kmenové akcie vydané k 1. lednu	50 000	1	50 000	50 000
Kmenové akcie vydané k 31. prosinci	50 000	1	50 000	50 000
Vážený průměr počtu kmenových akcií k 31. prosinci	50 000	1	50 000	50 000
Základní zisk (+) / ztráta (-) na akcii za rok (v tis. Kč)			13	4,82
Zředěný zisk (+) / ztráta (-) na akcii za rok (v tis Kč)			13	4,82

22. Úvěry a vydané dluhopisy

Společnost má následující finanční závazky, které nejsou deriváty („nederivátové finanční závazky“): závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky, úročené úvěry a půjčky, vydané dluhopisy, závazky z leasingu. Tyto finanční závazky se při prvotním zachycení vykazují ke dni vypořádání v reálné hodnotě zvýšené o veškeré příslušné přímo související transakční náklady, s výjimkou finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Následně se pak finanční závazky oceňují amortizovanou pořizovací cenou za použití efektivní úrokové sazby.

Společnost odúčtuje finanční závazek po splnění, zrušení nebo vypršení smluvních povinností.

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou na počátku zachyceny v reálné hodnotě a následovně oceňovány v amortizované hodnotě. Části dlouhodobých úvěrů splatné do jednoho roku od konce účetního období jsou vykázány jako krátkodobé úvěry.

Tento bod poskytuje přehled smluvních podmínek upravujících úročené úvěry a půjčky Společnosti.

Úvěry, vydané dluhopisy – dlouhodobá část	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Vydané dluhopisy – dlouhodobá část	2 201	2 197
Úvěry, vydané dluhopisy – dlouhodobá část celkem	2 201	2 197

Úvěry, vydané dluhopisy – krátkodobá část	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Vydané dluhopisy – krátkodobá část	2	2
Úvěry, vydané dluhopisy – krátkodobá část celkem	2	2

Celková částka nevyčerpaných úvěrových rámců Společnosti k 31. prosinci 2025 činí 0 mil. Kč (2024: 0 mil. Kč).

Na základě smluvních podmínek úvěrů a dluhopisů musela Společnost plnit daný finanční indikátor zadluženosti. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 Společnost splnila tento ukazatel.

Úvěrové smlouvy byly v roce 2025 zajištěny zástavním právem k zásobám ve výši 233 mil. Kč (k 31.prosinci 2024: 254 mil. Kč), zástavním právem k pohledávkám ve výši 244 mil. Kč (k 31.prosinci 2024: 662 mil. Kč) a zástavním právem k pohledávkám z běžných účtů ve výši 327 mil. Kč (k31.prosinci 2024: 207 mil. Kč).

Úroková sazba úvěru byla založena na sazbách EURIBOR a marži.

Zůstatek dluhopisů s transakční měnou Kč je ve výši 2 203 mil. Kč (k 31. prosinci 2024: 2 199 mil. Kč).

Vydané dluhopisy

Dne 3. března 2022 vydala Společnost nezajištěné dluhopisy MND VAR/27 ve formě „na doručitele“ v zaknihované podobě, které byly přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s. pod ISIN CZ0003538183, s pohyblivým úrokovým výnosem ve výši 3M PRIBOR + 2,8 % p. a. splatné 3. března 2027. Kupóny dluhopisu jsou vypláceny čtvrtletně zpětně. Jmenovitá hodnota jednoho dluhopisu činí 3 mil. Kč, celková nominální hodnota činí 2 202 mil. Kč. Emise byla vydána podle českého práva a na území České republiky.

Odsouhlasení pohybů dlouhodobých a krátkodobých úvěrů, vydaných dluhopisů a půjček na peněžní toky:

	2025	2024
Zůstatek na počátku období	2 199	2 195
<i>Peněžní toky</i>		
Zaplacené úroky z předchozích let (-)	-6	-6
<i>Nepeněžní změny</i>		
Nezaplacené úroky běžného období	6	6
Ostatní nepeněžní transakce	4	4
Zůstatek na konci období	2 203	2 199

23. Závazky z leasingu

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z leasingu		
Závazky z leasingu – dlouhodobé	340	340
Závazky z leasingu – krátkodobé	50	51
Závazky z leasingu celkem	390	391

Odsouhlasení pohybů závazků z leasingu na peněžní toky:

	2025	2024
Zůstatek na počátku období	391	342
<i>Peněžní toky</i>		
Platby závazků z leasingu	-50	-48
<i>Nepeněžní změny</i>		
Rozpoznání závazků z leasingu a modifikace leasingu	49	97
Zůstatek na konci období	390	391

Detail práv k užívání aktiv je uveden v tabulce majetku v bodě 13.

24. Obchodní a jiné závazky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky		
Ostatní dlouhodobé závazky	445	105
Dlouhodobé obchodní a jiné závazky celkem	445	105

Všechny ostatní dlouhodobé závazky jsou splatné od 1 do 5 let. Ostatní dlouhodobé závazky zahrnují závazky ze smluv o skladování zemního plynu ve výši 67 mil. Kč (2024: 98 mil. Kč) a dlouhodobý finanční závazek z titulu přijaté kauce od společnosti MND Energie a.s. ve výši 371 mil. Kč, která slouží jako zajištění smluvního portfolia.

Krátkodobé obchodní a jiné závazky	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodních vztahů	556	826
Ostatní krátkodobé závazky	144	164
Krátkodobé závazky – finanční	700	990
Krátkodobé smluvní závazky	235	10
Ostatní krátkodobé závazky vůči státu	32	30
Krátkodobé závazky vůči zaměstnancům	78	78
Krátkodobé výnosy příštích období	4	4
Krátkodobé závazky – ostatní	349	122
Krátkodobé obchodní a jiné závazky celkem	1 049	1 112

Společnost nevykazuje k 31. prosinci 2025 žádné krátkodobé obchodní závazky po splatnosti (k 31. prosinci 2024: 0 mil. Kč). Krátkodobé závazky z obchodních vztahů zahrnují závazky ze smluv o skladování zemního plynu ve výši 78 mil. Kč (2024: 127 mil. Kč).

25. Derivátové finanční nástroje

Společnost používá derivátové finanční nástroje pro obchodování s elektřinou, zemním plynem, uhlím a emisními povolenkami a k zajištění měnových, úrokových a komoditních rizik. Deriváty, u kterých jsou splněny podmínky pro zajišťovací účetnictví, jsou vykázány na pozici „Zajišťovací deriváty“.

Následující tabulka zobrazuje hodnoty derivátových finančních nástrojů:

	31. prosince 2025			31. prosince 2024		
	Zajišťovací deriváty	Deriváty k obchodování	Celkem	Zajišťovací deriváty	Deriváty k obchodování	Celkem
Dlouhodobé pohledávky	--	188	188	0	187	187
Krátkodobé pohledávky	--	453	453	4	900	904
Pohledávky z derivátových finančních nástrojů celkem	--	641	641	4	1 087	1 091
Dlouhodobé závazky	--	-58	-58	--	-117	-117
Krátkodobé závazky	--	-358	-358	-16	-604	-620
Závazky z derivátových finančních nástrojů celkem	--	-416	-416	-16	-721	-737

Všechny deriváty jsou uvedeny v reálné hodnotě k 31. prosinci 2025 (resp. 31. prosinci 2024) a zařazeny do kategorie úrovně 2 v hierarchii reálné hodnoty (kapitola 27, část f).

Zajišťovací deriváty

O všech derivátových transakcích označených jako zajišťovací nástroje je vedena dokumentace a efektivita jednotlivých transakcí je průběžně vyhodnocována. Společnost se rozhodla k 1. lednu 2023 aplikovat IFRS 9 pro účely dokumentace a vykazování zajišťovacího účetnictví. Společnost v této souvislosti ověřila, že zajišťovací účetnictví, které bylo aktivní k 1. lednu 2023, je v souladu s požadavky IFRS 9 a všechny zajišťovací vztahy pokračují nadále. Požadavky IFRS 9 jsou aplikovány na všechny zajišťovací vztahy prospektivně od 1. ledna 2023 dále.

Společnost používá zajišťovací účetnictví, pokud:

- zajištění je v souladu se strategií řízení rizik Společnosti,
- zajišťovací vztah je formálně dokumentován na počátku zajištění,
- očekává se, že mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou bude existovat ekonomický vztah po celou dobu jeho trvání,
- pro zajištění peněžních toků je předpokládána transakce vysoce pravděpodobná a představuje riziko kolísání peněžních toků, které by mohlo ovlivnit zisk nebo ztrátu.

Tato dokumentace obsahuje informace o:

- zajišťovacích nástrojích,
- zajištěných položkách a rizicích, která jsou zajištěna,
- metodách vyhodnocování efektivity zajištění.

Změny reálné hodnoty derivátového zajišťovacího nástroje nebo nederivátového finančního závazku určeného k zajištění peněžního toku se účtují přímo do vlastního kapitálu prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření v rozsahu, v němž je zajištění efektivní. V rozsahu, v němž zajištění není efektivní, se změny reálné hodnoty účtují do zisku nebo ztráty za období.

Pokud zajišťovací nástroj již nesplňuje kritéria zajišťovacího účetnictví, vyprší nebo je prodán, ukončen nebo uplatněn, pak je zajišťovací účetnictví prospektivně ukončeno. Kumulativní zisk nebo ztráta dříve účtovaná do vlastního kapitálu zde zůstane až do té doby, dokud nenastane předpokládaná transakce. Jestliže zajištění budoucí transakce povede k rozeznání nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku potom související zisk nebo ztráta vykázané v ostatním výsledku hospodaření budou zahrnuty do počátečního ocenění aktiva nebo závazku.

V ostatních případech se částka vykázaná v ostatním úplném výsledku hospodaření převede do zisku nebo ztráty v témže období, kdy zajištěná položka ovlivní zisk nebo ztrátu. Takto reklasifikované položky jsou vykázané ve Výkazu o úplném výsledku hospodaření na těchto řádcích:

- v případě zajištění měnového rizika na řádku Tržby
- v případě zajištění budoucích prodejů ropy na řádku Tržby.

Společnost v roce 2025 nedržela žádné zajišťovací deriváty.

Společnost v roce 2024 držela následující zajišťovací deriváty:

2024	Rok splatnosti	Nominální hodnota	Průměrná zajištěná sazba	Reálná hodnota
Komoditní swapy	2025	140	75,1 USD/bbl	4
Pohledávky ze zajišťovacích derivátů celkem				4
Měnové forwardy	2025	359	23,4 CZK/USD	-10
Komoditní swapy	2025	219	71,18 USD/bbl	-6
Závazky ze zajišťovacích derivátů celkem				-16
Zajišťovací deriváty celkem				-12

Nominální hodnota v případě komoditních swapů představuje zajištěné množství ropy v barelech vynásobené smluvní cenou.

Zajištěné vztahy jsou účinné po celé účetní období.

U všech uvedených derivátů zajišťujících úrokové, měnové a komoditní riziko byla k 31. prosinci 2024 splněna kritéria pro zajišťovací účetnictví a tyto deriváty byly klasifikovány jako „Zajišťovací deriváty“. Jejich změny v reálné hodnotě jsou zahrnuty v ostatním výsledku hospodaření. Společnost neidentifikovala žádnou neefektivní část výše popsaných zajišťovacích derivátů, která by byla vykázaná v zisku nebo ztrátě.

Reálná hodnota zajišťovacích derivátových nástrojů odpovídá hodnotám potvrzeným finančními institucemi, které deriváty Společnosti poskytují.

Následující tabulka ukazuje změnu rezervy ze zajištění peněžních toků.

	2025	2024
Stav ke dni 1. ledna	-9	-20
Reálná hodnota derivátů odúčtovaná v průběhu roku do výkazu zisku a ztráty	12	25
Zvýšení (+)/snížení (-) ocenění za účetní období účtované do vlastního kapitálu	--	-12
Změna odloženého daňového závazku/pohledávky	-3	-2
Stav ke dni 31. prosince	0	-9

Deriváty k obchodování

Společnost drží deriváty, které nesplňují podmínky zajišťovacího účetnictví k 31. prosinci 2025 (resp. k 31. prosinci 2024). Tyto finanční deriváty jsou klasifikovány jako „Deriváty k obchodování“ a oceněny v reálné hodnotě. Změny v reálné hodnotě těchto derivátů jsou účtovány do zisku nebo ztráty příslušného období.

Společnost měla následující finanční deriváty k obchodování:

2025	Rok splatnosti	Reálná hodnota
Komoditní forward	2027	168
Komoditní forward	2026	334
Úrokový swap	2026	119
Úrokový swap	2027	20
Pohledávky z derivátů k obchodování celkem		641
Komoditní forward	2027	-58
Komoditní forward	2026	-337
Měnový forward	2026	-21
Závazky z derivátů k obchodování celkem		-416
Finanční deriváty k obchodování celkem		225

2024	Rok splatnosti	Reálná hodnota
Komoditní forward	2025	618
Komoditní forward	2026	68
Komoditní futures	2025	236
Komoditní futures	2026	70
Měnový forward	2025	4
Úrokový swap	2027	91
Pohledávky z derivátů k obchodování celkem		1 087
Komoditní forward	2025	-547
Komoditní forward	2026	-117
Komoditní futures	2025	-31
Měnový forward	2025	-26
Závazky z derivátů k obchodování celkem		-721
Finanční deriváty k obchodování celkem		366

Společnost drží deriváty k obchodování ve formě měnových forwardů a swapů, úrokových swapů a komoditních forwardů, futures a swapů.

26. Rezervy

Rezerva na likvidace, sanace a rekultivace

Společnost tvoří rezervu na sanace a rekultivace pozemků dotčených těžbou ropy a plynu a dále rezervu na likvidace aktiv. Výše rezervy je stanovena na základě nejlepšího odhadu částky výdajů potřebných ke krytí závazku na konci účetního období. Na konci účetního období je rezerva upravena tak, aby odrážela aktuální odhad. Odhady nákladů na likvidace aktiv, sanace a rekultivace pozemků jsou založeny na běžných cenách a odhadované inflaci a jsou diskontovány s použitím tržní bezrizikové úrokové míry.

Skutečné náklady vynaložené v účetním období na likvidaci, sanaci a rekultivaci se mohou lišit od odhadů jakožto důsledek změny v předpisech nebo technologiích, zvýšení mzdových nákladů, zvýšení ceny surovin a zařízení nebo času potřebného na dokončení likvidací, sanací a obnovy, nebo změny míry inflace nebo dlouhodobých reálných úrokových sazeb.

Původní diskontované náklady související s vyřazením dlouhodobého hmotného majetku z provozu jsou vykázány jako součást dlouhodobého hmotného majetku a jsou odepisovány po dobu odhadované životnosti tohoto majetku.

Oceňování rezerv na vyřazení majetku z provozu, rekultivaci a obnovu území dotčených těžbou ropy a zemního plynu, stejně jako rezerv na soudní spory a další závazky s neurčitým časováním nebo výší, vyžaduje použití odhadů a předpokladů představujících nejlepší odborný úsudek vedení k rozvahovému dni. Tyto odhady jsou vystaveny významné nejistotě a existuje riziko, že v průběhu následujícího účetního období mohou být nutné podstatné úpravy účetních hodnot těchto rezerv.

Klíčové zdroje nejistoty odhadů zahrnují zejména:

- Odhadované budoucí náklady na vyřazení majetku z provozu, rekultivaci a obnovu území, které se mohou měnit v důsledku změn právních a regulačních požadavků, technologického vývoje, změn tržních cen materiálů a služeb či vývoje mzdových nákladů.
- Očekávané časování peněžních výdajů, které ovlivňuje diskontování rezerv a je citlivé na změny plánovaných harmonogramů vyřazovacích, rekultivačních a obnovovacích prací.
- Inflaci a diskontní sazby použité při měření rezerv, které podléhají výkyvům makroekonomických podmínek a mohou mít významný dopad na současnou hodnotu odhadovaných peněžních toků.
- Výsledek soudních sporů a nároků, který závisí na vývoji soudních řízení a dalších okolnostech, jež jsou svou povahou nejisté.

K 31. prosinci 2025

Stav ke dni 1. ledna 2025

Přírůstky

Použití

Úročení

Změna ocenění

Stav ke dni 31. prosince 2025

Z toho:

Dlouhodobé rezervy

Krátkodobé rezervy

Rezerva na likvidace, sanace a rekultivace

1 721

8

-106

61

-2

1 682

1 598

84

Pro rok 2025 byly použity úrokové míry v rozmezí 3,98 % – 4,36 % p. a. V kalkulaci rezerv byla zohledněná očekávaná míra inflace ve výši 3 %. Společnost očekává, že náklady budou vynaloženy v letech 2026 až 2056.

MND a.s.

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosincem 2025 (v milionech Kč)

K 31. prosinci 2024

	Rezerva na likvidace, sanace a rekultivace
Stav ke dni 1. ledna 2024	1 790
Přírůstky	7
Použití	-101
Úročení	70
Změna ocenění	-45
Stav ke dni 31. prosince 2024	1 721
Z toho:	
Dlouhodobé rezervy	1 620
Krátkodobé rezervy	101

Pro rok 2024 byly použity úrokové míry v rozmezí 3,53 – 3,76 % p. a. V kalkulaci rezerv byla zohledněná očekávaná míra inflace ve výši 2,5 %. Společnost očekává, že náklady budou vynaloženy v letech 2025 až 2055.

27. Postupy řízení rizik

(a) Řízení finančních rizik a finanční nástroje

V této kapitole jsou podrobně popsána finanční a provozní rizika, jimž je Společnost vystavena, a způsoby, jimiž tato rizika řídí. Řízení rizik patří ke stěžejním částem správy a řízení Společnosti. Hlavní důraz je kladen na kvantifikaci rizik, kterým je Společnost vystavena v rámci trhu (riziko změn směnných kurzů, úrokových sazeb a zejména riziko změn cen komodit) a úvěrového rizika. Strategie řízení rizik Společnosti se soustředí na minimalizaci potenciálních negativních dopadů na finanční výsledky Společnosti.

Hlavní úlohou řízení rizik Společnosti je identifikovat rizika, stanovit metodu měření rizika, vyčíslení a analýza vystavení riziku, definice strategie zajištění a samotná implementace zajištění. Celkovou odpovědnost za zřízení systému řízení rizik Společnosti a dozor nad jeho fungováním má představenstvo.

Hlavními finančními nástroji, které Společnost využívá, jsou dluhopisy, bankovní úvěry a deriváty. Hlavním úkolem těchto finančních nástrojů je získat potřebné prostředky k financování aktivit společností Společnosti a k zajištění rizik vyplývajících z aktivit Společnosti.

Nejvýznamnějšími finančními riziky, kterým je Společnost vystavena, jsou tržní rizika (riziko změny ceny komodit, měnové riziko, úrokové riziko a úvěrové riziko, kdy významný obchodní partner nebo zákazník nesplní své smluvní závazky). Postupy řízení těchto rizik jsou schvalovány a monitorovány vrcholovým managementem Společnosti.

Pro účely zajištění rizika uzavřela Společnost derivátové obchody (měnové forwardy, měnové swapy, úrokové swapy, komoditní futures a komoditní forwardy) s cílem řídit riziko pohybu měnových kurzů, úrokových sazeb a cen komodit.

Společnost je ve své činnosti vystavena také úrokovému riziku, které se projevuje citlivostí peněžních toků a hospodářského výsledku na změny úrokových sazeb. Úrokové riziko je většinou řízeno a zajišťováno pomocí úrokových swapů.

Společnost je v rámci svého fungování dále vystavena riziku likvidity. Riziko likvidity je řízeno v rámci Skupiny na základě podkladů o potřebě volných zdrojů a je monitorováno prostřednictvím risk managementu a ve spolupráci s finančním oddělením firmy. Kromě cash flow reportu, který je navíc simulován pro různé scénáře, Skupina dále využívá systém na sledování pohledávek a závazků, diversifikaci zdrojů likvidity a denní monitoring.

(b) Úvěrové riziko

Úvěrové riziko je riziko finanční ztráty, která Společnosti hrozí, jestliže zákazník nebo protistrana v transakci nesplní své smluvní závazky jako např. zaplacení, převzetí komodity nebo služby za smlouvenou cenu, nedodání dohodnuté komodity nebo služby.

Společnost obchoduje převážně s prověřenými partnery. Společnost uplatňuje pravidlo, že všichni zákazníci, kteří chtějí využít úvěrové možnosti, jsou podrobeni individuální analýze úvěruschopnosti, která se provádí za pomoci vlastního skóringového modelu. Společnost průběžně monitoruje stav pohledávek na individuální i agregované úrovni.

Společnost generuje tržby z prodeje ropy, plynu a elektřiny, z obchodování s plynem a elektřinou a z poskytování služeb. Všechny obchodní protistrany jsou předmětem individuální analýzy úvěruschopnosti a je jim určen úvěrový limit. Úvěrové limity jsou schvalovány Výborem pro řízení rizik na základě externího ratingu, pokud je k dispozici, nebo na základě interní směrnice hodnocení rizik. Vystavení se riziku je za každou protistranu monitorováno na denní bázi, s ohledem na potenciální budoucí dopad. Společnost také v některých případech požaduje od protistrany bankovní záruku nebo záruku mateřské společnosti, zálohu nebo jiný druh zajištění s cílem minimalizovat úvěrové riziko.

Celkové úvěrové riziko obchodního portfolia je průběžně sledováno a kalkulováno na základě předpokládané ztráty, tj. každé protistraně je přiřazen interní úvěrový rating s odhadovanou pravděpodobností selhání. Očekávaná ztráta je počítána standardně jako součin pravděpodobnosti selhání, procenta ztráty z dané expozice v případě selhání a expozice vůči protistraně v daný moment.

S ohledem na úvěrové riziko vznikající z finančních aktiv Společnosti, které se skládají z peněz a peněžních ekvivalentů a finančních derivátů, odpovídá maximální výše úvěrového rizika v důsledku prodloužení druhé strany výši účetní hodnoty těchto nástrojů. Riziko je minimalizováno spoluprací s renomovanými lokálními i mezinárodními bankami a diverzifikací portfolia.

V rámci kalkulace úvěrového rizika se pro výpočet expozice a volného limitu pro obchodování bere v úvahu taktéž VaR na 95% hladině spolehlivosti při době držení 10 dnů. Oddělení risk managementu monitoruje kreditní expozici na denní bázi a v případě potřeby zjednává nápravná opatření, a to i v součinnosti s Výborem řízení rizik.

Úvěrové riziko dle typu protistrany

<i>ke dni 31. prosince 2025</i>	Podniky (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Celkem
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky – finanční	313	--	--	--	313
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	168	--	20	--	188
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	--	698	1	--	699
Ostatní krátkodobý finanční majetek	2 412	--	--	--	2 412
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 219	--	1	--	1 220
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	258	--	195	--	453
Peníze a peněžní ekvivalenty	152	--	513	--	665
Celkem	4 522	698	730	--	5 950

<i>ke dni 31. prosince 2024</i>	Podniky (nefinanční instituce)	Stát, vláda	Finanční instituce	Fyzické osoby	Celkem
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky – finanční	424	--	--	1	425
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	76	--	111	--	187
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	--	599	1	--	600
Ostatní krátkodobý finanční majetek	886	--	--	--	886
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 396	--	1	--	1 397
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	356	--	548	--	904
Peníze a peněžní ekvivalenty	--	--	675	--	675
Celkem	3 138	599	1 336	1	5 074

Úvěrová kvalita finančních aktiv v zůstatkové hodnotě

Společnost klasifikuje finanční aktiva do tříd úvěrové kvality. Třída 1 zahrnuje kvalitní finanční aktiva, která nemají žádné ukazatele snížení hodnoty a splňují definici pro "nízké úvěrové riziko". V tomto případě společnost netvoří žádnou opravnou položku. Třída 2 zahrnuje všechna ostatní finanční aktiva. Detailní rozpad opravné položky k pohledávkám je uveden v bodě 17.

Matice tvorby opravných položek pro krátkodobé finanční pohledávky k 31. prosinci 2025:

	Brutto účetní hodnota	Míra očekávané úvěrové ztráty	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota
Do splatnosti	1 207	0,00 %	--	1 207
Obchodní pohledávky	414	0,00 %	--	414
Krátkodobé vratné kauce	544	0,00 %	--	544
Ostatní krátkodobé pohledávky	262	0,00 %	--	262
Po splatnosti < 90 dní	--	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	--	0,00 %	--	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	0,00 %	--	--
Po splatnosti 91-180 dní	--	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	--	0,00 %	--	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	0,00 %	--	--
Po splatnosti 181-365 dní	--	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	--	0,00 %	--	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	0,00 %	--	--
Po splatnosti >365 dní	12	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	12	100,00 %	-12	--
Celkem	1 232	0,97 %	-12	1 220

Matice tvorby opravných položek pro krátkodobé finanční pohledávky k 31. prosinci 2024:

	Brutto účetní hodnota	Míra očekávané úvěrové ztráty	Opravná položka k úvěrové ztrátě	Netto účetní hodnota
Do splatnosti	1 396	0,00 %	--	1 396
Obchodní pohledávky	943	0,00 %	--	943
Krátkodobá smluvní aktiva	4	0,00 %	--	4
Krátkodobé vratné kauce	439	0,00 %	--	439
Ostatní krátkodobé pohledávky	10	0,00 %	--	10
Po splatnosti < 90 dní	--	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	--	0,00 %	--	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	0,00 %	--	--
Po splatnosti 91-180 dní	--	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	--	0,00 %	--	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	0,00 %	--	--
Po splatnosti 181-365 dní	--	0,00 %	--	--
Obchodní pohledávky	--	0,00 %	--	--
Ostatní krátkodobé pohledávky	--	0,00 %	--	--
Po splatnosti >365 dní	14	92,86 %	-13	1
Obchodní pohledávky	14	92,86 %	-13	1
Celkem	1 410	0,92 %	-13	1 397

Úvěrové riziko dle teritorií (dle sídla protistrany)

Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky – finanční, dlouhodobé a krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů, dlouhodobá vázaná hotovost, ostatní krátkodobý finanční majetek, peníze a peněžní ekvivalenty

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Česká republika	2 657	2 958
Německo	23	61
Švýcarsko	30	945
Rakousko	14	37
Slovensko	44	9
Ukrajina	298	307
Velká Británie	2 843	645
Ostatní země	41	112
Celkem	5 950	5 074

Zápočet pohledávek a závazků z obchodování s plynem a elektřinou

Zápočet v rozvaze

Společnost obchoduje se zemním plynem a elektřinou pod rámcovými smlouvami EFET. Tyto smlouvy umožňují zápočet pohledávek a závazků při jejich platbě a také zápočet při předčasném ukončení smlouvy. Obchodní pohledávky a závazky z těchto smluv byly vykázány v rozvaze v čisté výši po zápočtu.

Potenciální zápočet

Pohledávky a závazky z derivátových obchodů zahrnují přecenění těch komoditních kontraktů, které jsou považovány za finanční nástroje. U těchto kontraktů je možnost zápočtu při předčasném ukončení smlouvy, kdy lze započíst pohledávky a závazky s původně odlišnou dobou splatnosti. Tento potenciální zápočet nebyl vykázán v rozvaze a je uveden ve sloupci Potenciální zápočet.

K 31. prosinci 2025	Hrubá výše před zápočtem	Zápočet v rozvaze	Čistá výše v rozvaze	Potenciální zápočet	Výše po potenciálním zápočtu
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	269	-81	188	-2	186
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	8 848	-8 395	453	-23	430
Krátkodobé pohledávky	1 977	-757	1 220	--	1 220
Celkem	11 094	-9 233	1 861	-25	1 836
Závazky					
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	139	-81	58	-4	54
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	8 841	-8 483	358	-21	337
Krátkodobé závazky	1 369	-669	700	--	700
Celkem	10349	-9 233	1116	-25	1091

K 31. prosinci 2024	Hrubá výše před zápočtem	Zápočet v rozvaze	Čistá výše v rozvaze	Potenciální zápočet	Výše po potenciálním zápočtu
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	1 280	-1 093	187	-17	170
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	9 935	-9 030	905	-162	743
Krátkodobé pohledávky	2 459	-1 062	1 397	--	1 397
Celkem	13 674	-11 185	2 489	-179	2 310
Závazky					
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	1 210	-1 093	117	-45	72
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	9 651	-9 030	621	-134	487
Krátkodobé závazky	2 053	-1 062	991	--	991
Celkem	12 914	-11 185	1 729	-179	1 550

(c) Tržní riziko

Tržní riziko je riziko změny hodnoty aktiv, závazků a peněžních toků denominovaných v cizí měně vlivem změny měnových kurzů, úrokových sazeb a cen komodit. Společnost implementovala politiky a metodiky pro sledování a zajištění těchto rizik, jimž je vystavena.

Měnové riziko

Společnost je vystavena měnovému riziku díky svým cizoměnovým transakcím. Tato rizika vznikají při nákupu a prodeji v jiných měnách, než je funkční měna (Kč).

Společnost průběžně sleduje měnová rizika a vyhodnocuje možný dopad změn měnových kurzů na transakce Společnosti. Významná část cizoměnové expozice je zajištěna buď přirozeně, tj. tržby a náklady jsou denominovány ve stejné cizí měně, nebo použitím měnových forwardů nebo swapů.

Společnost je vystavena měnovému riziku z prodeje ropy v USD a z prodeje plynu, elektřiny a dalších energetických komodit v EUR.

Komoditní riziko

Vystavení se riziku z obchodování s energetickými komoditami je denně monitorováno sledováním cen na trhu, mark-to-market (přecenění na současné tržní ceny) a Value-at-Risk (VaR) otevřených pozic a je předmětem schválených limitů pro jednotlivé rizikové ukazatele. Vystavení se tržnímu riziku, v rámci rizikových limitů schválených představenstvem a Výborem pro řízení rizik, závisí na tržních podmínkách a očekáváních. Všechny rizikové limity jsou průběžně sledovány a kontrolovány.

VaR je základní metrikou pro hodnocení rizika na otevřených tradingových pozicích ve Společnosti. Pro jeho výpočet se aplikuje metoda Monte Carlo simulace na hladině významnosti 99 % a s horizontem (dobou držení) dva dny. Dále musí platit, že celková utilizace risk kapitálu nepřekročí celkový risk kapitál pro spekulativní obchodování, který byl v roce 2025 332 mil. Kč. Riziko na všech jednotlivých komoditách vypočítáváme v rámci spekulativního tradingu pomocí metrik VaR, a sice na pozicích jednotlivých traderů i celkově, taktéž Expected Shortfall. Hodnota VaR ke konci roku byla 19,5 mil. Kč. Průměrný VaR v roce 2025 byl na hodnotě 21,5 mil. Kč.

Změny v cenách komodit představují největší riziko Společnosti. Nižší ceny ropy o 1 USD/barel by v roce 2025 způsobily pokles výsledku hospodaření před zdaněním o přibližně 10 mil. Kč bez vlivu zajištění. Dopad zhodnocení

kurzu koruny vůči americkému dolaru o 1 Kč by v roce 2025 představoval snížení výsledku hospodaření před zdaněním o 29 mil. Kč bez vlivu zajištění. Naopak růst cen ropy a snížení hodnoty koruny vůči americkému dolaru by měl pozitivní dopad na provozní výsledek hospodaření. Nižší ceny zemního plynu z vlastní těžby o 1 EUR/MWh by v roce 2025 způsobily pokles výsledku hospodaření před zdaněním o přibližně 18 mil. Kč bez vlivu zajištění. Dopad zhodnocení kurzu koruny vůči euru o 1 Kč by v roce 2025 představoval snížení výsledku hospodaření před zdaněním o 28 mil. Kč bez vlivu zajištění. Naopak růst cen zemního plynu a snížení hodnoty Kč vůči euru by měl pozitivní dopad na provozní výsledek hospodaření ve stejné výši.

Analýza měnového rizika

K 31. prosinci 2025, resp. 31. prosinci 2024, byla Společnost vystavena měnovému riziku vznikajícímu vlivem denominace finančních aktiv a závazků v jiné měně, než je měna funkční využívaná k jejich ocenění. Pohledávky a závazky denominované v jiné, než funkční měně jsou vedeny v tabulce níže:

<i>ke dni 31. prosince 2025</i>	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Dlouhodobé pohledávky – finanční	305	--	--	305
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	153	--	--	153
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 050	78	--	1 128
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	414	--	--	414
Peníze a peněžní ekvivalenty	305	78	--	383
Aktiva celkem	2 227	156	--	2 383
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	-58	--	--	-58
Ostatní dlouhodobé závazky	--	--	--	--
Krátkodobé závazky – finanční	-291	-2	--	-293
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	-294	--	--	-294
Závazky celkem	-643	-2	--	-645
Celkem	1 584	154	--	1 738

<i>ke dni 31. prosince 2024</i>	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Dlouhodobé pohledávky – finanční	400	--	--	400
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů	187	--	--	187
Krátkodobé pohledávky – finanční	253	14	--	267
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů	900	4	--	904
Peníze a peněžní ekvivalenty	407	16	--	423
Aktiva celkem	2 147	34	0	2 181
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů	-117	--	--	-117
Ostatní dlouhodobé závazky	-99	--	--	-99
Krátkodobé závazky – finanční	-255	-1	--	-256
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů	-604	-16	--	-620
Závazky celkem	-1 075	-17	--	-1092
Celkem	1 072	17	0	1 089

Analýza citlivosti měnového rizika

Případné posílení (oslabení) EUR nebo USD vůči Kč k 31. prosinci 2025 by mohlo ovlivnit ocenění finančních instrumentů denominovaných v cizí měně a zásob plynu oceněných v EUR a tímto ovlivnit i zisk nebo ztrátu o částku uvedenou v následující tabulce. Tato analýza předpokládá, že všechny ostatní proměnné zůstávají konstantní.

Efekt vykázan v mil. Kč	Zisk nebo ztráta	
	10% posílení + zisk/ - ztráta	10% oslabení + zisk/ - ztráta
K 31. prosinci 2025		
EUR	181	-181
USD	15	-15

Efekt vykázan v mil. Kč	Zisk nebo ztráta	
	10% posílení + zisk/ - ztráta	10% oslabení + zisk/ - ztráta
K 31. prosinci 2024		
EUR	193	-193
USD	2	-2

Úrokové riziko

Společnost je vystavena riziku výkyvu úrokových sazeb zejména díky bankovním úvěrům s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost průběžně monitoruje vývoj na finančních trzích a na základě aktuální situace rozhoduje, zda budou úvěry čerpány s pohyblivou nebo pevnou úrokovou sazbou. Riziko zvýšení úrokových sazeb je průběžně sledováno a v případě potřeby je zváženo použití standardních nástrojů na eliminaci rizika (úrokový swap).

Dlouhodobé dluhopisy byly vydány a uzavřeny s pohyblivou úrokovou sazbou, ale úrokové riziko bylo zajištěno úrokovým swapem.

Úrokové swapy jsou uzavírány v zajišťovacím poměru 1:1 a tak, aby všechny podmínky derivátu odpovídaly zajišťovanému riziku změny peněžních toků z důvodu pohyblivých úrokových sazeb. Zdrojem případné neefektivnosti zajištění pak mohou být pouze nelikvidita swapu nebo kreditní riziko protistrany.

Protože je pohyblivá úroková sazba dlouhodobých dluhopisů zajištěna, senzitivita finančního výsledku z krátkodobých revolvingových úvěrů je velmi nízká a nevýznamná v porovnání s provozním výsledkem hospodaření.

(d) Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje možnost, že by Společnost nebyla schopna plnit své platební povinnosti, týkající se zejména částek splatných poskytovatelům bankovních úvěrů, půjček a závazků vyplývajících z obchodování s energetickými komoditami na organizovaných trzích (maržování) a na bilaterální bázi.

Společnost průběžně monitoruje riziko nedostatku finančních prostředků řízením likvidity a sledováním splatnosti dluhů a finančních investic, ostatních aktiv a očekávaných peněžních toků ze svých činností.

Společnost drží dostatečné volné likvidní zdroje, tj. peníze, peněžní ekvivalenty a krátkodobý finanční majetek v měnách, ve kterých jsou očekávány budoucí peněžní potřeby. K udržení likvidity využívá Společnost bankovní úvěry a půjčky.

Společnost používá vlastní IT nástroje pro řízení likvidity, oceňování finančních nástrojů a pro účely obchodování a řízení rizik.

V následující tabulce jsou uvedena finanční aktiva a závazky Společnosti dle splatnosti:

ke dni 31. prosince 2025	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 1 roku	1 rok až 5 let	Nad 5 let
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky – finanční	313	328	--	328	--
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	188	3 624	--	3 624	--
Dlouhodobý finanční majetek	698	817	--	410	407
Ostatní krátkodobý finanční majetek	2 412	2 412	2 412	--	--
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 220	1 220	1 220	--	--
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	453	5 741	5 741	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	665	665	665	--	--
Celkem	5 989	14 807	10 038	4 362	407
Závazky					
Dlouhodobé úvěry a úročené půjčky	-2 201	-2 214	--	-2 214	--
Dlouhodobé závazky z leasingu	-340	-446	--	-247	-199
Dlouhodobé závazky – finanční	-444	-444	--	-444	--
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů *	-58	-2 168	--	-2 168	--
Krátkodobé úvěry a úročené půjčky	-2	-82	-82	--	--
Krátkodobé závazky z leasingu	-50	-76	-76	--	--
Krátkodobé závazky – finanční	-700	-700	-700	--	--
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů *	-358	-4 477	-4 477	--	--
Celkem	-4 153	-10 607	-5 335	-5 073	-199
Čistá hodnota – riziko likvidity (finanční aktiva a závazky)	1 796	4 200	4 703	-711	208

* Smluvní peněžní toky z derivátových nástrojů představují platby uskutečněné nebo přijaté Společností. Společnost u těchto transakcí současně získá nebo poskytne protihodnotu. Prezentace peněžních toků souvisejících s deriváty v této tabulce odpovídá směru očekávaných peněžních toků. V řádku pohledávky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž na základě aktuálních forwardových cen společnost očekává netto příchozí platby a v řádku závazky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž společnost očekává netto odchozí platby.

V následující tabulce je uveden detailní rozpad splatnosti derivátových nástrojů do 1 roku k 31. prosinci 2025:

Splatné	do 3 měsíců	3–6 měsíců	6–9 měsíců	9–12 měsíců	do 1 roku celkem
Příjmy z derivátových nástrojů	4 056	895	242	548	5 741
Výdaje z derivátových nástrojů	-3 472	-730	-136	-139	-4 477
Čistý peněžní tok z derivátových nástrojů	584	165	106	409	1 264

ke dni 31. prosince 2024	Účetní hodnota	Smluvní peněžní toky	Do 1 roku	1 rok až 5 let	Nad 5 let
Aktiva					
Dlouhodobé pohledávky – finanční	425	425	--	425	--
Dlouhodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	187	373	--	373	--
Dlouhodobý finanční majetek	600	600	--	600	--
Ostatní krátkodobý finanční majetek	886	886	886	--	--
Krátkodobé pohledávky – finanční	1 397	1 397	1 397	--	--
Krátkodobé pohledávky z derivátových nástrojů *	904	4 193	4 193	--	--
Peníze a peněžní ekvivalenty	675	675	675	--	--
Celkem	5 074	8 549	7 151	1 398	--
Závazky					
Dlouhodobé úvěry a úročené půjčky	-2 197	-2 294	--	-2 294	--
Dlouhodobé závazky z leasingu	-340	-449	--	-245	-204
Dlouhodobé závazky – finanční	-105	-105	--	-105	--
Dlouhodobé závazky z derivátových nástrojů *	-117	-129	--	-129	--
Krátkodobé úvěry a úročené půjčky	-2	-82	-82	--	--
Krátkodobé závazky z leasingu	-51	-76	-76	--	--
Krátkodobé závazky – finanční	-991	-991	-991	--	--
Krátkodobé závazky z derivátových nástrojů *	-621	-2 627	-2 627	--	--
Celkem	-4 424	-6 753	-3 776	-2 773	-204
Čistá hodnota – riziko likvidity (finanční aktiva a závazky)	650	1 796	3 375	-1 375	-204

* Smluvní peněžní toky z derivátových nástrojů představují platby uskutečněné nebo přijaté Společností. Společnost u těchto transakcí současně získá nebo poskytne protihodnotu. Prezentace peněžních toků souvisejících s deriváty v této tabulce odpovídá směru očekávaných peněžních toků. V řádku pohledávky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž na základě aktuálních forwardových cen společnost očekává netto příchozí platby a v řádku závazky jsou uvedeny peněžní toky z derivátových transakcí, u nichž společnost očekává netto odchozí platby.

V následující tabulce je uveden detailní rozpad splatnosti derivátových nástrojů do 1 roku k 31.prosinci 2024:

Splatné	do 3 měsíců	3–6 měsíců	6–9 měsíců	9–12 měsíců	do 1 roku celkem
Příjmy z derivátových nástrojů	2 282	664	342	905	4 193
Výdaje z derivátových nástrojů	-1 019	-570	-516	-522	-2 627
Čistý peněžní tok z derivátových nástrojů	1 263	94	-174	383	1 566

(e) Řízení kapitálu

Snahou Společnosti je udržení silné kapitálové základny s cílem zachovat si důvěru věřitelů a trhů a zvládat budoucí rozvoj vlastní podnikatelské činnosti.

Společnost je zodpovědná za řízení své kapitálové struktury a pružně reaguje na případné změny podmínek na finančních trzích. S cílem udržet a ochránit silnou kapitálovou základnu může Společnost upravit výši dividendy nebo ostatní příspěvky akcionáři. Společnost se snaží zajistit optimální poměr čistého dluhu (úvěrů a dluhopisů snížených o krátkodobé úvěry na financování zásob plynu a peníze a peněžní ekvivalenty) k vlastnímu kapitálu a udržet takovou výši aktiv a závazků, aby co nejlépe využila své úvěruschopnosti a dosáhla na získání levnějších externích prostředků.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bankovní úvěry a vydané dluhopisy	2 203	2 199
Snížení o peníze a peněžní ekvivalenty	-665	-675
Čistý dluh	1 538	1 524
Celkový vlastní kapitál	7 983	8 324
Poměr čistého dluhu k vlastnímu kapitálu	0,19	0,18

(f) Reálná hodnota

Následující tabulka zahrnuje účetní a reálné hodnoty finančních aktiv a závazků, včetně jejich úrovní v hierarchii reálné hodnoty. Nezahrnuje však informace o reálné hodnotě finančních aktiv a závazků neoceněných reálnou hodnotou, pokud se účetní hodnota přiměřeně blíží reálné hodnotě:

	Účetní hodnota k 31. prosinci 2025		Reálná hodnota k 31. prosinci 2025		
	Deriváty k obchodování	Zajišťovací deriváty	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	502	--	--	502	--
Úrokový swap	139	--	--	139	--
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	-395	--	--	-395	--
Měnový forward	-21	--	--	-21	--

	Účetní hodnota k 31. prosinci 2024		Reálná hodnota k 31. prosinci 2024		
	Deriváty k obchodování	Zajišťovací deriváty	Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	687	--	--	687	--
Komoditní futures	305	--	--	305	--
Komoditní swap	--	4	--	4	--
Měnový forward	4	--	--	4	--
Úrokový swap	91	--	--	91	--
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou					
Komoditní forwardy	-664	--	--	-664	--
Komoditní swap	--	-6	--	-6	--
Komoditní futures	-31	--	--	-31	--
Měnový forward	-26	-10	--	-36	--

Zásoby plynu k obchodování byly k 31. prosinci 2025 oceněny reálnou hodnotou ve výši 223 mil. Kč v rámci úrovně 2 (k 31. prosinci 2024: 859 mil. Kč).

Reálné hodnoty finančních derivátů splňují kritéria úrovně 2 v souladu s hierarchií standardu IFRS 13 (reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních kotací forwardových směnných kurzů, cen komodit a výnosových křivek, ačkoliv finanční deriváty nejsou přímo obchodovány na aktivních finančních trzích).

V roce 2025 ani 2024 nedošlo k žádným převodům mezi jednotlivými úrovněmi hierarchie reálné hodnoty.

28. Spřízněné osoby

Mzdové náklady, odměny a ostatní osobní náklady členů představenstva, dozorčí rady a výkonného managementu Společnosti jsou uvedeny v následující tabulce:

	2025		2024	
	Představenstvo a dozorčí rada	Výkonný management	Představenstvo a dozorčí rada	Výkonný management
Mzdové náklady	--	43	--	56
Sociální a zdravotní pojištění	4	9	4	11
Odměny členům orgánů společnosti	26	--	29	0
Celkem	30	52	33	67

Společnost je součástí konsolidačního celku společnosti KKCG Group AG se sídlem ve Švýcarsku. Všechny společnosti uvedené níže jsou spřízněnými osobami Společnosti, neboť jsou součástí téhož konsolidačního celku.

Přehled zůstatků se spřízněnými osobami k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé obchodní a jiné pohledávky	1	83
Dlouhodobé poskytnuté půjčky	304	327
Krátkodobé obchodní a jiné pohledávky	353	626
Ostatní krátkodobý finanční majetek	2 412	886
Pohledávky celkem	3 070	1 922
Dlouhodobé závazky	371	--
Krátkodobé obchodní a jiné závazky	445	290
Krátkodobé závazky – ostatní	--	2
Závazky celkem	816	292

Ostatní krátkodobý finanční majetek ve výši 2 412 mil. Kč (2024: 886 mil. Kč) představuje pohledávku vůči společnosti KKCG Liquidity Solutions Ltd (2024: KKCG Structured Finance AG) z titulu smluv o cashpoolingu (viz bod 18).

Přehled transakcí se spřízněnými osobami za období končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024:

	2025	2024
Tržby a ostatní provozní výnosy	8 873	8 614
Výnosové úroky	67	65
Dividendy a ostatní finanční výnosy	795	594
Ostatní příjmy	7	6
Výnosy celkem	9 742	9 279
Spotřeba materiálu a zboží, zásoby na skladě	5 370	4 452
Spotřebované služby	260	518
Ostatní náklady	157	162
Náklady a zásoby na skladě celkem	5 787	5 132

Náklady účtované spřízněnými stranami zahrnují především náklady na nákup plynu a elektřiny a dále náklady na vrtné práce a opravy sond a náklady na uskladňování zemního plynu.

MND a.s.

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosincem 2025 (v milionech Kč)

Výnosy účtované spřízněným osobám zahrnují především přijaté dividendy a výnosy z výplaty snížení vlastního kapitálu dcer nad rámec vkladů (MND Energie a.s., MND Ukraine a.s., FVE Orlová I. s.r.o. a FVE Tichá s.r.o.), prodej plynu a elektřiny (MND Energie a.s.) a finanční výnosy ze smluv o cashpoolingu (KKCG Liquidity Solutions Ltd, KKCG Structured Finance AG).

29. Významné následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším následným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku sestavenou za rok končící 31. prosince 2025.

28. dubna 2026



Ing. Miroslav Jestřábík
předseda představenstva



Ing. Jiří Ječmen
místopředseda představenstva

VI. Zpráva nezávislého auditora

Zpráva nezávislého auditora poskytující omezenou jistotu o Konsolidované zprávě o udržitelnosti MND a.s.

akcionáři MND a.s.

Závěr zprávy poskytující omezenou jistotu

Provedli jsme zakázku poskytující omezenou jistotu o konsolidované zprávě o udržitelnosti MND a.s. (dále jen „Společnost“) zahrnuté v sekci Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti ve Výroční zprávě 2025 (dále jen „Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) ke dni a za rok končící 31. prosince 2025.

Na základě provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech významných ohledech sestavena v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví implementujícím článek 29(a) směrnice EU 2013/34/EU, včetně:

- dodržení Evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces provedený Společností za účelem identifikace informací vykazovaných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále jen „Proces“) je v souladu s popisem uvedeným v podsekcí 1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- zveřejnění v podsekcí 2.1 EU Taxonomie za reportovací období 2025 v rámci sekce 2 Informace o životním prostředí Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení EU 2020/852 (dále jen „Nařízení o taxonomii“).

Základ pro závěr

Zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a s Mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ („ISAE 3000 (revidované znění)“), přeloženým a vydaným Komorou auditorů České republiky (souhrnně dále jen „Předpisy pro ověřovací zakázky“).

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, jsou dostatečné a vhodné k tomu, aby poskytly základ pro náš závěr. Naše povinnosti podle těchto Předpisů pro ověřovací zakázky jsou dále popsány v sekci naší zprávy Odpovědnosti auditora.

Naše nezávislost a řízení kvality

Dodrželi jsme požadavky na nezávislost a další etické požadavky Mezinárodního etického kodexu pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaného Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (kodex IESBA) a přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních principech integrity, nestrannosti, odborné způsobilosti a řádné péče, mlčenlivosti a profesionálního jednání a požadavky na nezávislost a další etické požadavky zákona o auditorech.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

Naše společnost se řídí Mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1, který vyžaduje, aby společnost navrhla, zavedla a provozovala systém řízení kvality, včetně pravidel nebo postupů týkajících se dodržování etických požadavků, profesních standardů a příslušných právních a regulatorních požadavků.

Odpovědnost za Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo Společnosti je odpovědné za návrh a implementaci procesu pro identifikaci informací vykazovaných v Konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto Procesu v podsekcí 1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- pochopení kontextu, ve kterém probíhají činnosti a obchodní vztahy Skupiny, a porozumění dotčeným zúčastněným stranám,
- identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (jak negativních, tak pozitivních) týkajících se otázek udržitelnosti, stejně jako rizik a příležitostí, které ovlivňují nebo je možné očekávat, že ovlivní finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál Skupiny v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu,
- posouzení významnosti identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti výběrem a použitím vhodných prahových hodnot a
- vytváření předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo Společnosti je dále odpovědné za přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví implementujícím článek 29(a) směrnice EU 2013/34/EU, včetně:

- dodržování ESRS,
- přípravy zveřejnění v podsekcí 2.1 EU Taxonomie za reportovací období 2025 v rámci sekce 2 Informace o životním prostředí Konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s Nařízením o taxonomii,
- návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které představenstvo Společnosti považuje za nezbytné pro umožnění přípravy Konsolidované zprávy o udržitelnosti, která neobsahuje významné nesprávnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby, a
- volby a použití vhodných metod podávání informací o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dozorčí rada a výbor pro audit Společnosti jsou zodpovědní za dohled nad procesem vykazování o udržitelnosti Skupiny.

Přirozená omezení při přípravě Konsolidované zprávy o udržitelnosti

Jak je uvedeno v Konsolidované zprávě o udržitelnosti v podsekcí 1.1.2 [BP-2] Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem, v poznámce Odhad hodnotového řetězce a zdroje nejistoty odhadů a výsledků, kvantifikace emisí skleníkových plynů je spojena s přirozenou nejistotou, a to kvůli neúplným vědeckým poznatkům využívaným pro stanovení emisních faktorů a hodnot potřebných ke kombinaci emisí různých plynů.

Při vykazování informací zaměřených na budoucnost v souladu s ESRS je představenstvo Společnosti povinné připravit tyto informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a možných budoucích opatřeních Skupiny. Skutečné výsledky se pravděpodobně budou lišit, protože očekávané události se často neuskuteční, jak se předpokládalo.

Odpovědnosti auditora

Naší odpovědností je naplánovat a provést zakázku s cílem získat omezenou jistotu o tom, zda Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významné nesprávnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která zahrnuje náš závěr. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodu nebo chyby a jsou považovány za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě Konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

V rámci zakázky poskytující omezenou jistotu podle ISAE 3000 (revidované znění) uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus po celou dobu zakázky.

Naše odpovědnosti ve vztahu ke Konsolidované zprávě o udržitelnosti, týkající se Procesu, zahrnují:

- porozumění Procesu, ale nikoli za účelem vyjádření závěru o účinnosti Procesu, včetně výsledků Procesu,
- zvážení, zda identifikované informace splňují příslušné požadavky na zveřejnění dle ESRS, a
- návrh a provedení postupů k posouzení, zda Proces je v souladu s popisem Procesu, jak je uveden v podsekcí 1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Naše další odpovědnosti ve vztahu ke Konsolidované zprávě o udržitelnosti zahrnují:

- identifikaci, kde je pravděpodobný výskyt významné nesprávnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby, a
- návrh a provedení postupů reagujících na oblasti, kde je pravděpodobné, že vzniknou významné nesprávnosti v Konsolidované zprávě o udržitelnosti. Riziko, že nebude odhalena významná nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je vyšší než v případě chyby, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Shrnutí provedené práce

Zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se Konsolidované zprávy o udržitelnosti. Postupy v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním a jsou méně rozsáhlé než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu. V důsledku toho je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Povaha, načasování a rozsah vybraných postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace oblastí, kde je pravděpodobné, že vzniknou významné nesprávnosti v Konsolidované zprávě o udržitelnosti, ať už v důsledku podvodu nebo chyby.

Při provádění naší zakázky poskytující omezenou jistotu jsme ve vztahu k Procesu:

- Získali porozumění o Procesu tím, že jsme:
 - provedli dotazování za účelem pochopení zdrojů informací, které vedení používá (např. zapojení zainteresovaných stran, obchodní plány a strategické dokumenty), a
 - přezkoumali interní dokumentaci Společnosti týkající se jejího Procesu.
- Vyhodnotili, zda důkazní informace získané z našich postupů týkajících se Procesu zavedeného Společností jsou v souladu s popisem Procesu uvedeným v podsekcí 1.4 [IRO-1] Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Při provádění naší zakázky poskytující omezenou jistotu, pokud jde o Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, jsme:

- porozuměli procesům vykazování Skupiny relevantním pro přípravu její Konsolidované zprávy o udržitelnosti tím, že jsme:
 - porozuměli kontrolnímu prostředí Skupiny, procesům a informačním systémům relevantním pro přípravu Konsolidované zprávy o udržitelnosti, ale ne za účelem poskytnutí závěru o účinnosti vnitřních kontrol Skupiny, a
 - přezkoumali interní dokumentaci Skupiny týkající se přípravy Konsolidované zprávy o udržitelnosti,
- vyhodnotili, zda všechny informace identifikované Procesem jsou zahrnuty v Konsolidované zprávě o udržitelnosti,
- vyhodnotili, zda struktura a prezentace Konsolidované zprávy o udržitelnosti odpovídá požadavkům ESRS,
- provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy na vybraných informacích v Konsolidované zprávě o udržitelnosti,
- provedli testy věcné správnosti pro vybrané informace v Konsolidované zprávě o udržitelnosti,
- v příslušných oblastech porovnali zveřejnění v Konsolidované zprávě o udržitelnosti s odpovídajícími zveřejněními v Konsolidované účetní závěrce a dalších částech Výroční zprávy 2025,
- vyhodnotili metody, předpoklady a data pro tvorbu odhadů a informací o budoucím vývoji, a
- porozuměli procesu Skupiny pro identifikaci ekonomických činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií a odpovídajících zveřejnění v Konsolidované zprávě o udržitelnosti.

28. dubna 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem



Ing. Marek Richter

statutární auditor, evidenční č. 1800

Zpráva nezávislého auditora

akcionáři MND a.s.

Zpráva o auditu konsolidované a individuální účetní závěrky

Náš výrok

Podle našeho názoru:

- konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti MND a.s., se sídlem Úprkova 807/6, Hodonín („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a
- individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz individuální finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2025, její individuální finanční výkonnosti a jejích individuálních peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného výkazu o finanční pozici k 31. prosinci 2025,
- konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025,
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- individuálního výkazu o úplném výsledku hospodaření za rok končící 31. prosince 2025,
- individuálního výkazu o finanční pozici k 31. prosinci 2025,
- individuálního výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025,
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 („nařízení EU“) a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s etickými požadavky nařízení EU, které jsou relevantní pro audity účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice, a také v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, který je použitelný pro audity účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na Skupině a Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků nařízení EU, zákona o auditorech a kodexu IESBA.

Přístup k auditu

Přehled



Celková hladina významnosti pro Skupinu i Společnost byla stanovena na úrovni 0,8 % z průměrných celkových tržeb za roky 2021 až 2025, což představuje pro Skupinu 418 milionů Kč a pro Společnost 406 milionů Kč.

Vybrali jsme, včetně Společnosti, pět účetních jednotek, které dle našeho názoru, na základě jejich velikosti nebo rizika vyžadují pro účely konsolidace plný rozsah auditu a provedli jsme tento audit. Účetní jednotky, ve kterých jsme provedli audit, tvořily 91 % celkových tržeb Skupiny. Na zbývajících dceřiných společnostech jsme provedli auditorské postupy tak, abychom na základě výše popsaného stanoveného rozsahu auditu shromáždili dostatečné množství důkazních informací jako základ pro vydání výroku ke konsolidované účetní závěrce Skupiny jako celku.

Ocenění finančních nástrojů (individuální a konsolidovaná účetní závěrka)

Při plánování auditu jsme stanovili hladinu významnosti a vyhodnotili rizika výskytu významné nesprávnosti v konsolidované a individuální účetní závěrce (dohromady „účetní závěrky“). Konkrétně jsme určili oblasti, ve kterých vedení uplatnilo svůj úsudek, např. v případě významných účetních odhadů, které zahrnují stanovení předpokladů a posouzení budoucích skutečností, které jsou z podstaty nejisté. Tak jako v případě všech našich auditů jsme se zaměřili také na rizika obcházení vnitřních kontrol vedením, včetně vyhodnocení toho, zda nebyla zjištěna předpojatost, jež by vytvářela riziko výskytu významné nesprávnosti z důvodu podvodu.

Hladina významnosti

Rozsah našeho auditu byl ovlivněn použitou hladinou významnosti. Audit je plánován tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrky neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou. Nesprávnosti jsou považovány za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Na základě našeho odborného úsudku jsme stanovili určité kvantitativní hladiny významnosti, včetně celkových hladin významnosti vztahujících se ke každé účetní závěrce jako celku (viz tabulku níže). Na jejich základě jsme, společně s kvalitativním posouzením, určili rozsah našeho auditu, včetně povahy, načasování a rozsahu auditních postupů, a vyhodnotili dopad zjištěných nesprávností individuálně i v souhrnu na každou účetní závěrku jako celek.

Celková hladina významnosti pro Skupinu	418 milionů Kč
Celková hladina významnosti pro Společnost	406 milionů Kč
Jak byla stanovena	Hladina významnosti pro Skupinu i Společnost byla stanovena na úrovni 0,8 % průměrných celkových tržeb za roky 2021 až 2025.
Zdůvodnění použitého základu pro stanovení významnosti	Zvážili jsme také použití zisku před zdaněním, avšak jelikož v posledních letech byl tento ukazatel u Skupiny i Společnosti volatilní a Společnost i Skupina dosahují relativně nízké marže, tak jsme celkové tržby zhodnotili jako nejhodnější použitelný základ, který je také relevantní pro specifika odvětví, ve kterém Skupina působí. Dále jsme zvážili způsob měření výkonnosti Skupiny a Společnosti, který je orientován na ukazatel EBITDA. Abychom zohlednili dopad všech těchto ukazatelů výkonnosti, byl základ pro stanovení hladiny významnosti určen jako 0,8 % celkových tržeb. Ukazatel průměrných celkových tržeb byl zvolen z důvodu volatility v posledních letech.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetních závěrek za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu každé účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na každou tuto účetní závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu

Jak audit pracoval s hlavní záležitostí auditu

Ocenění finančních nástrojů (individuální a konsolidovaná účetní závěrka)

Společnost vykázala k 31. prosinci 2025 v individuálním výkazu o finanční pozici a v bodech 25 a 27 přílohy individuální účetní závěrky pohledávky z derivátových finančních nástrojů v celkové výši 641 milionů Kč (z toho 188 milionů Kč tvoří dlouhodobé pohledávky) a závazky z derivátových finančních nástrojů v celkové výši 416 milionů Kč (z toho 58 milionů Kč tvoří dlouhodobé závazky).

Skupina vykázala k 31. prosinci 2025 v konsolidovaném výkazu o finanční pozici a v bodech 28 a 30 přílohy konsolidované účetní závěrky pohledávky z derivátových finančních nástrojů v celkové výši 273 milionů Kč (z toho 67 milionů Kč tvoří dlouhodobé pohledávky) a závazky z derivátových finančních nástrojů v celkové výši 307 milionů Kč (z toho 13 milionů Kč tvoří dlouhodobé závazky).

Naše auditní procedury kolem reálných hodnot těchto finančních nástrojů byly zaměřeny na adekvátnost účetní metodiky, správnost a přesnost stanovení reálných hodnot a kompletnost a přesnost dat vstupujících do výpočtů reálných hodnot.

Naše procedury se skládaly z:

- pochopení obchodních strategií a procesu obchodování s energetickými komoditami, a souvisejících transakčních toků;
- posouzení účetní metodiky;
- posouzení metodiky stanovení reálných hodnot pro jednotlivé typy finančních nástrojů;

Reálná hodnota finančních nástrojů Společnosti a Skupiny (zahrnující zejména komoditní forwardy, komoditní futures a smlouvy o zajištění skladovací kapacity) je stanovena kalkulacemi a modely, které využívají v praxi běžné, nicméně subjektivně zvolené výpočetní metody a řadu tržních a tržně pozorovatelných vstupních údajů. Vzhledem k subjektivitě volby výpočetních metod a počtu tržních a tržně pozorovatelných vstupních údajů jsme související oblast oceňování a účtování finančních nástrojů vyhodnotili jako hlavní záležitost auditu.

Skupina nakupuje a prodává energetické komodity na více trzích pomocí forwardových mimoburzovních obchodů a futures. Skupina aplikuje zajišťovací účetnictví za účelem snížení volatility hospodářského výsledku. Využití komoditních forwardů a futures v kombinaci s aplikací zajišťovacího účetnictví představuje komplexní účetní schéma. Související oblasti oceňování finančních nástrojů a účtování finančních nástrojů jsme proto vyhodnotili jako hlavní záležitost auditu.

Reálné hodnoty těchto finančních nástrojů, včetně popisu použitých kalkulací, modelů a významných vstupů používaných vedením Společnosti a Skupiny při stanovení reálné hodnoty, jsou uvedeny v bodech 25 a 27 individuální účetní závěrky (v bodech 28 a 30 konsolidované účetní závěrky) společně s dalšími povinnými zveřejněními dle IFRS 7, 9 a 13.

- ověření tržní konformity vzorku vstupních dat;
- testování interní kontroly zaměřené na kompletnost a přesnost dat v informačních systémech Společnosti a Skupiny;
- testování správnosti dat v informačních systémech Společnosti a Skupiny na vybraném vzorku;
- potvrzení kompletnosti a existence finančních nástrojů v účetních závěrkách na vybraném vzorku;
- nezávislý přepočítání reálné hodnoty na vzorku finančních nástrojů;
- analýza a vyhodnocení strategie řízení rizik uplatňované ve Skupině;
- posouzení souladu dokumentace zajišťovacího účetnictví Skupiny s IFRS;
- ověření zveřejnění v přílohách účetních závěrek dle požadavků IFRS.

Jak jsme stanovili rozsah auditu Skupiny

Rozsah auditu jsme stanovili tak, abychom provedli dostatek prací, které nám umožní vyjádřit výrok ke každé účetní závěrce jako celku. Vzali jsme v úvahu strukturu Skupiny, její účetní procesy a kontroly, podíl jednotlivých dceřiných společností na finanční pozici a výsledcích Skupiny a specifika odvětví, ve kterém Skupina a Společnost působí.

Vybrali jsme včetně mateřské společnosti pět účetních jednotek, které dle našeho názoru, na základě jejich velikosti nebo rizika vyžadují plný rozsah auditu provedený skupinovým auditorem a provedli jsme audit jejich účetních závěrek v plném rozsahu. Účetní jednotky, ve kterých jsme provedli audit, tvořily 92 % celkových aktiv a 91 % tržeb Skupiny. Na zbývajících dceřiných společnostech jsme provedli auditorské postupy tak, abychom na základě výše popsaného stanoveného rozsahu auditu shromáždili dostatečné množství důkazních informací jako základ pro vydání výroku ke konsolidované účetní závěrce jako celku.

Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrky a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace, s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti uvedené v sekci III, ke které jsme dnes vydali samostatnou zprávu o ověření, byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace, s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti, vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrky

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetních závěrek podávajících věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetních závěrek je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda jsou Skupina a Společnost schopny nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo Společnosti nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Za sledování postupu sestavování účetních závěrek odpovídá výbor pro audit Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Společnosti relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informujeme jej o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a o případných krocích eliminujících hrozby nebo o přijatých opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetních závěrek za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v této zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo pokud ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení EU uvádíme následující informace vyžadované nad rámec Mezinárodních standardů auditu:

Soulad výroku s dodatečnou zprávou výboru pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok auditora je v souladu s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme vyhotovili dnes dle článku 11 nařízení EU.

Určení auditora a délka provádění auditu

Poprvé jsme byli jmenováni auditorem Skupiny a Společnosti dne 8. října 2019. Auditorem Skupiny a Společnosti jsme tedy nepřetržitě 7 let. Naše jmenování pro rok končící 31. prosince 2025 bylo schváleno rozhodnutím valné hromady dne 31. října 2023.

Poskytnuté neauditorské služby

Prohlašujeme, že neauditorské služby poskytnuté Společnosti, její mateřské společnosti a jí ovládaným společností v rámci Evropské unie jsou v souladu s příslušnými právními předpisy platnými v České republice, a že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v článku 5 (1) nařízení EU ve znění upraveném českými předpisy dle článku 5 (3) nařízení EU.

Neauditorské služby, které jsme poskytli Společnosti a jejím dceřiným společností za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 jsou uvedeny v bodě 8 přílohy konsolidované účetní závěrky.

Informace o souladu formátu účetních závěrek s nařízením o Evropském jednotném elektronickém formátu (“ESEF”)

Představenstvo Společnosti odpovídá za použití evropského jednotného formátu elektronického výkaznictví při sestavení účetních závěrek Společnosti, aby byly splněny požadavky článku 3 nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv (dále „nařízení o ESEF“).

Tyto požadavky stanovují povinnost Společnosti sestavit výroční zprávu obsahující účetní závěrky ve formátu XHTML. Potvrzujeme, že účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2025 jsou v tomto ohledu v souladu s nařízením o ESEF.

Partnerem odpovědným za zakázku, jejímž výsledkem je tato zpráva nezávislého auditora, je Ing. Marek Richter.

28. dubna 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem



Ing. Marek Richter
statutární auditor, evidenční č. 1800